



Univerzitet „Mediteran” Podgorica

# Bilten

---

br. 101

Podgorica, decembar 2023



# BILTEN

Univerzitet „Mediteran” Podgorica

Univerzitet „Mediteran” Podgorica Josipa Broza bb	Broj: 101 Godina: 2023 Podgorica 12.12.2023.	Broj primjeraka: 50  decembar 2023.
---	--	---

[www.unimediteran.net](http://www.unimediteran.net)

# UNIVERZITET

## 1. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE IZ OBLASTI FINANSIJE I MENADŽMENT PROF. DR DUŠKO KNEŽEVIĆ

### 1.1 Izvještaj recenzenta prof. dr Siniša Zarić

#### FAKULTETU ZA EKONOMIJU I BIZNIS UNIVERZITETA MEDITERAN PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ broj R-1 635/3-23 sa sednice održane 30.11.2023 godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštaja za izbor u akademsko zvanje redovni profesor jednog nastavnika na Fakultetu za ekonomiju i biznis, za naučnu oblast „Finansije i menadžment“. Kandidat je prof. dr Duško Knežević.

Detaljnim pregledom dostavljene dokumentacije, analizom prezentiranih naučnih radova i ostalih priloga, a u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I – OSNOVNI PODACI O KANDIDATU

Duško Knežević je rođen 30. maja 1959. godine u Podgorici. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Podgorici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, na kome je završio posle diplomске magistarske studije na smeru Monetarni, bankarski i finansijski menadžment, ostvarivši ukupnu prosečnu ocenu 9,87.

Magistarsku tezu pod nazivom „Osiguranje kredita“ odbranio je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 2006. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Pravne i ekonomske pretpostavke održivosti sistema penzijskog osiguranja“ odbranio je na Pravnom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 2010. godine.

Duško Knežević je obavljao poslove iz oblasti spoljne trgovine, bankarstva, finansija i investicionog menadžmenta. U periodu od 1995. do 2005. godine obavljao je dužnost predsednika Atlas banke Beograd. Nakon toga: bio je kopredsednik Piraeus Atlas Banke, predsednik Upravnog odbora Atlas Grupe, predsednik Upravnog odbora ABM Bank Moskva, predsednik Upravnog odbora Atlasmont banke Podgorica i predsednik Univerziteta „Mediteran“ Podgorica.

Duško Knežević je predsednik Atlas Grupe od 1989. godine. Atlas Grupa je izrasla u međunarodno priznat poslovni sistem koji su činile 25 kompanija koje se bave bankarstvom, nekretninama, investicijama, finansijama, turizmom, obrazovanjem, zdravstvom i medijima. Neki od najznačajnijih projekata koji su realizovani u Atlas Grupi su: Atlas Capital Centar Podgorica, Atlas banka Beograd, a uspešne su akvizicije Atlas banke od strane Piraeus banke, Centrobanke od Marfin banke i Kopaonik osiguranja od slovenačkog Triglav osiguranja.

Akademska karijera kandidata prof. dr Duška Kneževića počinje juna 2008. godine kada je biran u zvanje asistenta za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije na Beogradskoj bankarskoj akademiji, Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije. Duško Knežević je obavljao saradničku, naučnu i stručnu aktivnost od momenta izbora u zvanje asistenta u punom radnom vremenu na Beogradskoj bankarskoj akademiji, Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije, od 2008. godine. U junu 2015. godine biran je u zvanje docenta za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije, a 2018. godine je biran za vanrednog profesora za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije.

# MEDITERAN

Duško Knežević je osnivač i predsednik Upravnog odbora Univerziteta „Mediteran“ Podgorica. Takođe je osnivač Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije (2005) i osnivač Atlas fondacije (2010). Član je Klintonove globalne inicijative (2010), član Samita 100 poslovnih lidera jugoistočne Evrope (2011), strateški partner Sarajevo Business Foruma i nosilac brojnih drugih biznis i društvenih inicijativa.

## II - KVANTITATIVNO OCENJIVANJE NAUČNO-ISTRAŽIVAČKE I STRUČNE BIBLIOGRAFIJE NAKON POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DELATNOST			Za referencu	Za kandidata
1.1 Autorske naučne monografije				
1	M2	Knežević, D. (2023), The Fintech Driven Evolution of Leadership in 21st Century, <i>Université Côte d'Azur-BISI</i> , Francuska	9	9
2	M2	Knežević, D. (2023), Pioneering the Future: Exploring the Uncharted Horizons of Fintech., <i>Université Côte d'Azur-BISI</i> , Francuska	9	9
1.2 Radovi u naučnim časopisima				
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama				
3	Q5	Knežević, D. (2023), The impact of technologies on leadership styles in Southeast European countries, <i>Journal of International Studies</i> , Poland, SCOPUS, ISSN: 2306-3483 (Online), 2071-8330 (Print), rangiran Q2 na Scopusu.	4	4
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima				
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari				
4	K4	Knežević, D. (2018), The key economic topics in Eastern Balkans Region, Vienna Economic Forum-Sophia Talks (Politics meets Economy), 18.05.2018., Sofia, Bulgaria	0.5	0.5
5	K4	Knežević, D. (2021), The Impact of Fintech on the Global leadership, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia	0.5	0.5
6	K4	Knežević, D. (2022), Changes in the Modern Management influenced by geopolitic, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia.	0.5	0.5
7	K4	Knežević, D. (2022), Responding to Challenges in a Turbulent World, EBRD, Western Balkans Investment Summit, 08.02.2022, London, UK	0.5	0.5
8	K4	Knežević, D. (2023), ESG criteria and the future of the financial services sector, The Cyprus Investment Summit – A new chapter ahead, 09.06.2023, London, UK	0.5	0.5
9	K4	Knežević, D. (2023), Building Economic Cooperation in Difficult Times, 20th Jubilee Vienna Economic Forum, Vienna Future Dialogue 2023, 13.11. 2023, Vienna, Austria	0.5	0.5
10	K4	Knežević, D. (2023), EBRD, Building a Transparent and Accountable Ukraine: Steps to Recovery, 23.06.2023., London, UK	0.5	0.5
11	K4	Knežević, D. (2023), Financial consequences of the current economic downturn, The Impact of Extractive Institutions on Competition in The Countries of Southeast Europe, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia	0.5	0.5
1.4 OSTALA STRUČNA DELATNOST				

# UNIVERZITET

12	I9	Projekat softverske podrške procesu rada podrazumevao je kreiranje i testiranje softvera (stres test i testiranje uživo) za automatsko određivanje prioriteta u procesu rada u cilju uspostavljanja automatizacije procesa rada. Nacionalni projekat u Republici Srbiji	2	2
13	I9	Naučno-primenjeni projekat za preduzeće Frutom Agrar. Projekat transfera znanja za kompaniju Frutom Agrar (2019-2022) vredan 200.000 evra. Od 2019-2022. godine. Ekspert za razvoj finansijskog informacionog sistema. Projekat rađen sa Fakultetom za industrijski menadžment Beograd.	2	2
14	I10	Naučno-stručni projekat Primena zeolita u prečišćavanju vode u Republici Srbiji. Projekat je finansiran iz fondova EU. Vrednost projekta je 2,2 miliona evra, a prof. dr Duško Knežević rukovodilac projekta.	6	6
<b>2. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>				
15	P1	Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu	8	8
16	P7	Gostujući profesor Univerzitet Union-Nikola Tesla Beograd	2	2
17	P7	Gostujući profesor Univerzitet Union Beograd	2	2
18	P11	Mentorstvo na specijalističkim studijama (5)	1	5
19	P17	Kvalitet nastave	5	5

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DELATNOST	Broj radova	BROJ POENA
1. Naučnoistraživački rad	15	36
3. Pedagoški rad	9	22
<b>UKUPNO</b>	<b>24</b>	<b>58</b>

## III - OCENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Prof. dr Duško Knežević poseduje odgovarajuće kvalitetno obrazovanje iz oblasti ekonomije, finansija i menadžmenta. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Podgorici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, na kome je završio poslediplomske magistarske studije na smeru Monetarni, bankarski i finansijski menadžment. Magistarsku tezu pod nazivom „Osiguranje kredita“ odbranio je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 2006. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Pravne i ekonomske pretpostavke održivosti sistema penzijskog osiguranja“ odbranio je na Pravnom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 2010. godine.

Prof. dr Duško Knežević je tokom 2016. godine bio na studijskom boravku na John Hopkins univerzitetu, u Vašingtonu, gde je i primio nagradu SAIS Mediterranean Leadership Award, za posvećenost unapređenju obrazovanja.

### NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi detaljnijeg uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidata, kao i priložene radove, može se primetiti visok kvalitet njegove naučno-istraživačke aktivnosti, koja je u domenu nastavnih disciplina koje su obuhvaćene raspisanim konkursom. U svojim istraživanjima i naučnim radovima kandidat se bavi različitim značajnim pitanjima iz oblasti finansija, finansijskog menadžmenta i menadžmenta, gde se naročito ističe bavljenje problematikom vezanom za oblast menadžmenta

# MEDITERAN

savremenih tehnologija u finansijama, kao i bavljenje problematikom finansijskog menadžmenta. U većini radova pokazuje se njegova izražena sposobnost naučnog istraživanja, i da na jasan i precizan način izloži empirijske i teorijske rezultate. Prof. dr Duško Knežević je u periodu nakon poslednjeg izbora objavio rad u prestižnom časopisu na SCOPUS listi, rangiranom sa Q2, i 2 poglavlja u renomiranoj međunarodnoj monografiji, izdatoj od strane Université Côte d'Azur i Nacionalne biblioteke Francuske. Takođe je imao značajan broj učešća na međunarodnim konferencijama i simpozijumima. Sve to znači da kandidat u pogledu naučno-istraživačkog rada u potpunosti ispunjava sve uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Među prezentiranim naučnim radovima kandidata prof. dr Duška Kneževića analiziraćemo i ocenićemo sledeće:

## **1. Uticaj tehnologija na stilove liderstva u zemljama Jugoistočne Evrope**

Ovaj istraživački rad se bavi analizom širokog spektra faktora koji utiču na transformaciju stilova liderstva kroz primenu tehnologija. Glavni cilj istraživanja je proceniti stepen postignute transformacije liderstva pod uticajem tehnoloških inovacija u određenim post-socijalističkim zemljama jugoistočne Evrope (JIE). Teorijski segment rada identifikuje dva ključna skupa faktora, kako endogenih tako i egzogenih, od suštinskog značaja za razumevanje uticaja tehnologija na proces transformacije liderstva. Među ključnim faktorima izdvajaju se spremnost organizacije, percipirana jednostavnost upotrebe tehnologija, pritisak od strane kupaca, zakonski okvir i stav lidera.

U kvantitativnom delu istraživanja, vrši se procena uticaja navedenih faktora na transformaciju stilova liderstva. Postavljena hipoteza sugerise da ovi faktori imaju značajan uticaj na transformaciju liderstva u odabranim zemljama, a da lideri, razumevajući prednosti koje proizilaze iz ovih faktora, mogu unaprediti svoje performanse. Korišćena je metoda višestruke linearne regresije kako bi se istražila percepcija uticaja svakog od izabranih faktora. Kreiran je matematički model zasnovan na analizi višestruke linearne regresije, sa ciljem da se objasni veza između zavisne promenljive (nivo transformacije stila liderstva) i odabranih nezavisnih promenljivih.

Rezultati istraživanja potvrđuju validnost postavljene hipoteze, ukazujući na visok uticaj identifikovanih faktora na transformaciju stilova liderstva u analiziranim zemljama. Zaključak studije naglašava da analiza trenutnog stanja ovih faktora pruža liderima mogućnosti za razmatranje, kako bi adekvatno odgovorili na izazove globalizacije i otvorenih tržišta. Odabrani faktori efikasno objašnjavaju situaciju u sferi liderstva u posmatranim zemljama.

## **2. Evolucija liderstva u 21. veku pod uticajem finansijskih tehnologija**

U radu se zaključuje da nužnost efikasnog vođstva u domenu finansijske tehnologije (FinTech) u 21. veku. To je kontinuirani izazov za rukovodioce. Sve do nedavno, institucije finansijskih usluga pružale su raznovrsne usluge pod jednim krovom, s različitim timovima koji su se bavili licem u lice komunikacijom iz ljudskih kapaciteta. Ove usluge obuhvatale su širok spektar, od tradicionalnih bankarskih aktivnosti do hipoteka, usluga trgovanja, investicija i osiguranja. FinTech, u svom najosnovnijem obliku, razdvaja ove usluge i pruža ih kao pojedinačne optimizovane ponude uz pomoć tehnologije, čime omogućava efikasnije poslovanje i smanjenje troškova povezanih s transakcijama.

Rad pruža nove informacije i saznanja o transformaciji liderstva pod uticajem Fintech-a. Navodimo sledeće:

- Finansijske usluge su među najstrože regulisanim sektorima na globalnom nivou, što nije iznenađujuće s obzirom na kompleksnost ovog domena. Regulacija postaje ključna briga vlasti kako FinTech kompanije stižu sve više na značaju. Kako se tehnologija sve više integriše u procese finansijskih usluga, javljaju se regulatorni izazovi za ove kompanije, delimično

# UNIVERZITET

proizilazeći iz same tehnologije, a delimično odražavajući nestrpljenje tehnološke industrije da preobrazi finansijski sektor.

- FinTech industrija je značajno uticala na finansijske usluge u poslednjoj deceniji, uvodeći promene u načinu plaćanja putem pametnih telefona, upravljanja finansijama pomoću robota-savetnika, pa čak i zajedničkog zaduživanja (P2P). Ovaj sektor je izazvao temeljne promene u ustaljenim procesima tradicionalnih finansijskih institucija, transformišući način na koji korisnici pristupaju i koriste finansijske usluge.

Autor ukazuje na eksplozivan rast primene „finansijskih tehnologija“. Iako termin „finansijska tehnologija“ obuhvata svaku inovaciju u obavljanju finansijskih poslova, od pojave digitalnog novca do razvoja dvojnog knjigovodstva, FinTech je u posljednje vrijeme doživio eksponencijalni rast. Šireći se iz prvobitnog značenja vezanog za primenu računarske tehnologije u pozadinskim procesima banaka ili trgovinskih firmi, danas FinTech opisuje raznolike tehnološke intervencije u ličnim i poslovnim finansijama.

Bez obzira na izuzetan razvoj i značaj FinTech sektora, očekuju ga i dalje ogromni izazovi i neizvesnosti. Rukovodioci u FinTech industriji suočavaju se sa regulatornim preprekama, pitanjima bezbednosti, konkurencijom tradicionalnih finansijskih institucija i konstantnim tehnološkim napretkom. Iz tog razloga, liderstvo u FinTech-u postaje ključno. Snažni lideri moraju posedovati stratešku viziju za budućnost svoje firme i biti u stanju da efikasno odgovore na dinamične izazove tržišta.

Stakeholderi, uključujući potrošače, investitore, regulatorna tela i partnere, takođe igraju ključnu ulogu u ovom ekosistemu. Efikasna komunikacija, empatija i izgradnja odnosa sa svim relevantnim stranama postaju neophodni aspekti liderstva u FinTech-u.

U 21. veku, liderstvo u FinTech-u dobija centralni značaj. Lideri moraju biti adaptabilni i spremni prihvatiti promene dok tehnološki napretci nastavljaju da transformišu poslovanje u oblasti finansijskih usluga. Oni moraju posedovati tehničke veštine, stratešku viziju i emocionalnu inteligenciju kako bi održali rast FinTech industrije. Balansiranje inovacija, regulatornih zahteva i zadovoljstva potrošača postaje ključno za efikasno vođstvo koje može uspešno odgovoriti na tržišne izazove i iskoristiti nove prilike.

### 3. Istraživanje neistraženih horizonata FinTech-a

Ovaj rad pruža dubok uvid u trenutno stanje FinTech sektora, istražujući njegovu evoluciju, izazove i perspektive za budućnost. Autor počinje ističući značajne transformacije koje se očekuju u finansijskoj industriji u narednim decenijama, naglašavajući nedavne promene koje su pokrenule pretežno mlade FinTech kompanije na globalnom tržištu finansijskih usluga.

Jasno se ističe da tradicionalne finansijske institucije moraju prilagoditi svoj pristup kako bi ostale relevantne u dinamičnom okruženju. Fokus na inovacijama usmerenim ka korisnicima i unapređenje kapaciteta zadnjeg dela poslovanja postaju ključni kako bi se pružilo personalizovano iskustvo kupcima, što je od suštinskog značaja za opstanak.

Autor naglašava da se transformacija finansijske industrije odvija pod uticajem različitih tehnologija poput veštačke inteligencije, automatizacije, proširene stvarnosti, oblak računarstva, Interneta stvari i analize podataka. Ove tehnologije zajedno oblikuju tradicionalni pejzaž finansijskih usluga.

Rad ističe važnost da finansijske institucije proaktivno definišu svoje strategije FinTech-a i usklade ih sa svojim poslovnim ciljevima kako bi bile spremne oblikovati budućnost finansijskih usluga. Poseban naglasak stavlja se na činjenicu da su FinTech kompanije postale ključni igrači u industriji, posebno u oblastima kao što su plaćanja i transakciono bankarstvo.



# MEDITERAN

Analiza trenutnog stanja FinTech sektora otkriva da je oko 32.000 FinTech kompanija aktivno širom sveta, privukavši preko 500 milijardi dolara finansiranja u protekloj deceniji. FinTech-ovi su privukli oko 20% globalnih investicija rizičnog kapitala od 2019. godine, sa značajnim ulaganjima čak i izvan specijalizovanih investitora za finansijske usluge.

Međutim, autor upozorava na značajnu promenu sredinom 2022. godine, gde su vrednosti kompanija opale za preko 60%, usled povećanja kamatnih stopa i smanjenja dotoka besplatnog kapitala. Ove promene su rezultat persistentne inflacije izazvane različitim faktorima. Ključna pitanja postavljena su o održivosti rasta, s obzirom na usporavanje novih finansijskih sredstava i fokus na profitabilnom rastu.

Analizirajući ovu promenu, tekst ističe da temelji FinTech sektora ostaju snažni, navodeći to kao kratkoročnu korekciju u širem, dugoročnom trendu rasta. Fokus na profitabilnom rastu postaje prioritet, posebno za kompanije u srednjoj fazi razvoja koje možda nemaju jasnu tržišnu poziciju.

Autor zaključuje da je profitabilnost tradicionalno izazovna za mnoge FinTech kompanije, te se naglašava značaj jakih temelja u ovom trenutnom okruženju. Aspekti poput zdravih ekonomskih jedinica, stalnih prihoda, patenata, snažnog brenda i lojalne baze korisnika postaju ključni. Ovaj proces filtriranja se smatra korisnim, jer pomaže prepoznavanju i eliminaciji slabih poslovnih modela u industriji.

Na kraju, tekst predviđa da će FinTech kompanije koje se fokusiraju na osnovne aspekte iz ovog izazovnog perioda izaći jače i otpornije, postavljajući se kao lideri budućnosti u industriji finansijskih usluga.

## STRUČNA DJELATNOST

Kandidat prof. dr Duško Knežević je bio angažovan na brojnim stručnim poslovima i stručnim projektima. Uvidom u njegovu radnu biografiju i klasifikacionu bibliografiju zaista je impresivan njegov angažman, kako na nacionalnom nivou, tako i na međunarodnom. U periodu nakon poslednjeg izbora bio je ekspert i rukovodilac sledećih projekata

### 1. Inovacioni vaučer 1062 Fonda za inovacionu delatnost Republike Srbije

Projekat Softverska podrška procesa rada je podrazumevao izradu i testiranje softvera (stres test i testiranje živo) za automatsko dodeljivanje prioriteta u procesu rada u cilju uspostavljanja automatizacije procesa rada.

### 2. Naučno-aplikacioni projekat za kompaniju Frutom Agrar

2019. godine započeo je projekat transfera znanja za kompaniju Frutom Agrar (2019-2022). Od 2019-2022. je trajala prva faza projekta, izrada informacionog sistema. Tokom 2020. godine trajala je druga faza, koja je obuhvatala održavanje informacionog sistema i servisiranje i praćenje do februara 2022.

3. Naučno-stručni projekat Primena zeolita u prečišćavanju vode (međunarodni projekat u svojstvu rukovodioca). Projekat je finansiran iz fondova EU. Vrijednost projekta je 2.2M.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne osposobljenosti, nesporno je da kandidat prof. dr Duško Knežević ima veliko petogodišnje iskustvo, počev od asistenta do vanrednog profesora, zatim kao predavača na brojnim edukativnim skupovima i simpozijumima, itd. Navedeno pedagoško iskustvo kandidata je praćeno sa korišćenjem međunarodnih udžbenika, koji su doprineli poboljšanju kvalitetu procesa nastave.

Na Beogradskoj bankarskoj akademiji od 2015. do 2018. godine učestvovao je u izvođenju nastave iz predmeta Finansijska tržišta, Savremeno investiciono bankarstvo i Osiguranje. U toku



# UNIVERZITET

2020. godine učestvovao je u izvođenju dijela nastave na navedenim predmetima online putem. Na Fakultetu za inženjerski menadžment, Univerzitet Union-Nikola Tesla angažovan je u nastavi na predmetima: Osnove menadžmenta i Upravljanje projektima i industrija 4.0 u periodu 2019-2023. Na Fakultetu za ekonomiju i biznis, Univerziteta „Mediteran“ Podgorica učestvovao je u nastavi na predmetima: Menadžment, Finansijska teorija i korporativna politika i Finansijska tržišta.

Prof. dr Knežević je pokazao izvanrednu uspješnost u realizaciji predavanja i ostalih aktivnosti, posebno u inovativnom pristupu nastavi i praćenju savremenih trendova u oblastima za koje je angažovan. Od studenata je uvek ocenjivan sa najvećom ocjenom. U organizaciji i izvođenju nastave služi se referentnom literaturom, pri čemu konstantno nastoji da inovira svoj pedagoški rad primenom suvremenih metoda istraživanja. Veoma je omiljen kod studenata i od njih je dobijao najviše pohvale i ocene.

Njegov doprinos akademskoj zajednici u oblasti obrazovanja je višestruk, izdvajamo sledeće:

- Osnivač i predsednik Upravnog odbora Univerziteta „Mediteran“ Podgorica. Univerzitet je osnovan 30. maja 2006. u Podgorici, kao prvi privatni univerzitet u Crnoj Gori, i ubrzo je izrastao u eminentnu visokoobrazovnu instituciju koju čini šest fakulteta.
- Osnivač Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije, 2005

## IV - VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DELATNOSTI I BODOVA

DELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Pre izbora	Posle izbora	Ukupno	Pre izbora	Posle izbora	Ukupno
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	37	15	52	62	36	108
2. UMETNIČKI RAD	/	/	/	/	/	/
3. PEDAGOŠKI RAD	10	9	19	15	22	37
<b>UKUPNO</b>	<b>47</b>	<b>24</b>	<b>71</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>145</b>

## V - MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

U priloženim radovima koji su vrednovani u skladu sa Zakonom o visokoškolskom obrazovanju Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, jasno je pokazano da je kandidat prof. dr Duško Knežević imao izuzetno uspešan naučno-istraživački i stručni rad, te da je stekao vrhunsko pedagoško iskustvo i u praktičnoj nastavi integrišući savremene metode i tehnike izvođenja nastave što je od strane studenata prihvaćeno na veliko zadovoljstvo, dok su rezultati nastavnog procesa vidno poboljšani. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da prof. dr Duško Knežević, ispunjava sve predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja i poseduje sve potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu za redovnog profesora. Konstatujem da prof. dr Duško Knežević ispunjava uslove predviđene za izbor u akademska i naučna zvanja za redovnog profesora na Univerzitetu „Mediteran“, Podgorica. U skladu s tim, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta da se prof. dr *Duško Knežević* izabere u akademsko zvanje redovnog profesora za naučnu oblast Finansije i menadžment.

Podgorica, 08. decembra 2023. godine

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE  
prof. dr Siniša Zarić, redovni profesor  
Ekonomski fakultet u Beogradu

# MEDITERAN

## 1.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Srđan Redžepagić

### FAKULTETU ZA EKONOMIJU I BIZNIS UNIVERZITETA MEDITERAN PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ broj R-1 635/3-23 sa sednice održane 30.11.2023 godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštaja za izbor u akademsko zvanje redovni profesor jednog nastavnika na Fakultetu za ekonomiju i biznis, za naučnu oblast „Finansije i menadžment“. Kandidat je prof. dr Duško Knežević.

Detaljnim pregledom dostavljene dokumentacije, analizom prezentiranih naučnih radova i ostalih priloga, a u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I – OSNOVNI PODACI O KANDIDATU

Duško Knežević je rođen 30. maja 1959. godine u Podgorici. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Podgorici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, na kome je završio poslediplomske magistarske studije na smeru Monetarni, bankarski i finansijski menadžment, ostvarivši ukupnu prosečnu ocenu 9,87.

Magistarsku tezu pod nazivom „Osiguranje kredita“ odbranio je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 2006. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Pravne i ekonomske pretpostavke održivosti sistema penzijskog osiguranja“ odbranio je na Pravnom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 2010. godine.

Duško Knežević je obavljao poslove iz oblasti spoljne trgovine, bankarstva, finansija i investicionog menadžmenta. U periodu od 1995. do 2005. godine obavljao je dužnost predsednika Atlas banke Beograd. Nakon toga: bio je kopredsednik Piraeus Atlas Banke, predsednik Upravnog odbora Atlas Grupe, predsednik Upravnog odbora ABM Bank Moskva, predsednik Upravnog odbora Atlasmont banke Podgorica i predsednik Univerziteta „Mediteran“ Podgorica.

Duško Knežević je predsednik Atlas Grupe od 1989. godine. Atlas Grupa je izrasla u međunarodno priznat poslovni sistem koji su činile 25 kompanija koje se bave bankarstvom, nekretninama, investicijama, finansijama, turizmom, obrazovanjem, zdravstvom i medijima. Neki od najznačajnijih projekata koji su realizovani u Atlas Grupi su: Atlas Capital Centar Podgorica, Atlas banka Beograd, a uspešne su akvizicije Atlas banke od strane Piraeus banke, Centrobanke od Marfin banke i Kopaonik osiguranja od slovenačkog Triglav osiguranja.

Akademska karijera kandidata prof. dr Duška Kneževića počinje juna 2008. godine kada je biran u zvanje asistenta za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije na Beogradskoj bankarskoj akademiji, Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije. Duško Knežević je obavljao saradničku, naučnu i stručnu aktivnost od momenta izbora u zvanje asistenta u punom radnom vremenu na Beogradskoj bankarskoj akademiji, Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije, od 2008. godine. U junu 2015. godine biran je u zvanje docenta za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije, a 2018. godine je biran za vanrednog profesora za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije.

Duško Knežević je osnivač i predsednik Upravnog odbora Univerziteta „Mediteran“ Podgorica. Takođe je osnivač Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije (2005) i osnivač Atlas fondacije (2010). Član je Klintonove globalne inicijative (2010), član Samita 100 poslovnih lidera jugoistočne Evrope (2011), strateški partner Sarajevo Business

# UNIVERZITET

Foruma i nosilac brojnih drugih biznis i društvenih inicijativa.

## II – KVANTITATIVNO OCENJIVANJE NAUČNO-ISTRAŽIVAČKE I STRUČNE BIBLIOGRAFIJE NAKON POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DELATNOST			Za referencu	Za kandidata
1.1 Autorske naučne monografije				
1	M2	Knežević, D. (2023), The Fintech Driven Evolution of Leadership in 21st Century, <i>Université Côte d'Azur-BISI</i> , Francuska	9	9
2	M2	Knežević, D. (2023), Pioneering the Future: Exploring the Uncharted Horizons of Fintech., <i>Université Côte d'Azur-BISI</i> , Francuska	9	9
1.2 Radovi u naučnim časopisima				
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama				
3	Q5	Knežević, D. (2023), The impact of technologies on leadership styles in Southeast European countries, <i>Journal of International Studies</i> , Poland, SCOPUS, ISSN: 2306-3483 (Online), 2071-8330 (Print), rangiran Q2 na Scopusu.	4	4
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima				
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari				
4	K4	Knežević, D. (2018), The key economic topics in Eastern Balkans Region, Vienna Economic Forum-Sophia Talks (Politics meets Economy), 18.05.2018., Sofia, Bulgaria	0.5	0.5
5	K4	Knežević, D. (2021), The Impact of Fintech on the Global leadership, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia	0.5	0.5
6	K4	Knežević, D. (2022), Changes in the Modern Management influenced by geopolitic, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia.	0.5	0.5
7	K4	Knežević, D. (2022), Responding to Challenges in a Turbulent World, EBRD, Western Balkans Investment Summit, 08.02.2022, London, UK	0.5	0.5
8	K4	Knežević, D. (2023), ESG criteria and the future of the financial services sector, The Cyprus Investment Summit – A new chapter ahead, 09.06.2023, London, UK	0.5	0.5
9	K4	Knežević, D. (2023), Building Economic Cooperation in Difficult Times, 20th Jubilee Vienna Economic Forum, Vienna Future Dialogue 2023, 13.11. 2023, Vienna, Austria	0.5	0.5
10	K4	Knežević, D. (2023), EBRD, Building a Transparent and Accountable Ukraine: Steps to Recovery, 23.06.2023., London, UK	0.5	0.5
11	K4	Knežević, D. (2023), Financial consequences of the current economic downturn, The Impact of Extractive Institutions on Competition in The Countries of Southeast Europe, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia	0.5	0.5
1.4 OSTALA STRUČNA DELATNOST				
12	I9	Projekat softverske podrške procesu rada podrazumevao je kreiranje i testiranje softvera (stres test i testiranje uživo) za automatsko određivanje prioriteta u procesu rada u cilju uspostavljanja automatizacije procesa rada. Nacionalni projekat u Republici Srbiji	2	2

# MEDITERAN

13	I9	Naučno-primenjeni projekat za preduzeće Frutom Agrar. Projekat transfera znanja za kompaniju Frutom Agrar (2019-2022) vredan 200.000 evra. Od 2019-2022. godine. Ekspert za razvoj finansijskog informacionog sistema. Projekat rađen sa Fakultetom za industrijski menadžment Beograd.	2	2
14	I10	Naučno-stručni projekat Primena zeolita u prečišćavanju vode u Republici Srbiji. Projekat je finansiran iz fondova EU. Vrednost projekta je 2,2 miliona evra, a prof. dr Duško Knežević rukovodilac projekta.	6	6
<b>2. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>				
15	P1	Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu	8	8
16	P7	Gostujući profesor Univerzitet Union-Nikola Tesla Beograd	2	2
17	P7	Gostujući profesor Univerzitet Union Beograd	2	2
18	P11	Mentorstvo na specijalističkim studijama (5)	1	5
19	P17	Kvalitet nastave	5	5

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

	KATEGORIJA	BROJ POENA
1.	Radovi u naučnim časopisima	6
2.	Radovi na naučnim konferencijama, učešća na izložbama, i slično	12
3.	Strucna knjiga izdata u Crnoj Gori	1
4.	Projekti	8
5.	Priručnici	2
	<b>UKUPNO</b>	<b>29</b>

## III - OCENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Prof. dr Duško Knežević poseduje odgovarajuće kvalitetno obrazovanje iz oblasti ekonomije, finansija i menadžmenta. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Podgorici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, na kome je završio poslediplomske magistarske studije na smeru Monetarni, bankarski i finansijski menadžment. Magistarsku tezu pod nazivom „Osiguranje kredita“ odbranio je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 2006. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Pravne i ekonomske pretpostavke održivosti sistema penzijskog osiguranja“ odbranio je na Pravnom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 2010. godine.

Prof. dr Duško Knežević je tokom 2016. godine bio na studijskom boravku na John Hopkins univerzitetu, u Vašingtonu, gde je i primio nagradu SAIS Mediterranean Leadership Award, za posvećenost unapređenju obrazovanja.

### NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi detaljnijeg uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidata, kao i priložene radove, može se primetiti visok kvalitet njegove naučno-istraživačke aktivnosti, koja je u domenu nastavnih disciplina koje su obuhvaćene raspisanim konkursom. U svojim istraživanjima i naučnim radovima kandidat se bavi različitim značajnim pitanjima iz oblasti finansija, finansijskog menadžmenta i menadžmenta, gde se naročito ističe bavljenje problematikom vezanom za oblast menadžmenta

# UNIVERZITET

savremenih tehnologija u finansijama, kao i bavljenje problematikom finansijskog menadžmenta. U većini radova pokazuje se njegova izražena sposobnost naučnog istraživanja, i da na jasan i precizan način izloži empirijske i teorijske rezultate. Prof. dr Duško Knežević je u periodu nakon poslednjeg izbora objavio rad u prestižnom časopisu na SCOPUS listi, rangiranom sa Q2, i 2 poglavlja u renomiranoj međunarodnoj monografiji, izdatoj od strane Université Côte d'Azur i Nacionalne biblioteke Francuske. Takođe je imao značajan broj učešća na međunarodnim konferencijama i simpozijumima. Sve to znači da kandidat u pogledu naučno-istraživačkog rada u potpunosti ispunjava sve uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Među prezentiranim naučnim radovima kandidata prof. dr Duška Kneževića analiziraćemo i ocenićemo sledeće:

## **1. Istraživanje neistraženih horizonata FinTech-a**

Ovaj rad pruža dublji uvid u trenutno stanje FinTech sektora, detaljno istražujući njegovu evoluciju, izazove i perspektive za budućnost. Autor počinje ističući značajne transformacije koje se očekuju u finansijskoj industriji u narednim decenijama, naglašavajući nedavne promene koje su pokrenule pretežno mlade FinTech kompanije na globalnom tržištu finansijskih usluga.

Jasno se iznosi stav da tradicionalne finansijske institucije moraju prilagoditi svoj pristup kako bi ostale relevantne u dinamičnom okruženju. Fokus na inovacijama usmerenim ka korisnicima i unapređenje kapaciteta zadnjeg dela poslovanja postaju ključni kako bi se pružilo personalizovano iskustvo kupcima, što je od suštinskog značaja za opstanak.

Autor naglašava da se transformacija finansijske industrije odvija pod uticajem različitih tehnologija poput veštačke inteligencije, automatizacije, proširene stvarnosti, oblak računarstva, Interneta stvari i analize podataka. Ove tehnologije zajedno oblikuju tradicionalni pejzaž finansijskih usluga.

Rad ističe važnost da finansijske institucije proaktivno definišu svoje strategije FinTech-a i usklade ih sa svojim poslovnim ciljevima kako bi bile spremne oblikovati budućnost finansijskih usluga. Poseban naglasak stavlja se na činjenicu da su FinTech kompanije postale ključni igrači u industriji, posebno u oblastima kao što su plaćanja i transakciono bankarstvo.

Analiza trenutnog stanja FinTech sektora otkriva da je oko 32.000 FinTech kompanija aktivno širom sveta, privukavši preko 500 milijardi dolara finansiranja u protekloj deceniji. FinTech-ovi su privukli oko 20% globalnih investicija rizičnog kapitala od 2019. godine, sa značajnim ulaganjima čak i izvan specijalizovanih investitora za finansijske usluge.

Međutim, autor upozorava na značajnu promenu sredinom 2022. godine, gde su vrednosti kompanija opale za preko 60%, usled povećanja kamatnih stopa i smanjenja dotoka besplatnog kapitala. Ove promene su rezultat persistentne inflacije izazvane različitim faktorima. Ključna pitanja postavljena su o održivosti rasta, s obzirom na usporavanje novih finansijskih sredstava i fokus na profitabilnom rastu.

Analizirajući ovu promenu, tekst ističe da temelji FinTech sektora ostaju snažni, navodeći to kao kratkoročnu korekciju u širem, dugoročnom trendu rasta. Fokus na profitabilnom rastu postaje prioritet, posebno za kompanije u srednjoj fazi razvoja koje možda nemaju jasnu tržišnu poziciju.

Autor zaključuje da je profitabilnost tradicionalno izazovna za mnoge FinTech kompanije, te se naglašava značaj jakih temelja u ovom trenutnom okruženju. Aspekti poput zdravih ekonomskih jedinica, stalnih prihoda, patenata, snažnog brenda i lojalne baze korisnika postaju ključni. Ovaj proces filtriranja se smatra korisnim, jer pomaže prepoznavanju i eliminaciji slabih poslovnih modela u industriji.

Na kraju, autor predviđa da će FinTech kompanije koje se fokusiraju na osnovne aspekte iz ovog izazovnog perioda izaći jače i otpornije, postavljajući se kao lideri budućnosti u industriji finansijskih usluga.



# MEDITERAN

## 2. Uticaj tehnologija na stilove liderstva u zemljama Jugoistočne Evrope

Ovaj istraživački rad detaljno analizira širok spektar faktora koji utiču na transformaciju stilova liderstva kroz primenu tehnologija, s posebnim fokusom na post-socijalističke zemlje jugoistočne Evrope (JIE). Glavni cilj istraživanja je proceniti stepen postignute transformacije liderstva pod uticajem tehnoloških inovacija u ovim specifičnim zemljama.

Teorijski segment rada identifikuje dva ključna skupa faktora, kako endogenih tako i egzogenih, od suštinskog značaja za razumevanje uticaja tehnologija na proces transformacije liderstva. Između ključnih faktora izdvajaju se spremnost organizacije, percipirana jednostavnost upotrebe tehnologija, pritisak od strane kupaca, zakonski okvir i stav lidera.

U kvantitativnom delu istraživanja vrši se procena uticaja navedenih faktora na transformaciju stilova liderstva. Postavljena hipoteza sugerise da ovi faktori imaju značajan uticaj na transformaciju liderstva u odabranim zemljama, a da lideri, prepoznajući prednosti koje proizilaze iz ovih faktora, mogu unaprediti svoje performanse.

Korišćena je metoda višestruke linearne regresije kako bi se istražila percepcija uticaja svakog od izabranih faktora. Razvijen je matematički model zasnovan na analizi višestruke linearne regresije, s ciljem da se objasni veza između zavisne promenljive (nivo transformacije stila liderstva) i odabranih nezavisnih promenljivih.

Rezultati istraživanja potvrđuju validnost postavljene hipoteze, ukazujući na visok uticaj identifikovanih faktora na transformaciju stilova liderstva u analiziranim zemljama. Zaključak studije naglašava da analiza trenutnog stanja ovih faktora pruža liderima mogućnosti za razmatranje, kako bi adekvatno odgovorili na izazove globalizacije i otvorenih tržišta. Odabrani faktori efikasno objašnjavaju situaciju u sferi liderstva u posmatranim zemljama, te pružaju temelje za informisane strategije liderstva u kontekstu savremenih tehnoloških promena.

## 3. Evolucija liderstva u 21. veku pod uticajem finansijskih tehnologija

U radu se ističe nužnost efikasnog vođstva u domenu finansijske tehnologije (FinTech) u 21. veku, što predstavlja kontinuirani izazov za rukovodioce. Sve do nedavno, institucije finansijskih usluga pružale su raznovrsne usluge pod jednim krovom, s različitim timovima koji su se bavili licem u lice komunikacijom iz ljudskih kapaciteta. Ove usluge obuhvatale su širok spektar, od tradicionalnih bankarskih aktivnosti do hipoteka, usluga trgovanja, investicija i osiguranja.

FinTech, u svom najosnovnijem obliku, razdvaja ove usluge i pruža ih kao pojedinačne optimizovane ponude uz pomoć tehnologije, čime omogućava efikasnije poslovanje i smanjenje troškova povezanih s transakcijama. Rad donosi nove informacije o transformaciji liderstva pod uticajem FinTech-a, s posebnim naglaskom na sledeće aspekte:

1. Regulacija u FinTech sektoru: Finansijske usluge su među najstrože regulisanim sektorima globalno, što postaje ključna briga vlasti kako FinTech kompanije stiču sve više na značaju. Integracija tehnologije u procese finansijskih usluga stvara regulatorne izazove za ove kompanije, delimično proizilazeći iz same tehnologije, a delimično odražavajući nestrpljenje tehnološke industrije da preobrazi finansijski sektor.
2. Utjecaj FinTech industrije na finansijske usluge: FinTech industrija značajno je uticala na finansijske usluge u poslednjoj deceniji, uvodeći promene u načinu plaćanja putem pametnih telefona, upravljanja finansijama pomoću robota-savetnika, pa čak i zajedničkog zaduživanja (P2P). Ovaj sektor je izazvao temeljne promene u ustaljenim procesima tradicionalnih finansijskih institucija, transformišući način na koji korisnici pristupaju i koriste finansijske usluge.
3. Eksponencijalni rast FinTech-a: Iako termin "finansijska tehnologija" obuhvata svaku inovaciju u obavljanju finansijskih poslova, FinTech je u poslednje vrijeme doživio eksponencijalni rast. Šireći se iz prvobitnog značenja vezanog za primenu računarske



# UNIVERZITET

tehnologije u pozadinskim procesima banaka ili trgovinskih firmi, danas FinTech opisuje raznolike tehnološke intervencije u ličnim i poslovnim finansijama.

Uprkos izuzetnom razvoju FinTech sektora, pred njim stoje ogromni izazovi i neizvesnosti. Rukovodioci u FinTech industriji suočavaju se s regulatornim preprekama, pitanjima bezbednosti, konkurencijom tradicionalnih finansijskih institucija i konstantnim tehnološkim napretkom. Iz tog razloga, liderstvo u FinTech-u postaje ključno, a snažni lideri moraju posedovati stratešku viziju za budućnost svoje firme te efikasno odgovarati na dinamične izazove tržišta.

Stakeholderi, uključujući potrošače, investitore, regulatorna tela i partnere, igraju ključnu ulogu u ovom ekosistemu. Efikasna komunikacija, empatija i izgradnja odnosa sa svim relevantnim stranama postaju neophodni aspekti liderstva u FinTech-u. U 21. veku, liderstvo u FinTech-u dobija centralni značaj, zahtevajući od lidera adaptabilnost, spremnost na promene i balansiranje inovacija, regulatornih zahteva i zadovoljstva potrošača.

## STRUČNI RAD

Kandidat prof. dr Duško Knežević je bio angažovan na brojnim stručnim poslovima i stručnim projektima. Uvidom u njegovu radnu biografiju i klasifikacionu bibliografiju zaista je impresivan njegov angažman, kako na nacionalnom nivou, tako i na međunarodnom. U periodu nakon poslednjeg izbora bio je ekspert i rukovodilac sledećih projekata

1. Inovacioni vaučer 1062 Fonda za inovacionu delatnost Republike Srbije  
Projekat Softverska podrška procesa rada je podrazumevao izradu i testiranje softvera (stres test i testiranje živo) za automatsko dodeljivanje prioriteta u procesu rada u cilju uspostavljanja automatizacije procesa rada.
2. Naučno-aplikacioni projekat za kompaniju Frutom Agrar  
2019. godine započeo je projekat transfera znanja za kompaniju Frutom Agrar (2019-2022). Od 2019-2022. je trajala prva faza projekta, izrada informacionog sistema. Tokom 2020. godine trajala je druga faza, koja je obuhvatala održavanje informacionog sistema i servisiranje i praćenje do februara 2022.
3. Naučno-stručni projekat Primena zeolita u prečišćavanju vode (međunarodni projekat u svojstvu rukovodioca). Projekat je finansiran iz fondova EU. Vrijednost projekta je 2.2M.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne osposobljenosti, nesporno je da kandidat prof. dr Duško Knežević ima veliko petogodišnje iskustvo, počev od asistenta do vanrednog profesora, zatim kao predavača na brojnim edukativnim skupovima i simpozijumima, itd. Navedeno pedagoško iskustvo kandidata je praćeno sa korišćenjem međunarodnih udžbenika, koji su doprineli poboljšanju kvalitetu procesa nastave.

Na Beogradskoj bankarskoj akademiji od 2015. do 2018. godine učestvovao je u izvođenju nastave iz predmeta Finansijska tržišta, Savremeno investiciono bankarstvo i Osiguranje. U toku 2020. godine učestvovao je u izvođenju dijela nastave na navedenim predmetima online putem. Na Fakultetu za inženjerski menadžment Beograd angažovan je u nastavi na predmetima: Osnove menadžmenta i Upravljanje projektima i industrija 4.0 u periodu 2019-2023. Na Fakultetu za ekonomiju i biznis, Univerziteta „Mediteran“ Podgorica učestvovao je u nastavi na predmetima: Menadžment, Finansijska teorija i korporativna politika i Finansijska tržišta.

Prof. dr Knežević je pokazao izvanrednu uspešnost u realizaciji predavanja i ostalih aktivnosti, posebno u inovativnom pristupu nastavi i praćenju savremenih trendova u oblastima za koje je angažovan. Od studenata je uvek ocenjivan sa najvećom ocjenom. U organizaciji i izvođenju

# MEDITERAN

nastave služi se referentnom literaturom, pri čemu konstantno nastoji da inovira svoj pedagoški rad primenom suvremenih metoda istraživanja. Veoma je omiljen kod studenata i od njih je dobijao najviše pohvale i ocene.

Njegov doprinos akademskoj zajednici u oblasti obrazovanja je višestruk, izdvajamo sledeće:

- Osnivač i predsednik Upravnog odbora Univerziteta „Mediteran” Podgorica. Univerzitet je osnovan 30. maja 2006. u Podgorici, kao prvi privatni univerzitet u Crnoj Gori, i ubrzo je izrastao u eminentnu visokoobrazovnu instituciju koju čini šest fakulteta.
- Osnivač Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije, 2005.

## IV - VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DELATNOSTI I BODOVA

DELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Pre izbora	Posle izbora	Ukupno	Pre izbora	Posle izbora	Ukupno
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	37	15	52	62	36	108
2. UMETNIČKI RAD	/	/	/	/	/	/
3. PEDAGOŠKI RAD	10	9	19	15	22	37
<b>UKUPNO</b>	<b>47</b>	<b>24</b>	<b>71</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>145</b>

## V - MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

U priloženim radovima, ocenjenim prema Zakonu o visokoškolskom obrazovanju Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, izrazito se ističe izuzetan naučno-istraživački i stručni doprinos kandidata, profesora dr. Duška Kneževića. Njegovo izvanredno pedagoško iskustvo, prožeto primenom savremenih metoda i tehnika u praktičnoj nastavi, naišlo je na entuzijastičan odjek među studentima, dok su rezultati nastavnog procesa značajno unapređeni.

Analizom svih relevantnih činjenica, smatram da prof. dr. Duško Knežević ispunjava sve predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja. Posедуje sve potrebne kvalitete u oblastima naučno-istraživačkog, pedagoško-nastavnog i stručnog rada, što ga čini izuzetnim kandidatom za redovnu profesuru.

S konkretnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta da se prof. dr. *Dušku Kneževiću* odobri izbor u akademsko zvanje redovnog profesora za naučnu oblast Finansije i menadžment na Univerzitetu „Mediteran“, Podgorica.

U Podgorici, 09. decembra 2023. godine

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE  
prof. dr Srđan Redžepagić, redovni profesor  
Beogradska Bankarska Akademija,  
Univerzitet Union u Beogradu

## 1.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Zorana Grubišića

### FAKULTETU ZA EKONOMIJU I BIZNIS UNIVERZITETA MEDITERAN PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ broj R-1 635/3-23 sa sednice održane 30.11.2023 godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštaja za izbor u akademsko zvanje redovni profesor jednog nastavnika na Fakultetu za ekonomiju i biznis, za naučnu oblast „Finansije i menadžment“. Kandidat je prof. dr Duško Knežević.

Detaljnim pregledom dostavljene dokumentacije, analizom prezentiranih naučnih radova i ostalih priloga, a u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sledeći

#### IZVJEŠTAJ:

##### I – OSNOVNI PODACI O KANDIDATU

Duško Knežević je rođen 30. maja 1959. godine u Podgorici. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Podgorici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, na kome je završio poslediplomske magistarske studije na smeru Monetarni, bankarski i finansijski menadžment, ostvarivši ukupnu prosečnu ocenu 9,87.

Magistarsku tezu pod nazivom „Osiguranje kredita“ odbranio je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 2006. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Pravne i ekonomske pretpostavke održivosti sistema penzijskog osiguranja“ odbranio je na Pravnom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 2010. godine.

Duško Knežević je obavljao poslove iz oblasti spoljne trgovine, bankarstva, finansija i investicionog menadžmenta. U periodu od 1995. do 2005. godine obavljao je dužnost predsednika Atlas banke Beograd. Nakon toga: bio je kopredsednik Piraeus Atlas Banke, predsednik Upravnog odbora Atlas Grupe, predsednik Upravnog odbora ABM Bank Moskva, predsednik Upravnog odbora Atlasmont banke Podgorica i predsednik Univerziteta „Mediteran“ Podgorica.

Duško Knežević je predsednik Atlas Grupe od 1989. godine. Atlas Grupa je izrasla u međunarodno priznat poslovni sistem koji su činile 25 kompanija koje se bave bankarstvom, nekretninama, investicijama, finansijama, turizmom, obrazovanjem, zdravstvom i medijima. Neki od najznačajnijih projekata koji su realizovani u Atlas Grupi su: Atlas Capital Centar Podgorica, Atlas banka Beograd, a uspešne su akvizicije Atlas banke od strane Piraeus banke, Centrobanke od Marfin banke i Kopaonik osiguranja od slovenačkog Triglav osiguranja.

Akademska karijera kandidata prof. dr Duška Kneževića počinje juna 2008. godine kada je biran u zvanje asistenta za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije na Beogradskoj bankarskoj akademiji, Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije. Duško Knežević je obavljao saradničku, naučnu i stručnu aktivnost od momenta izbora u zvanje asistenta u punom radnom vremenu na Beogradskoj bankarskoj akademiji, Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije, od 2008. godine. U junu 2015. godine biran je u zvanje docenta za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije, a 2018. godine je biran za vanrednog profesora za užu naučnu oblast Ekonomija i finansije.

Duško Knežević je osnivač i predsednik Upravnog odbora Univerziteta „Mediteran“ Podgorica. Takođe je osnivač Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije (2005) i osnivač Atlas fondacije (2010). Član je Klintonove globalne inicijative (2010), član Samita 100 poslovnih lidera jugoistočne Evrope (2011), strateški partner Sarajevo Business

# MEDITERAN

Foruma i nosilac brojnih drugih biznis i društvenih inicijativa.

## II – KVANTITATIVNO OCENJIVANJE NAUČNO-ISTRAŽIVAČKE I STRUČNE BIBLIOGRAFIJE NAKON POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DELATNOST			Za referencu	Za kandidata
1.1 Autorske naučne monografije				
1	M2	Knežević, D. (2023), The Fintech Driven Evolution of Leadership in 21st Century, <i>Université Côte d'Azur-BISI</i> , Francuska	9	9
2	M2	Knežević, D. (2023), Pioneering the Future: Exploring the Uncharted Horizons of Fintech., <i>Université Côte d'Azur-BISI</i> , Francuska	9	9
1.2 Radovi u naučnim časopisima				
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama				
3	Q5	Knežević, D. (2023), The impact of technologies on leadership styles in Southeast European countries, <i>Journal of International Studies</i> , Poland, SCOPUS, ISSN: 2306-3483 (Online), 2071-8330 (Print), rangiran Q2 na Scopusu.	4	4
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima				
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari				
4	K4	Knežević, D. (2018), The key economic topics in Eastern Balkans Region, Vienna Economic Forum-Sophia Talks (Politics meets Economy), 18.05.2018., Sofia, Bulgaria	0.5	0.5
5	K4	Knežević, D. (2021), The Impact of Fintech on the Global leadership, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia	0.5	0.5
6	K4	Knežević, D. (2022), Changes in the Modern Management influenced by geopolitic, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia.	0.5	0.5
7	K4	Knežević, D. (2022), Responding to Challenges in a Turbulent World, EBRD, Western Balkans Investment Summit, 08.02.2022, London, UK	0.5	0.5
8	K4	Knežević, D. (2023), ESG criteria and the future of the financial services sector, The Cyprus Investment Summit – A new chapter ahead, 09.06.2023, London, UK	0.5	0.5
9	K4	Knežević, D. (2023), Building Economic Cooperation in Difficult Times, 20th Jubilee Vienna Economic Forum, Vienna Future Dialogue 2023, 13.11. 2023, Vienna, Austria	0.5	0.5
10	K4	Knežević, D. (2023), EBRD, Building a Transparent and Accountable Ukraine: Steps to Recovery, 23.06.2023., London, UK	0.5	0.5
11	K4	Knežević, D. (2023), Financial consequences of the current economic downturn, The Impact of Extractive Institutions on Competition in The Countries of Southeast Europe, International Scientific Conference „Global Economic Trends“, Belgrade, Serbia	0.5	0.5
1.4 OSTALA STRUČNA DELATNOST				
12	I9	Projekat softverske podrške procesu rada podrazumevao je kreiranje i testiranje softvera (stres test i testiranje uživo) za automatsko određivanje prioriteta u procesu rada u cilju uspostavljanja automatizacije procesa rada. Nacionalni projekat u Republici Srbiji	2	2

# UNIVERZITET

13	I9	Naučno-primenjeni projekat za preduzeće Frutom Agrar. Projekat transfera znanja za kompaniju Frutom Agrar (2019-2022) vredan 200.000 evra. Od 2019-2022. godine. Ekspert za razvoj finansijskog informacionog sistema. Projekat rađen sa Fakultetom za industrijski menadžment Beograd.	2	2
14	I10	Naučno-stručni projekat Primena zeolita u prečišćavanju vode u Republici Srbiji. Projekat je finansiran iz fondova EU. Vrednost projekta je 2,2 miliona evra, a prof. dr Duško Knežević rukovodilac projekta.	6	6
<b>2. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>				
15	P1	Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu	8	8
16	P7	Gostujući profesor Univerzitet Union-Nikola Tesla Beograd	2	2
17	P7	Gostujući profesor Univerzitet Union Beograd	2	2
18	P11	Mentorstvo na specijalističkim studijama (5)	1	5
19	P17	Kvalitet nastave	5	5

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

	KATEGORIJA	BROJ POENA
1.	Radovi u naučnim časopisima	6
2.	Radovi na naučnim konferencijama, učešća na izložbama, i slično	12
3.	Strucna knjiga izdata u Crnoj Gori	1
4.	Projekti	8
5.	Priručnici	2
	<b>UKUPNO</b>	<b>29</b>

## III - OCENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Prof. dr Duško Knežević poseduje odgovarajuće kvalitetno obrazovanje iz oblasti ekonomije, finansija i menadžmenta. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Podgorici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, na kome je završio poslediplomske magistarske studije na smeru Monetarni, bankarski i finansijski menadžment. Magistarsku tezu pod nazivom „Osiguranje kredita“ odbranio je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 2006. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Pravne i ekonomske pretpostavke održivosti sistema penzijskog osiguranja“ odbranio je na Pravnom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 2010. godine.

Prof. dr Duško Knežević je tokom 2016. godine bio na studijskom boravku na John Hopkins univerzitetu, u Vašingtonu, gde je i primio nagradu SAIS Mediterranean Leadership Award, za posvećenost unapređenju obrazovanja

### NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi detaljnijeg uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidata, kao i priložene radove, može se primetiti visok kvalitet njegove naučno-istraživačke aktivnosti, koja je u domenu nastavnih disciplina koje su obuhvaćene raspisanim konkursom. U svojim istraživanjima i naučnim radovima kandidat se bavi različitim značajnim pitanjima iz oblasti finansija, finansijskog menadžmenta i menadžmenta, gde se naročito ističe bavljenje problematikom vezanom za oblast menadžmenta



# MEDITERAN

savremenih tehnologija u finansijama, kao i bavljenje problematikom finansijskog menadžmenta. U većini radova pokazuje se njegova izražena sposobnost naučnog istraživanja, i da na jasan i precizan način izloži empirijske i teorijske rezultate. Prof. dr Duško Knežević je u periodu nakon poslednjeg izbora objavio rad u prestižnom časopisu na SCOPUS listi, rangiranom sa Q2, i 2 poglavlja u renomiranoj međunarodnoj monografiji, izdatoj od strane Université Côte d'Azur i Nacionalne biblioteke Francuske. Takođe je imao značajan broj učešća na međunarodnim konferencijama i simpozijumima. Sve to znači da kandidat u pogledu naučno-istraživačkog rada u potpunosti ispunjava sve uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Među prezentiranim naučnim radovima kandidata prof. dr Duška Kneževića analiziraćemo i ocenićemo sledeće:

## **1. Evolucija liderstva u 21. veku pod uticajem finansijskih tehnologija**

U istraživanju se zaključuje da je efikasno vođstvo ključno u oblasti finansijske tehnologije (FinTech) u 21. veku, predstavljajući kontinuirani izazov za rukovodiocce. Do nedavno, institucije finansijskih usluga pružale su raznovrsne usluge pod jednim krovom, s različitim timovima koji su se bavili licem u lice komunikacijom iz ljudskih kapaciteta. Ove usluge obuhvatale su širok spektar, od tradicionalnih bankarskih aktivnosti do hipoteka, usluga trgovanja, investicija i osiguranja. FinTech, u svom najosnovnijem obliku, razdvaja ove usluge i pruža ih kao pojedinačne optimizovane ponude uz pomoć tehnologije, čime omogućava efikasnije poslovanje i smanjenje troškova povezanih s transakcijama.

Rad pruža nove informacije i saznanja o transformaciji liderstva pod uticajem FinTech-a. Neki od ključnih zaključaka su:

- Finansijske usluge su među najstrože regulisanim sektorima na globalnom nivou, što nije iznenađujuće s obzirom na kompleksnost ovog domena. Regulacija postaje ključna briga vlasti kako FinTech kompanije stižu sve više na značaju. Kako se tehnologija sve više integriše u procese finansijskih usluga, javljaju se regulatorni izazovi za ove kompanije, delimično proizilazeći iz same tehnologije, a delimično odražavajući nestrpljenje tehnološke industrije da preobrazi finansijski sektor.
- FinTech industrija je značajno uticala na finansijske usluge u poslednjoj deceniji, uvodeći promene u načinu plaćanja putem pametnih telefona, upravljanja finansijama pomoću robota-savetnika, pa čak i zajedničkog zaduživanja (P2P). Ovaj sektor je izazvao temeljne promene u ustaljenim procesima tradicionalnih finansijskih institucija, transformišući način na koji korisnici pristupaju i koriste finansijske usluge.

Autor ukazuje na eksplozivan rast primene “finansijskih tehnologija”. Iako termin “finansijska tehnologija” obuhvata svaku inovaciju u obavljanju finansijskih poslova, od pojave digitalnog novca do razvoja dvojnog knjigovodstva, FinTech je u poslednje vrijeme doživio eksponencijalni rast. Šireći se iz prvobitnog značenja vezanog za primenu računarske tehnologije u pozadinskim procesima banaka ili trgovinskih firmi, danas FinTech opisuje raznolike tehnološke intervencije u ličnim i poslovnim finansijama.

I pored izuzetnog razvoja i značaja FinTech sektora, suočava se s daljim ogromnim izazovima i neizvesnostima. Rukovodioci u FinTech industriji suočavaju se s regulatornim preprekama, pitanjima bezbednosti, konkurencijom tradicionalnih finansijskih institucija i konstantnim tehnološkim napretkom. Iz tog razloga, liderstvo u FinTech-u postaje ključno. Snažni lideri moraju posedovati stratešku viziju za budućnost svoje firme i biti u stanju da efikasno odgovore na dinamične izazove tržišta.

U 21. veku, liderstvo u FinTech-u dobija centralni značaj. Lideri moraju biti adaptabilni i spremni prihvatiti promene dok tehnološki napretci nastavljaju da transformišu poslovanje u oblasti finansijskih usluga. Oni moraju posedovati tehničke veštine, stratešku viziju i emocionalnu



# UNIVERZITET

inteligenciju kako bi održali rast FinTech industrije. Balansiranje inovacija, regulatornih zahteva i zadovoljstva potrošača postaje ključno za efikasno vođstvo koje može uspešno odgovoriti na tržišne izazove i iskoristiti nove prilike.

## 2. Istraživanje neistraženih horizonata FinTech-a

Ovaj rad pruža dubok uvid u trenutno stanje FinTech sektora, istražujući njegovu evoluciju, izazove i perspektive za budućnost. Autor započinje naglašavajući značajne transformacije koje se očekuju u finansijskoj industriji tokom narednih decenija, posebno ističući nedavne promene koje su inicirale pretežno mlade FinTech kompanije na globalnom tržištu finansijskih usluga.

Jasno je istaknuto da tradicionalne finansijske institucije moraju prilagoditi svoj pristup kako bi ostale relevantne u dinamičnom okruženju. Fokus na inovacijama usmerenim ka korisnicima i unapređenje kapaciteta zadnjeg dela poslovanja postaju ključni faktori kako bi se pružilo personalizovano iskustvo kupcima, što je od suštinskog značaja za opstanak.

Autor posebno naglašava da se transformacija finansijske industrije odvija pod uticajem različitih tehnologija poput veštačke inteligencije, automatizacije, proširene stvarnosti, oblak računarstva, Interneta stvari i analize podataka. Ove tehnologije zajedno oblikuju tradicionalni pejzaž finansijskih usluga.

Rad naglašava važnost toga da finansijske institucije proaktivno definišu svoje strategije FinTech-a i usklade ih sa svojim poslovnim ciljevima kako bi bile spremne oblikovati budućnost finansijskih usluga. Poseban naglasak stavlja se na činjenicu da su FinTech kompanije postale ključni igrači u industriji, posebno u oblastima kao što su plaćanja i transakciono bankarstvo.

Analiza trenutnog stanja FinTech sektora otkriva da je oko 32.000 FinTech kompanija aktivno širom sveta, privukavši preko 500 milijardi dolara finansiranja u protekloj deceniji. FinTech-ovi su privukli oko 20% globalnih investicija rizičnog kapitala od 2019. godine, sa značajnim ulaganjima čak i izvan specijalizovanih investitora za finansijske usluge.

Međutim, autor upozorava na značajnu promenu sredinom 2022. godine, gde su vrednosti kompanija opale za preko 60%, usled povećanja kamatnih stopa i smanjenja dotoka besplatnog kapitala. Ove promene su rezultat persistentne inflacije izazvane različitim faktorima. Ključna pitanja postavljena su o održivosti rasta, s obzirom na usporavanje novih finansijskih sredstava i fokus na profitabilnom rastu.

Analizirajući ovu promenu, tekst ističe da temelji FinTech sektora ostaju snažni, nazivajući to kratkoročnom korekcijom u okviru šireg, dugoročnog trenda rasta. Fokus na profitabilnom rastu postaje prioritet, posebno za kompanije u srednjoj fazi razvoja koje možda nemaju jasnu tržišnu poziciju.

Autor zaključuje da je profitabilnost tradicionalno izazovna za mnoge FinTech kompanije, te se naglašava značaj jakih temelja u ovom trenutnom okruženju. Aspekti poput zdravih ekonomskih jedinica, stalnih prihoda, patenata, snažnog brenda i lojalne baze korisnika postaju ključni. Ovaj proces filtriranja se smatra korisnim, jer pomaže prepoznavanju i eliminaciji slabih poslovnih modela u industriji.

Na kraju, tekst predviđa da će FinTech kompanije koje se fokusiraju na osnovne aspekte iz ovog izazovnog perioda izaći jače i otpornije, postavljajući se kao lideri budućnosti u industriji finansijskih usluga.

## 3. Uticaj tehnologija na stilove liderstva u zemljama Jugoistočne Evrope

Ovaj istraživački rad tematizuje analizu raznovrsnih faktora koji igraju ključnu ulogu u transformaciji stilova liderstva kroz primenu tehnoloških inovacija. Osnovni cilj istraživanja jeste oceniti stepen postignute transformacije liderstva pod uticajem tehnoloških inovacija u određenim post-socijalističkim zemljama jugoistočne Evrope (JIE). Teorijski segment rada precizno

# MEDITERAN

identifikuje dva ključna skupa faktora, kako endogenih tako i egzogenih, od suštinskog značaja za sveobuhvatno razumevanje uticaja tehnologija na proces transformacije liderstva. Među ključnim faktorima se izdvajaju spremnost organizacije, percipirana jednostavnost upotrebe tehnologija, pritisak od strane kupaca, zakonski okvir i stav lidera.

U kvantitativnom delu istraživanja vrši se ocena uticaja pomenutih faktora na transformaciju stilova liderstva. Postavljena hipoteza ukazuje na značajan uticaj ovih faktora na transformaciju liderstva u izabranim zemljama, uz naglasak da lideri, prepoznajući benefite proistekle iz ovih faktora, mogu unaprediti svoje performanse. Korišćena je metoda višestruke linearne regresije kako bi se istražila percepcija uticaja svakog od izabranih faktora. Razvijen je matematički model baziran na analizi višestruke linearne regresije, s ciljem da se rasvetli veza između zavisne promenljive (nivo transformacije stila liderstva) i odabranih nezavisnih promenljivih.

Rezultati istraživanja potvrđuju validnost postavljene hipoteze, ukazujući na visok uticaj identifikovanih faktora na transformaciju stilova liderstva u analiziranim zemljama. Zaključak studije naglašava da analiza trenutnog stanja ovih faktora pruža liderima mogućnost razmatranja, kako bi na adekvatan način odgovorili na izazove globalizacije i otvorenih tržišta. Odabrani faktori efikasno objašnjavaju situaciju u sferi liderstva u posmatranim zemljama.

## STRUČNI RAD

Kandidat prof. dr Duško Knežević je bio angažovan na brojnim stručnim poslovima i stručnim projektima. Uvidom u njegovu radnu biografiju i klasifikacionu bibliografiju zaista je impresivan njegov angažman, kako na nacionalnom nivou, tako i na međunarodnom. U periodu nakon poslednjeg izbora bio je ekspert i rukovodilac sledećih projekata

1. Inovacioni vaučer 1062 Fonda za inovacionu delatnost Republike Srbije  
Projekat Softverska podrška procesa rada je podrazumevao izradu i testiranje softvera (stres test i testiranje živo) za automatsko dodeljivanje prioriteta u procesu rada u cilju uspostavljanja automatizacije procesa rada.
2. Naučno-aplikacioni projekat za kompaniju Frutom Agrar  
2019. godine započeo je projekat transfera znanja za kompaniju Frutom Agrar (2019-2022). Od 2019-2022. je trajala prva faza projekta, izrada informacionog sistema. Tokom 2020. godine trajala je druga faza, koja je obuhvatala održavanje informacionog sistema i servisiranje i praćenje do februara 2022.
3. Naučno-stručni projekat Primena zeolita u prečišćavanju vode (međunarodni projekat u svojstvu rukovodioca). Projekat je finansiran iz fondova EU. Vrijednost projekta je 2.2M.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne osposobljenosti, nesporno je da kandidat prof. dr Duško Knežević ima veliko petogodišnje iskustvo, počev od asistenta do vanrednog profesora, zatim kao predavača na brojnim edukativnim skupovima i simpozijumima, itd. Navedeno pedagoško iskustvo kandidata je praćeno sa korišćenjem međunarodnih udžbenika, koji su doprineli poboljšanju kvalitetu procesa nastave.

Na Beogradskoj bankarskoj akademiji od 2015. do 2018. godine učestvovao je u izvođenju nastave iz predmeta Finansijska tržišta, Savremeno investiciono bankarstvo i Osiguranje. U toku 2020. godine učestvovao je u izvođenju dijela nastave na navedenim predmetima online putem. Na Fakultetu za inženjerski menadžment Beograd angažovan je u nastavi na predmetima: Osnove menadžmenta i Upravljanje projektima i industrija 4.0 u periodu 2019-2023. Na Fakultetu za ekonomiju i biznis, Univerziteta „Mediteran“ Podgorica učestvovao je u nastavi na predmetima:

# UNIVERZITET

Menadžment, Finansijska teorija i korporativna politika i Finansijska tržišta.

Prof. dr Knežević je pokazao izvanrednu uspešnost u realizaciji predavanja i ostalih aktivnosti, posebno u inovativnom pristupu nastavi i praćenju savremenih trendova u oblastima za koje je angažovan. Od studenata je uvek ocenjivan sa najvećom ocenom. U organizaciji i izvođenju nastave služi se referentnom literaturom, pri čemu konstantno nastoji da inovira svoj pedagoški rad primenom suvremenih metoda istraživanja. Veoma je omiljen kod studenata i od njih je dobijao najviše pohvale i ocene.

Njegov doprinos akademskoj zajednici u oblasti obrazovanja je višestruk, izdvajamo sledeće:

1. Osnivač i predsednik Upravnog odbora Univerziteta „Mediteran” Podgorica. Univerzitet je osnovan 30. maja 2006. u Podgorici, kao prvi privatni univerzitet u Crnoj Gori, i ubrzo je izrastao u eminentnu visokoobrazovnu instituciju koju čini šest fakulteta.
2. Osnivač Beogradske bankarske akademije – Fakulteta za bankarstvo, osiguranje i finansije, 2005.

## IV - VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DELATNOSTI I BODOVA

DELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Pre izbora	Posle izbora	Ukupno	Pre izbora	Posle izbora	Ukupno
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	37	15	52	62	36	108
2. UMETNIČKI RAD	/	/	/	/	/	/
3. PEDAGOŠKI RAD	10	9	19	15	22	37
<b>UKUPNO</b>	<b>47</b>	<b>24</b>	<b>71</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>145</b>

## V - MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

U priloženim radovima, ocenjenim u skladu s Zakonom o visokoškolskom obrazovanju Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, jasno se ističe izuzetno uspešan naučno-istraživački i stručni rad kandidata, profesora dr. Duška Kneževića. Njegovo veliko pedagoško iskustvo, integrisano s savremenim metodama i tehnikama nastave, je od strane studenata prihvaćeno na veliko zadovoljstvo, dok su rezultati nastavnog procesa vidno poboljšani. Analizom svih relevantnih činjenica, smatram da prof. dr. Duško Knežević zadovoljava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja za izbor u zvanje redovnog profesora. Njegovi kvaliteti u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu čine ga kvalitetnim kandidatom za redovnog profesora. S obzirom na navedeno, s zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Mediteran da prof. dr. *Dušku Kneževiću* bude dodeljeno akademsko zvanje redovnog profesora u naučnoj oblasti Finansije i menadžment na Univerzitetu „Mediteran“, Podgorica.

U Podgorici, 7. 12. 2023. godine

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE  
prof. dr Zoran Grubišić  
redovni profesor  
Beogradska Bankarska Akademija  
Univerziteta Union

# MEDITERAN

## SADRŽAJ

1. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE IZ OBLASTI FINASIJE I MENADŽMENT - PROF. DR DUŠKO KNEŽEVIĆ.....	1
1.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Siniša Zarić.....	1
1.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Srđan Redžepagić.....	8
1.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Zoran Grubišić.....	15

CIP - Каталогизација у публикацији  
Централна народна библиотека Црне Горе, Цетиње

378 (497.16) (05)

BILTEN : Univerzitet "Mediteran" Podgorica. -  
Br. 1 (2007) - . - Podgorica (Vaka Đurovića bb)  
: Univerzitet "Mediteran", 2007 (Podgorica : DPC  
Podgorica) . - 30 cm

ISSN 1800 - 7368 = Bilten (Podgorica)  
COBISS . CG-ID 13101096



MEDITERRANEAN UNIVERSITY  
MONTENEGRO