



Univerzitet „Mediteran” Podgorica

# Bilten

---

br. 91

Podgorica, maj 2022



# BILTEN

Univerzitet „Mediteran” Podgorica

Univerzitet „Mediteran” Podgorica Josipa Broza bb	Broj: 91 Godina: 2022 Podgorica 20.05.2022.	Broj primjeraka: 50  maj 2022.
---	---	--------------------------------------

[www.unimediteran.net](http://www.unimediteran.net)

# UNIVERZITET

## 1. IZVEŠTAJ RECENZENTA ZA IZBOR KANDIDATA U AKADEMSKO ZVANJE DOCENT/KINJA ZA PRIVREDNO-PRAVNU OBLAST - DR MILENA KAVARIĆ 1.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Mihaila Velimirovića

### PRAVNOM FAKULTETU UNIVERZITETA „MEDITERAN” PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran” broj: R-1394/3-21 od 30.1.2021. godine imenovan sam za člana Komisije za izbor nastavnika u akademsko zvanje docent/docentkinja za privredno-pravnu grupu predmeta. Na konkurs koji je objavljen na sajtu Zavoda za zapošljavanje, 21.1.2022., javila se jedna kandidatkinja, dr Milena Kavarić. Na osnovu priloženih biografskih i bibliografskih podataka podnosim sljedeći

#### IZVJEŠTAJ:

##### I Ocena uslova

##### **Biografja, obrazovanje, radno iskustvo, nastavna i stručna aktivnost**

Kandidatkinja, Milena Kavarić, rođena je 31.5.1986. godine u Podgorici, gdje je završila osnovnu školu i gimnaziju sa odličnim uspjehom. Osnovne i specijalističke studije Pravnog fakulteta Univerziteta Crne Gore završila je 2008. godine. Za vrijeme studija dobila je Studentsku nagradu Univerziteta Crne Gore, Nagradu „19. decembar” grada Podgorice za najboljeg studenta Pravnog fakulteta, kao i nagradu za svaku godinu studija Pravnog fakulteta. Zvanje mastera pravnih nauka stekla je na Univerzitetu „Mediteran” u Podgorici, 2010. godine, nakon što je položila usmeni dio ispita sa odličnim ocjenama i odbranila magistarsku tezu “Pravni položaj Komisije za hartije od vrijednosti”. Zvanje doktora pravnih nauka stekla je na Fakultetu pravnih nauka Univerziteta Donja Gorica 2015. godine, odbranivši doktorsku disertaciju „Pravna priroda ugovora o franšizingu”.

Po završetku fakulteta radno je angažovana na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran” u Podgorici i to kao saradnica u nastavi na predmetima: Poslovno pravo, Kompanijsko pravo, Bankarsko i berzansko pravo i Međunarodno privredno pravo. Od septembra 2016. godine na tim predmetima drži nastavu pod mentorstvom. Od oktobra 2020. godine obavlja funkciju prodekanice za nastavu.

Dr Milena Kavarić je odlukom Vlade Crne Gore, a na prelog Univerziteta „Mediteran”, imenovana za član je Radne grupe za pripremu pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj Uniji za oblast „Konkurencije”, koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 8. Član je Udruženja pravnika Crne Gore. Učesnica je brojnih projekata u svojstvu predstavnika Univerziteta „Mediteran”.

Govori engleski jezik i služi se italijanskim jezikom.

##### II KVANTITATIVNO OCENJIVANJE NAUČNOISTRAŽIVAČKE I STRUČNE BIBLIOGRAFIJE

Naučnoistraživački rad kandidatkinje, dr Milene Kavarić, čini 16 bibliografskih jedinica od kojih je jedna rezultat koautorskog rada. Posebno su značajni njeni radovi objavljeni na engleskom jeziku, čime kandidatkinja pokazuje da vlada stručnom terminologijom poslovnog engleskog jezika.

# MEDITERAN

Objavljeni radovi svojom temom i sadržinom pokazuju da kandidatkinja ima jasno profilisano područje naučnog interesovanja, neophodno stručno znanje i da vlada metodologijom pisanja naučnog rada.

U tabeli koja slijedi dat je spisak radova i njihova evaluacija, kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje docenta.

Kategorija	Oznaka	Opis	Broj bodova (do)	Za kandidata
Autorske naučne monografije	M3	<b>Monografija nacionalnog značaja</b>	4	
		<i>Pravni položaj komisije za hartije od vrijednosti</i> , monografija, izdavač: Pravni fakultet Univerziteta Mediteran, Podgorica, 2011., ISBN 978-9940-514-19-8.		4
Radovi u naučnim časopisima	Q1	<b>Rad u vodećem međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&amp;HCI listi, rangiran u prvih 25% časopisa)</b>	10*1.5=15	
		Milena Kavarić, Andrea Kavarić, Rajka Đoković, <i>Challenges in online teaching during the COVID-19 pandemic: Higher education survey in Montenegro</i> , Innovations in Education and Teaching International, 2021 DOI: 10.1080/14703297.2021.2013287		15
	Q5	<b>Rad u međunarodnom časopisu koji nije indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&amp;HCI listi</b>	4	
		Milena Kavarić, <i>Goodwill compensation in franchising and distribution contract in European Law and bases for an analogous application of the compensation rules applicable to commercial agents</i> , Iustinianus Primus Law Review, Volume 11, Issue 2, 2020 <a href="http://lawreview.pf.ukim.edu.mk/wp-content/uploads/2021/02/6.-Milena-Kavaric.pdf">http://lawreview.pf.ukim.edu.mk/wp-content/uploads/2021/02/6.-Milena-Kavaric.pdf</a>		4
	Milena Kavarić, <i>Odgovornost ugovornih strana kod ugovora o franšizingu</i> , Strani pravni život, Institut za uporedno pravo, br. 2/2018., str. 65-84, ISSN 0039 2138, Beograd, 2018. <a href="https://www.stranipravnizivot.rs/index.php/SPZ/article/view/423/419">https://www.stranipravnizivot.rs/index.php/SPZ/article/view/423/419</a>		4	
	Milena Kavarić, <i>Ekonomsko-komercijalna opravdanost franšizinga</i> , Socioeconomica – The Scientific Journal for Theory and Practice of Socio-economic Development, Centar za primenu novih i inovativnih tehnologija NIT, Issue no. 3/2013, Međunarodno naučno društvo za promociju i unapređenje društvenih nauka, AKROASIS. ISSN: 2217-7558. <a href="https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=850">https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=850</a> <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=173764">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=173764</a>		4	

# UNIVERZITET

	Q6	Rad u časopisu nacionalnog značaja	2	
		Milena Jokić, <i>Istorija akcionarskih društava u Crnoj Gori</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 2/2009., str. 219 – 239. UDK 658.114.4(497.16)(091), str. 219-239.; ISSN 0350-6630.		2
		Milena Jokić, <i>Eksterni efekti kao nesavršenosti tržišta</i> , Godišnjak Pravnog fakulteta Univerziteta Mediteran, Podgorica, 2009., str. 176-193. ISSN 1800-7406.		0.5
		Milena Jokić, <i>O nekim zloupotrebama na tržištu hartija od vrijednosti</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 1-2/2010., str. 201-214. UDK 336.763; ISSN 0350-6630.		2
		Milena Jokić, <i>O potrebi formiranja komisije za hartije od vrijednosti i njenim ciljevima</i> , Akcionar, broj 1, 2010., str. 91-104. ISSN 180-5044.		0.5
		Milena Kavarić, <i>Oblici regulative savremenih finansijskih tržišta</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 1-2/2012., str. 319-332. ISSN 0350-6630.		2
		Milena Kavarić, <i>Pravne karakteristike ugovora o franšizingu</i> , Zbornik Pravnog fakulteta u Podgorici, god. XXXIII, 2013., Broj 49, str. 323-340. ISSN 0350-5626.		2
		Milena Kavarić, <i>Ugovor o franšizingu i pravo konkurencije Evropske unije</i> , Pravni zbornik, 1-2/2015. ISSN 0350-6630.		2
		Milena Kavarić, <i>Pravna priroda ugovora o franšizingu</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 03/2019, decembar 2019. ISSN 0350-66300006. <a href="https://www.upcg.me/files/ugd/a2fa44_77bcc17461f6448789d2eb9e49330e48.pdf">https://www.upcg.me/files/ugd/a2fa44_77bcc17461f6448789d2eb9e49330e48.pdf</a>		2
Radovi na naučnim konferencijama, učešća na izložbama, i slično	K2	Naučni rad na međunarodnom naučnom skupu (štampano u cjelini)	2	

# MEDITERAN

	<p>Milena Jokić, <i>O nekim propustima crnogorskog Zakona o hartijama od vrijednosti</i>, Anali međunarodne konferencije mladih lidera, Issue no.1 /2010, ISSN: 2217-4699. Publisher: Međunarodno naučno društvo za promociju i unapređenje društvenih nauka, Međunarodna konferencija mladih lidera „ICONYL 2010“ – „Perspektive privrede i društva u postkriznom periodu“.</p> <p><a href="http://www.ceeol.com/aspx/issuedetails.aspx?issueid=2d39b3f5-3d72-4be8-a863-966b467af71d">http://www.ceeol.com/aspx/issuedetails.aspx?issueid=2d39b3f5-3d72-4be8-a863-966b467af71d</a></p> <p><a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=165354">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=165354</a></p>	2
	<p>Milena Kavarić, <i>Legal regulation of Franchising contract</i>, Mediterranean International Conference on Social Sciences by UDG, Mediterranean Economy, Culture, Architecture and Security, May 2017, Podgorica, str. 67. ISBN 978-9940-676-07-0, COBISS.CG-ID 32952080,</p> <p><a href="https://www.udg.edu.me/download/153/preuzimanje">https://www.udg.edu.me/download/153/preuzimanje</a></p>	2
	<p>Milena Kavarić, <i>Prednosti i nedostaci za ugovorne strane kod ugovora o franšizingu</i>, Zbornik radova sa online konferencije udruženja pravnika u privredi Srbije i časopisa Pravo i privreda, Beograd, 2021.</p> <p><a href="http://www.pravniciuprivredi.org.rs/index.php/sr/publikacije/244-casopis-4-2023">http://www.pravniciuprivredi.org.rs/index.php/sr/publikacije/244-casopis-4-2023</a></p>	2
	<p>Milena Kavarić, Prikaz knjige: <i>Priznanje i izvršenje sudskih i arbitražnih odluka autora dr Biljane Vukoslavčević</i>, Pravni zbornik, Podgorica, 3/2013., str. 339-342. ISSN 0350-6630.</p>	0.5

## Analiza naučnoistraživačkog rada

Naučni i stručni radovi, dr Milene Kavarić pokazuju da se ona ozbiljno, temeljno i sistematski bavi aktuelnim i kompleksnim pitanjima privrednog prava. Teme koje obrađuje zadiru u materiju kompanijskog, poslovnog prava i prava hartija od vrijednosti, što njen rad čini raznovrsnim i sveobuhvatnim. Neki od tih radova nemaju samo teorijski, već i mjerljiv praktični doprinos. U fokusu moje analize naučnoistraživačkog rada, dr Milene Kavarić, biće nekoliko radova koji su dostavljeni i navedeni u konkursnoj prijavi.

Kandidatkinja je objavila monografiju *Pravni položaj komisije za hartije od vrijednosti* u čijoj je osnovi magistarska teza, koja je nastala pod mojim mentorstvom. Kako je ova tema, uprkos značaju i aktuelnosti, ostala izvan ozbiljnijeg naučnog interesovanja, kandidatkinja ovom monografijom, na

# UNIVERZITET

neki način, upotpunjuje tu prazninu. Ona to radi na ozbiljan način, stručno i cjelovito sagledavajući problem kojim se bavi. U prvom dijelu rada kandidatkinja analizira osnovne pristupe regulacije uz isticanje primjera najbolje svjetske prakse. Nakon toga se bavi razmatranjem regulacije na tržištu Crne Gore. Poseban akcenat stavlja na Komisiju za hartije od vrijednosti kao instituciju (model) najefikasnije regulacije tržišta hartija od vrijednosti i markira njene normativne nedostatke u svijetlu uporedno-pravnih rješenja zemalja sa dužom praksom i iskustvom. Kako se u trgovini vrjednosnim papirima kriju velike mogućnosti zloupotreba i prevara, kandidatkinja je odavanju povlašćenih informacija, kao jednoj vrsti zloupotreba na tržištu hartija od vrijednosti posvetila posebnu pažnju. Analiza koju je sprovedla ukazuje na nužnost osavremenjivanja i dogradnje tržišta efekata, a posebno Komisije za hartije od vrijednosti. Kandidatkinja se ne zadržava samo na tome, već predlaže smjernice za buduće regulisanje u ovoj važnoj oblasti ekonomskog razvoja u Crnoj Gori.

U radu *Prednosti i nedostaci za ugovorne strane kod ugovora o franšizingu*, objavljenom u časopisu *Pravo i privreda*, kandidatkinja je detaljno obradila motive koji su podstakli ugovorne strane da ostvarenje svojih poslovnih interesa traže u ovom relativno novom i prilično složenom načinu poslovanja. Svojom produktivnom analizom ekonomskih interesa ugovornih strana kandidatkinja je dala ubjedljiv odgovor na jedno važno pitanje koje se odnosi na prednosti franšizing poslovanja u odnosu na otvaranje samostalne poslovne jedinice. U radu je, takođe, posebno akcentovala i potkrijepila rezultatima istraživanja indirektno koristi koje se, kroz smanjenje stope nezaposlenosti prenose sa franšizinga na opšti plan.

U radu *Goodwill compensation in franchising and distribution contract in European Law and bases for an analogous application of the compensation rules applicable to commercial agents*, objavljenom u prestižnom međunarodnom časopisu *Iustinianus Primus Law Review*, kandidatkinja se hrabro upustila u obradu jedne nedovoljno istražene teme o kojoj u doktrini ne postoje usaglašena mišljenja, a i sudska praksa je nekonzistentna. U prvom dijelu rada kandidatkinja se bavi tretmanom goodwill-a uopšte, da bi se u drugom dijelu rada bavila opravdanošću naknade za uvećani goodwill po prestanku nekih vertikalnih sporazuma koji nisu zakonski regulisani. Dužnu pažnju kandidatkinja je posvetila pitanju analogne primjene zakonskih odredbi o naknadi za uvećani goodwill, koja se odnose na ugovor o trgovinskom zastupanju, te nakon detaljne analize razloga koji opravdavaju ovu analogiju ali i onih koji je osporavaju, zaključila da se ne može staviti znak jednakosti između ovih ugovora. Blagi trend sudske prakse ka priznavanju naknade za uvećani goodwill korisniku franšize i distributeru koji, kandidatkinja ne spori nije je pokolebao u stavu da oni nisu dominantno zaslužni za uvećani goodwill. Nadalje, kandidatkinja navodi da pomenuta naknada nije u skladu sa pravnom i ekonomskom strukturom ovih ugovora koje odlikuje samostalnost, pravna autonomija, povećan rizik u odnosima sa trećim licima, pa i rizik od gubitka klijentele nakon prestanka ugovora.

### III KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE PEDAGOŠKIH SPOSOBNOSTI

Početak radne karijere kandidatkinje dr Milene Kavarić podudara se sa počecima rada Univerziteta „Mediteran” na kojem već četrnaest godina savjesno i uspješno obavlja svoje radne obaveze. Kao profesor koji je imao uvid u njen rad, jer mu je kandidatkinja bila saradnik duži niz godina, njen pedagoški angažman cijenim kao izuzetno kvalitetan. Svojom odgovornošću i vrednoćom pokazala je da u svakom trenutku svog pedagoškog rada može da bude čvrst oslonac kako studentima, tako i kolegama. Svoju ocjenu zasnivam ne samo na neposrednom uvidu u njene pedagoške i druge kvalitete, već i na rezultate tima studentskih anketa u kojima je uvijek ocjenjivana najvećim ocjenama. Posebno ističem: da kandidatkinja u nastavi koristi savremene metode, pravnu praksu i insistira na interakciji sa studentima kako bi podstakla njihovo interesovanje za raspravu

# MEDITERAN

o pojedinim značajnim pravnim problemima.

Mišljenja sam navedeno pokazuje da je kandidatkinja ovladala tehnikama nastavnog procesa, kao i širim znanjem koje na prigodan način približava studentima, što je čini pedagoški osposobljenom za angažman u nastavi na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“.

KATEGORIJA	OZNAKA	OPIS	BROJ BODOVA	ZA KANDIDATA
Kvalitet nastave	P17	Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave	do 5	5

## IV VERIFIKACIJA BODOVA

Smatram da je verifikovanje radova učinjeno objektivno i u tom smislu saglasan sam sa cjelinom njihove verifikacije. Naglašavam činjenicu da ukupan broj bodova (59) koji je kandidatkinja zavrjedila značajno premašuje broj bodova potreban za izbor u zvanje docentkinje.

	VRSTA DJELATNOSTI	BROJ RADOVA (UKUPNO)	BROJ BODOVA (UKUPNO)
1	Naučno-istraživačka djelatnost	16	53
2	Umjetnička djelatnost	-	-
3	Pedagoška osposobljenost	5	5
4	Stručna djelatnost	1	1
	<b>UKUPNO</b>	<b>22</b>	<b>59</b>

## V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvid i analiza priložene dokumentacije upućuje na zaključak da kandidatkinja ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje docentkinje, predviđene Zakonom o visokom obrazovanju, Uslovima i kriterijumima za izbor u akademsko zvanje i Statutom Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici. Stoga, imam zadovoljstvo da Vijeću Pravnog fakulteta Univerziteta „Mediteran“ predložim da se dr Milena Kavarić izabere u zvanje docentkinje za privrednopravnu oblast.

U Podgorici, 29. marta 2022.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE  
Redovni profesor prof. dr Mihailo Velimirović  
Pravni fakultet, Univerzitet „Mediteran“, Podgorica



## I.2. Izveštaj recenzenta prof. dr Časlava Pejovića

### PRAVNOM FAKULTETU UNIVERZITETA „MEDITERAN” PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran” broj: R-1394/3-21 od 30.1.2021. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje Izvještaja za izbor u akademsko zvanje za Privredno-pravnu grupu predmeta na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran”. Uvidom u konkursnu dokumentaciju konstatujem da se na konkurs, objavljen 21.1.2022. na sajtu Zavoda za zapošljavanje (<https://www.zzzcg.me/jobs/j201762102177/>), prijavila dr Milena Kavarić, saradnica u nastavi na ovom Fakultetu, kao jedini kandidat. Na osnovu pregleda priloženih biografskih i bibliografskih podataka podnosim sljedeći

## IZVJEŠTAJ

### I. OSNOVNI PODACI O KANDIDATU

MILENA KAVARIĆ je rođena 31.5.1986. godine u Podgorici. Osnovnu školu, gimnaziju i pravni fakultet je završila u mjestu rođenja. Na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore završila je osnovne studije 2007. godine sa prosječnom ocjenom 9,96, kao i specijalističke studije na poslovnom smjeru 2008. godine, sa prosječnom ocjenom 10. Master studije na privrednopravnom smjeru Univerziteta „Mediteran“ upisala je iste godine i završila ih je sa prosječnom ocjenom 10. Master rad pod naslovom „Pravni položaj Komisije za hartije od vrijednosti” odbranila je 2010. godine sa izuzetnim uspjehom (ocjena A). Doktorske studije, smjer: Privredno-pravni upisala je na Fakultetu Pravnih nauka Univerziteta Donja Gorica, a doktorsku disertaciju „Pravna priroda ugovora o franšizingu” odbranila je 2016. godine sa odličnim uspjehom.

U toku studija nagrađena je većim brojem priznanja, među kojima su najznačajnije: godišnje nagrade Pravnog fakulteta za najbolje studente, nagrada Univerziteta Crne Gore za najboljeg studenta Pravnog fakulteta za 2006. godinu, kao i Nagrada „19. decembar” grada Podgorice.

Za saradnicu u nastavi na privredno-pravnoj oblasti na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran” u Podgorici dr Milena Kavarić je izabrana je 2009. godine. Posljednjih pet studijskih godina angažovana je kao saradnica u nastavi sa doktoratom i izvodi nastavu pod mentorstvom na predmetima sa osnovnih akademskih studija: Kompanijsko pravo, Poslovno pravo i Međunarodno privredno pravo. Na Fakultetu za ekonomiju i biznis Univerziteta „Mediteran” angažovana je na predmetu Poslovno pravo. Na Fakultetu za turizam Univerziteta „Mediteran” angažovana je na predmetu Poslovno pravo u turizmu.

Od oktobra 2020. godine obavlja funkciju prodekana na matičnom fakultetu.

Tečno govori, čita i piše engleski jezik, a služi se italijanskom jezikom

### II KLASIFIKACIJA RADOVA KANDIDATKINJE

Uvidom u priloženu bibliografiju, može se zaključiti da je kandidatkinja objavila respektabilan broj radova, a imajući u vidu da se bira u prvo akademsko zvanje. U niže navedenim radovima obrađivane su teme u kojima se dr Kavarić fokusirala na širu oblast privrednog prava za koju se i bira u zvanje. Od ukupnog broja radova, navedenih u konkursnoj prijavi (16), jedan rad je monografskog karaktera, jedan je objavljen na prestižnoj SSCI listi (u kategoriji Q1), dva rada su objavljena u međunarodnim časopisima, četiri rada su prezentovana na međunarodnim naučnim konferencijama i osam radova je objavljeno u časopisima od nacionalnog značaja. U tabeli koja

# MEDITERAN

slijedi prikazan je njihov spisak i evaluacija.

Kategorija	Oznaka	Opis	Broj bodova (do)	Za kandidata
Autorske naučne monografije	M3	<b>Monografija nacionalnog značaja</b>	4	
		<i>Pravni položaj komisije za hartije od vrijednosti</i> , monografija, izdavač: Pravni fakultet Univerziteta Mediteran, Podgorica, 2011., ISBN 978-9940-514-19-8.		4
Radovi u naučnim časopisima	Q1	<b>Rad u vodećem međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&amp;HCI listi, rangiran u prvih 25% časopisa)</b>	10*1.5=15	
		Milena Kavarić, Andrea Kavarić, Rajka Đoković, <i>Challenges in online teaching during the COVID-19 pandemic: Higher education survey in Montenegro</i> , Innovations in Education and Teaching International, 2021 DOI: 10.1080/14703297.2021.2013287		15
	Q5	<b>Rad u međunarodnom časopisu koji nije indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&amp;HCI listi</b>	4	
		Milena Kavarić, <i>Goodwill compensation in franchising and distribution contract in European Law and bases for an analogous application of the compensation rules applicable to commercial agents</i> , Iustinianus Primus Law Review, Volume 11, Issue 2, 2020 <a href="http://lawreview.pf.ukim.edu.mk/wp-content/uploads/2021/02/6.-Milena-Kavaric.pdf">http://lawreview.pf.ukim.edu.mk/wp-content/uploads/2021/02/6.-Milena-Kavaric.pdf</a>		4
	Milena Kavarić, <i>Odgovornost ugovornih strana kod ugovora o franšizingu</i> , Strani pravni život, Institut za uporedno pravo, br. 2/2018., str. 65-84, ISSN 0039 2138, Beograd, 2018. <a href="https://www.stranipravnizivot.rs/index.php/SPZ/article/view/423/419">https://www.stranipravnizivot.rs/index.php/SPZ/article/view/423/419</a>		4	
	Milena Kavarić, <i>Ekonomsko-komercijalna opravdanost franšizinga</i> , Socioeconomica – The Scientific Journal for Theory and Practice of Socio-economic Development, Centar za primenu novih i inovativnih tehnologija NIT, Issue no. 3/2013, Međunarodno naučno društvo za promociju i unapređenje društvenih nauka, AKROASIS. ISSN: 2217-7558. <a href="https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=850">https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=850</a> <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=173764">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=173764</a>		4	

# UNIVERZITET

	Q6	Rad u časopisu nacionalnog značaja	2	
		Milena Jokić, <i>Istorija akcionarskih društava u Crnoj Gori</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 2/2009., str. 219 – 239. UDK 658.114.4(497.16)(091), str. 219-239.; ISSN 0350-6630.		2
		Milena Jokić, <i>Eksterni efekti kao nesavršenosti tržišta</i> , Godišnjak Pravnog fakulteta Univerziteta Mediteran, Podgorica, 2009., str. 176-193. ISSN 1800-7406.		0.5
		Milena Jokić, <i>O nekim zloupotrebama na tržištu hartija od vrijednosti</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 1-2/2010., str. 201-214. UDK 336.763; ISSN 0350-6630.		2
		Milena Jokić, <i>O potrebi formiranja komisije za hartije od vrijednosti i njenim ciljevima</i> , Akcionar, broj 1, 2010., str. 91-104. ISSN 180-5044.		0.5
		Milena Kavarić, <i>Oblici regulative savremenih finansijskih tržišta</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 1-2/2012., str. 319-332. ISSN 0350-6630.		2
		Milena Kavarić, <i>Pravne karakteristike ugovora o franšizingu</i> , Zbornik Pravnog fakulteta u Podgorici, god. XXXIII, 2013., Broj 49, str. 323-340. ISSN 0350-5626.		2
		Milena Kavarić, <i>Ugovor o franšizingu i pravo konkurencije Evropske unije</i> , Pravni zbornik, 1-2/2015. ISSN 0350-6630.		2
		Milena Kavarić, <i>Pravna priroda ugovora o franšizingu</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 03/2019, decembar 2019. ISSN 0350-66300006. <a href="https://www.upcg.me/files/ugd/a2fa44_77bcc17461f6448789d2eb9e49330e48.pdf">https://www.upcg.me/files/ugd/a2fa44_77bcc17461f6448789d2eb9e49330e48.pdf</a>		2
Radovi na naučnim konferencijama, učešća na izložbama, i slično	K2	Naučni rad na međunarodnom naučnom skupu (štampano u cjelini)	2	

# MEDITERAN

	<p>Milena Jokić, <i>O nekim propustima crnogorskog Zakona o hartijama od vrijednosti</i>, Anali međunarodne konferencije mladih lidera, Issue no.1 /2010, ISSN: 2217-4699. Publisher: Međunarodno naučno društvo za promociju i unapređenje društvenih nauka, Međunarodna konferencije mladih lidera „ICONYL 2010“ – „Perspektive privrede i društva u postkriznom periodu“. <a href="http://www.ceeol.com/aspx/issuedetails.aspx?issueid=2d39b3f5-3d72-4be8-a863-966b467af71d">http://www.ceeol.com/aspx/issuedetails.aspx?issueid=2d39b3f5-3d72-4be8-a863-966b467af71d</a> <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=165354">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=165354</a></p>	2
	<p>Milena Kavarić, <i>Legal regulation of Franchising contract</i>, Mediterranean International Conference on Social Sciences by UDG, Mediterranean Economy, Culture, Architecture and Security, May 2017, Podgorica, str. 67. ISBN 978-9940-676-07-0, COBISS.CG-ID 32952080, <a href="https://www.udg.edu.me/download/153/preuzimanje">https://www.udg.edu.me/download/153/preuzimanje</a></p>	2
	<p>Milena Kavarić, <i>Prednosti i nedostaci za ugovorne strane kod ugovora o franšizingu</i>, Zbornik radova sa online konferencije udruženja pravnika u privredi Srbije i časopisa Pravo i privreda, Beograd, 2021. <a href="http://www.pravniciuprivredi.org.rs/index.php/sr/publikacije/244-casopis-4-2023">http://www.pravniciuprivredi.org.rs/index.php/sr/publikacije/244-casopis-4-2023</a></p>	2
	<p>Milena Kavarić, Prikaz knjige: <i>Priznanje i izvršenje sudskih i arbitražnih odluka autora dr Biljane Vukoslavčević</i>, Pravni zbornik, Podgorica, 3/2013., str. 339-342. ISSN 0350-6630.</p>	0.5

### III ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

Priložene reference kandidatkinje, dr Milene Kavarić, pokazatelj su uspješnog naučnoistraživačkog rada. Uočljiva je raznovrsnosti tema kojima se bavi, što ukazuje na širok interes kandidatkinje za različite oblasti. Posebna vrijednost jeste objavljivanje radova na engleskom jeziku, što svakako ide u prilog naporima na jačanju međunarodne prepoznatljivosti naučnoobrazovne ustanove na kojoj je uposlena.

U skladu sa zahtijevanom formom recenzentskog izvještaja u fokusu moje dalje analize biće tri naučna rada iz klasifikacione bibliografije autorke. Opredjeljujem se za njih, jer smatram da ulaze u red najznačajnijih radova kandidatkinje.

# UNIVERZITET

1. Posebnu pažnju, svakako, i zbog aktuelnosti teme zaslužuje članak *Challenges in online teaching during the COVID-19 pandemic: Higher education survey in Montenegro*, objavljen 2021. godine u *Innovations in Education and Teaching International*, koji je indexiran na SSCI listi (Q1), što se posebno visoko vrednuje po važećim crnogorskim propisima za izbor u akademska zvanja. Rad je pisan jasnim jezikom sa analitičkom sadržinom i jakim istraživačkom podlogom. Cilj ovog primarnog istraživanja bio je da utvrdi izazove sa kojima su se suočavali nastavnici u crnogorskom sistemu visokog obrazovanja u vezi sa implementacijom online nastave tokom pandemije, uzrokovane virusom COVID-19. Težište je stavljeno na digitalnu kompetenciju, sposobnost i uspjeh nastavnog osoblja u izvođenju online nastave tokom lockdown-a. Rezultati sprovedenog istraživanja pokazali su da nastavno osoblje, koje ima duže radno iskustvo, ima manje povjerenja u svoje opšte digitalne vještine i vještine potrebne za izvođenje sinhrono online nastave. Studenti su, takođe, pokazali niži kognitivni angažman za istu grupu nastavnika, što bi moglo biti u korelaciji sa njihovom slabijom digitalnom pismenošću. Nivo digitalne pismenosti nastavnog osoblja u visokom školstvu u Crnoj Gori nije procjenjivan prije pandemije COVID-19, tako da podaci dobijeni ovom studijom mogu poslužiti kao pokazatelj njenog trenutnog stanja. Autorka je na bazi učinjenih analiza dala konkretne i nalazima potkrijepljene sugestije kretanja nacionalnih strategija visokog obrazovanja u pravcu unapređivanja digitalne pismenosti nastavnog osoblja, čime je dat dodatni kvalitet ovom radu.
2. Rad pod nazivom *Legal Regulation of Franchising Contract* prezentovan je na međunarodnom naučnom skupu *Mediterranean International Conference on Social Sciences by UDG*, 2017. i objavljen u Zborniku sa skupa *Mediterranean Economy, Culture, Architecture and Security*. Autorka u radu postavlja pitanje svrshodnosti zakonske regulative ugovora o franšizingu, s obzirom na mogućnost primjene opštih pravila obligacionog prava. Kako se radi o izuzetno složenom i slojevitom pravnom poslu koji se još uvijek profilise u praksi, autorka izražava bojazan da bi svaki pokušaj iscrpne i ishitrene zakonodavne aktivnosti mogao da blokira i uspori njegov mogući razvoj. U daljem izlaganju autorka naglašava da malobrojne zemlje koje regulišu ovaj ugovor nemaju usaglašena zakonodavstva, već se modeli njegove regulative razlikuju. U tom smislu uporedno-pravna iskustva pokazuju da se ovaj ugovor putem nacionalne legislative uređuje: 1) donošenjem pravnih pravila obligaciono-pravnog karaktera, 2) regulisanjem obaveze predugovornog davanja podataka (*disclosure law*), bez zadiranja u ugovorni odnos, 3) administrativnim pravilima o registraciji. Autorka se osvrće i na Crnu Goru u kojoj se sa franšizingom tek započinje, pa je odabrana tema tretirana i sa stanovišta *de lege ferenda* (budućeg zakonodavstva) s obzirom da se očekuju zakonodavne inicijative u ovoj oblasti.
3. Tekst *Goodwill compensation in franchising and distribution contract in European Law and bases for an analogous application of the compensation rules applicable to commercial agents* objavljen je 2020. godine u časopisu *Iustinianus Primus Law Review*, koji je indeksiran u međunarodnim bazama podataka EBSCO i HEINONLINE. Predmet analize ovog rada su nedoumice, koje nastaju po pitanju kompenzacije za *goodwill*, a nakon prestanka vertikalnih ugovora. Kako nakon prestanka ugovora o franšizingu i distribuciji *goodwill* (klijentela) ostaje u posjedu davaoca franšize, odnosno dobavljača, koji po tom osnovu nastavlja da privlaja efekte „tuđeg rada”, nedoumice nastaju povodom pitanja da li distributer i korisnik franšize imaju pravo na naknadu za uvećani *goodwill*, odnosno naknadu za nesumnjivo uvećanu klijentelu po prestanku ovih ugovora. U evropskom pravu ne postoji pravna regulativa po pitanju naknade za uvećani *goodwill* nakon prestanka ugovora o distribuciji i franšizingu, pa mnoge zemlje pribjegavaju popunjavanju ove pravne praznine analognom primjenom zakonskih odredbi koje se odnose na ugovor o trgovinskom zastupanju i tako uglavnom

# MEDITERAN

## IV MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u radove i na osnovu analize istih može se zaključiti da dr Milena Kavarić ima potrebnu kompetentnost u okviru oblasti za koju je raspisan konkurs. Naučne radove, kandidatkinje, odlikuje jasnoća izlaganja, preciznost i inovativnost. S obzirom da se radi o mladoj kandidatkinji realno je očekivati njen dalji napredak u karijeri i dalji doprinos istraživačkom radu. Imajući u vidu navedeno, konstatujem da dr Milena Kavarić u pogledu naučnoistraživačkog rada ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje-docent. Uslovi su precizirani Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta „Mediteran” i Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja.

**Imajući u vidu naprijed iznijeto, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta „Mediteran” da se dr Milena Kavarić izabere u zvanje docenta za Privredno-pravnu grupu predmeta na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran”**

Fukuoka, Japan, 28. april 2022.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

*Pejovic Časlav*

profesor Časlav Pejović  
Pravnog fakulteta, Kjušju Univerzitet

## 1.3. Izveštaj recenzenta prof. dr Srđw Božovića

### PRAVNOG FAKULTETA UNIVERZITETA „MEDITERAN“ PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ broj: R-1394/3-21 od 30.1.2021. godine imenovan sam za člana Komisije za pisanje recenzije i izbor u akademsko zvanje docenta/docentkinje za privredno-pravnu grupu predmeta. Na konkurs koji je objavljen na sajtu Zavoda za zapošljavanje, 21.1.2022., javila se jedna kandidatkinja, dr Milena Kavarić. Na osnovu uvida u priloženi konkursni material podnosim sljedeći:

#### IZVJEŠTAJ:

##### I OCENA USLOVA

##### **Biografija, opšti podaci**

Kandidatkinja, dr Milena Kavarić, rođena je 31. maja 1986. u Podgorici. Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore u Podgorici upisala je studijske 2004/05. godine gdje je završila osnovne studije u redovnom roku, sa prosječnom ocjenom 9,96, a specijalističke studije sa ocjenom 10. Master studije na poslovno-pravnom smjeru Univerziteta „Mediteran“, završila je takođe sa ocjenom 10. Master rad pod naslovom „Pravni položaj Komisije za hartije od vrijednosti“ odbranila je 2010. godine. Svoje naučno usavršavanje u okviru iste naučne oblasti nastavila je na doktorskim studijama Fakulteta pravnih nauka, Univerzitet Donja Gorica. Doktorsku disertaciju na temu „Pravna priroda ugovora o franšizingu“ odbranila je 2016. godine pod mentorstvom prof. dr Mirka Vasiljevića, redovnog profesora Pravnog fakulteta, Univerziteta u Beogradu.

##### **Radno angažovanje, nastavna i stručna aktivnost**

Kandidatkinja, dr Milena Kavarić zasnovala je radni odnos na Univerzitetu „Mediteran“ 2009. godine kao saradnica u nastavi na Pravnom fakultetu, Fakultetu za ekonomiju i biznis i Fakultetu za turizam. Od septembra 2016. godine angažovana je kao saradnica u nastavi sa doktoratom na Pravnom fakultetu i izvodi nastavu pod mentorstvom na predmetima sa osnovnih akademskih studija: Kompanijsko pravo, Poslovno pravo, Međunarodno privredno pravo i Bankarsko i berzansko pravo. Na Fakultetu za ekonomiju i biznis i Fakultetu za turizam Univerziteta „Mediteran“ angažovana je na predmetu Poslovno pravo.

Od oktobra 2020. godine obavlja funkciju prodekana na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“.

Dr Milena Kavarić je učestvovala u raznovrsnim projektima, obukama i radionicama.

Navela je da je nacionalna kontakt osoba za istraživanje i inovacije u zemljama Zapadnog Balkana i učesnik Horizon Europe Programme Committee Configuration “Civil Security for Society” od 2020. godine.

Imenovana je za člana Radne grupe za izradu Nacrta Programa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji za period 2020 – 2022 (PPCG) za poglavlje 8 - Konkurencija.

Učesnica je Erasmus+KA-107 projekta Programa razmjene nastavnog osoblja za akademsku 2021/22. godinu.

# MEDITERAN

## II KVANTITATIVNO OCENJIVANJE NAUČNOISTRAŽIVAČKE I STRUČNE BIBLIOGRAFIJE

Kandidatkinja, dr Milena Kavarić, objavila je respektabilan broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima i publikacijama. Uvidom u priloženu konkursnu dokumentaciju, konstatujem da je dr Milena Kavarić objavila jednu monografiju od nacionalnog značaja (M3), jedan rad u vodećem međunarodnom časopisu indeksiran u Web of Science SCI/SSCI listi (Q1), tri rada u međunarodnim časopisima (Q5), osam radova u časopisima od nacionalnog značaja (Q6) i tri rada na međunarodnom naučnom skupu štampano u cjelini (K2).

U tabeli je dat spisak radova i njihovo vrednovanje, kao i vrednovanje ostalih aktivnosti bitnih za izbor u zvanje docenta/tkinje.

Kategorija	Oznaka	Opis	Broj bodova (do)	Za kandidata
Autorske naučne monografije	M3	<b>Monografija nacionalnog značaja</b>	4	
		<i>Pravni položaj komisije za hartije od vrijednosti</i> , monografija, izdavač: Pravni fakultet Univerziteta Mediteran, Podgorica, 2011., ISBN 978-9940-514-19-8.		4
Radovi u naučnim časopisima	Q1	<b>Rad u vodećem međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&amp;HCI listi, rangiran u prvih 25% časopisa)</b>	10*1.5=15	
		Milena Kavarić, Andrea Kavarić, Rajka Đoković, <i>Challenges in online teaching during the COVID-19 pandemic: Higher education survey in Montenegro</i> , Innovations in Education and Teaching International, 2021 DOI: 10.1080/14703297.2021.2013287		15
	Q5	<b>Rad u međunarodnom časopisu koji nije indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&amp;HCI listi</b>	4	
		Milena Kavarić, <i>Goodwill compensation in franchising and distribution contract in European Law and bases for an analogous application of the compensation rules applicable to commercial agents</i> , Iustinianus Primus Law Review, Volume 11, Issue 2, 2020 <a href="http://lawreview.pf.ukim.edu.mk/wp-content/uploads/2021/02/6.-Milena-Kavarić.pdf">http://lawreview.pf.ukim.edu.mk/wp-content/uploads/2021/02/6.-Milena-Kavarić.pdf</a>		4
	Milena Kavarić, <i>Odgovornost ugovornih strana kod ugovora o franšizingu</i> , Strani pravni život, Institut za uporedno pravo, br. 2/2018., str. 65-84, ISSN 0039 2138, Beograd, 2018. <a href="https://www.stranipravnizivot.rs/index.php/SPZ/article/view/423/419">https://www.stranipravnizivot.rs/index.php/SPZ/article/view/423/419</a>		4	



# UNIVERZITET

	Milena Kavarić, <i>Ekonomsko-komercijalna opravdanost franšizinga</i> , Socioeconomica – The Scientific Journal for Theory and Practice of Socio-economic Development, Centar za primenu novih i inovativnih tehnologija NIT, Issue no. 3/2013, Međunarodno naučno društvo za promociju i unapređenje društvenih nauka, AKROASIS. ISSN: 2217-7558. <a href="https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=850">https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=850</a> <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=173764">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=173764</a>		4
<b>Q6</b>	<b>Rad u časopisu nacionalnog značaja</b>	<b>2</b>	
	Milena Jokić, <i>Istorija akcionarskih društava u Crnoj Gori</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 2/2009., str. 219 – 239. UDK 658.114.4(497.16)(091), str. 219-239.; ISSN 0350-6630.		2
	Milena Jokić, <i>Eksterni efekti kao nesavršenosti tržišta</i> , Godišnjak Pravnog fakulteta Univerziteta Mediteran, Podgorica, 2009., str. 176-193. ISSN 1800-7406.		0.5
	Milena Jokić, <i>O nekim zloupotrebama na tržištu hartija od vrijednosti</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 1-2/2010., str. 201-214. UDK 336.763; ISSN 0350-6630.		2
	Milena Jokić, <i>O potrebi formiranja komisije za hartije od vrijednosti i njenim ciljevima</i> , Akcionar, broj 1, 2010., str. 91-104. ISSN 180-5044.		0.5
	Milena Kavarić, <i>Oblici regulative savremenih finansijskih tržišta</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 1-2/2012., str. 319-332. ISSN 0350-6630.		2
	Milena Kavarić, <i>Pravne karakteristike ugovora o franšizingu</i> , Zbornik Pravnog fakulteta u Podgorici, god. XXXIII, 2013., Broj 49, str. 323-340. ISSN 0350-5626.		2
	Milena Kavarić, <i>Ugovor o franšizingu i pravo konkurencije Evropske unije</i> , Pravni zbornik, 1-2/2015. ISSN 0350-6630.		2
	Milena Kavarić, <i>Pravna priroda ugovora o franšizingu</i> , Pravni zbornik, Podgorica, 03/2019, decembar 2019. ISSN 0350-66300006. <a href="https://www.upcg.me/files/ugd/a2fa44_77bcc17461f6448789d2eb9e49330e48.pdf">https://www.upcg.me/files/ugd/a2fa44_77bcc17461f6448789d2eb9e49330e48.pdf</a>		2

# MEDITERAN

Radovi na naučnim konferencijama, učešća na izložbama, i slično	K2	Naučni rad na međunarodnom naučnom skupu (štampano u cjelini)	2	
		<p>Milena Jokić, <i>O nekim propustima crnogorskog Zakona o hartijama od vrijednosti</i>, Anali međunarodne konferencije mladih lidera, Issue no.1 /2010, ISSN: 2217-4699. Publisher: Međunarodno naučno društvo za promociju i unapređenje društvenih nauka, Međunarodna konferencija mladih lidera „ICONYL 2010“ – „Perspektive privrede i društva u postkriznom periodu“.</p> <p><a href="http://www.cceol.com/aspx/issuedetails.aspx?issueid=2d39b3f5-3d72-4be8-a863-966b467af71d">http://www.cceol.com/aspx/issuedetails.aspx?issueid=2d39b3f5-3d72-4be8-a863-966b467af71d</a></p> <p><a href="https://www.cceol.com/search/article-detail?id=165354">https://www.cceol.com/search/article-detail?id=165354</a></p>		2
		<p>Milena Kavarić, <i>Legal regulation of Franchising contract</i>, Mediterranean International Conference on Social Sciences by UDG, Mediterranean Economy, Culture, Architecture and Security, May 2017, Podgorica, str. 67. ISBN 978-9940-676-07-0, COBISS.CG-ID 32952080,</p> <p><a href="https://www.udg.edu.me/download/153/preuzimanje">https://www.udg.edu.me/download/153/preuzimanje</a></p>		2
		<p>Milena Kavarić, <i>Prednosti i nedostaci za ugovorne strane kod ugovora o franšizingu</i>, Zbornik radova sa online konferencije udruženja pravnik u privredi Srbije i časopisa Pravo i privreda, Beograd, 2021.</p> <p><a href="http://www.pravniciuprivredi.org.rs/index.php/sr/publikacije/244-casopis-4-2023">http://www.pravniciuprivredi.org.rs/index.php/sr/publikacije/244-casopis-4-2023</a></p>		2
		<p>Milena Kavarić, Prikaz knjige: <i>Priznanje i izvršenje sudskih i arbitražnih odluka autora dr Biljane Vukoslavčević</i>, Pravni zbornik, Podgorica, 3/2013., str. 339-342. ISSN 0350-6630.</p>		0.5

## Analiza naučnoistraživačkog rada

Nazivi radova, sadržani u bibliografskom pregledu, pokazuju da je kandidatkinja dr Milena Kavarić u svom dosadašnjem naučnom i stručnom radu pretežno posvećena izučavanju privredno-pravnih odnosa.

Posebno mjesto u dosadašnjem naučnoistraživačkom radu kandidatkinje ima rad objavljen, 2021. godine u časopisu *Innovations in Education and Teaching International*, indexiran na SSCI listi, pod naslovom *Challenges in online teaching during the COVID-19 pandemic: Higher education survey in Montenegro*. Časopis se nalazi u kategoriji Q1 časopisa što se prema važećim Mjerilima za izbor u akademska zvanja rangira u prvih 25% među časopisima sa Web of Science liste (SCI/SCIE, SSCI, AHCI).

Studija koju je kandidatkinja sproveda podstaknuta je neočekivanom pandemijom, uzrokovanom Covid-19 virusom, koja je promijenila dotadašnji sistem obrazovanja na globalnom nivou. U radu je primenjen kvantitativno-kvalitativni naučni metod istraživanja, pa su podaci prikupljeni sa crnogorskih univerziteta putem *online* upitnika. Podaci su matematičko-statističkom obradom identifikovani izazovi sa kojima se visokoobrazovni nastavni kadar širom Crne Gore suočio kroz usvajanje online platformi za održavanje procesa učenja. Rezultati su pokazali da većina ispitanika priznaje određene pozitivne aspekte *online* učenja. Međutim, i dalje preovladavaju izazovi u online interakciji i pristupu aplikacija, naročito za nastavni kadar sa dužim radnim stažom. Autorka studije predlaže da kreatori obrazovne politike treba da posvete više pažnje stvaranju bezbjednih okruženja za online učenje kroz modifikovanje novih politika, naročito u dijelu digitalne edukacije nastavnog kadra i njegove motivisanosti za *online* nastavu. Periodična obuka nastavnika o različitim aspektima *online* komunikacije ne samo što će motivisati i angažovati učesnike ovog procesa, već će unaprijediti informaciono-tehničke i komunikacione kompetencije nastavnika i studenata i njihovu poslovnu kulturu i pripremiti ih za najnovija kretanja u poslovnom okruženju, koja predstavljaju našu "novu stvarnost". Naime, inovativne strategije, virtuelne komunikacije su već odomaćene i u međunarodnom i u nacionalnom poslovanju, pa samim tim zaslužuju sve veću pažnju. Time se kroz dodatnu diverzifikaciju komunikacije obezbjeđuje lakše i djelotvornije funkcionisanje subjekata najšire poslovne scene, kao značajnog elementa egzistencije ukupnog poslovnog života.

Veoma je značajan i rad "Odgovornost ugovornih strana kod ugovora o franšizingu", objavljen 2019. godine u časopisu *Strani pravni život*. Ugovor o franšizingu predstavlja pogodan teren za istraživanje pitanja odgovornosti, jer pored uobičajenih postoje i neke druge specifične odgovornosti. Autorka je u ovom radu posebnu pažnju posvetila jednom segmentu odgovornosti, tzv. predugovornoj odgovornosti. Polazeći od pojačane obaveze davaoca franšize da u predugovornoj fazi informiše potencijalnog korisnika o budućem poslu, autorka konstatuje da slijedi i njegova posebna odgovornost za ustupljene informacije koje su drugu ugovorenu stranu (korisnika franšize) navele na zaključenje ugovora. Ako u toku trajanja ugovora korisnik otkrije da su te informacije bile netačne ili nepotpune jer su mu predočile previše optimističnu prognozu prihoda, time se otvara prostor za specifičnu odgovornost davaoca franšize za poslovni uspjeh korisnika. Iako pouzdani standardi prava, povodom ove odgovornosti nisu sasvim jasno definisani, autorka zagovara stav da se prostor za odgovornost davaoca otvara samo onda kada on svoju prognozu uspjeha nije bazirao na ozbiljnim kriterijumima, što je rezultiralo značajnim odstupanjima između prognoze prodaje i realno ostvarenog profita.

Još jedno sporno pitanje koje autorka obrađuje u drugom dijelu rada odnosi se na opseg odgovornosti davaoca franšize, povodom štete koju je korisnik franšize nanio trećim licima. Iako je sudska praksa tim povodom kolebljiva argumente za ovu vrstu odgovornosti autorka vidi u kontroli koju davalac franšize ima nad poslovanjem korisnika, ali i utisku koji je prisutan u javnosti

# MEDITERAN

da se radi o jednom entitetu. Ona u radu zaključuje da treća lica ne bi smjela biti uskraćena za naknadu štete pod izgovornom da je to obaveza ili davaoca ili korisnika franšize.

Vrijedan posebnog osvrta je i rad pod nazivom *Legal regulation of Franchising contract*, koji je kandidatkinja prezentovala na Međunarodnom naučnom skupu *Mediterranean International Conference on Social Sciences 2017.* godine i koji je objavljen u Zborniku sa skupa *Mediterranean Economy, Culture, Architecture and Security*. Autorka u radu ukazuje na višegodišnju uzdržanost i oprez koji su pokazala nacionalna zakonodavstva kada je u pitanju zakonska regulative ugovora o franšizingu, smatrajući ga nedozrelim ugovorom koji se još uvijek profiliše. Prve legislacije nastale su tek u posljednjem kvartalu vijeka koji je za nama. Autorka u radu navodi različita uporednopravna rješenja za regulisanje franšizinga, obrazlaže ih i naglašava da je model regulisanja obaveze predugovornog odavanja podataka najzastupljeniji. Ovaj oblik legislacije autorka preporučuje i za našu zemlju u kojoj je ugovor o franšizingu još uvijek neimenovani. To argumentuje činjenicom da bi se Crna Gora, kao zemlja pretežno korisnika franšize, na taj način zaštitila od potencijalnih zloupotreba davaoca franšize kao ekonomski jače ugovorne strane. Ovakvim modelom regulative ne ulazi se u sadržinu ugovornih odnosa, već se ostavlja ugovornim stranama da je autonomno odrede. Kako se u Crnoj Gori očekuju zakonodavne inicijative, predlaganjem rješenja regulacije za ovo polje ugovornog prava, autorka daje svoj specifičan doprinos.

## Mišljenje o naučnoistraživačkom radu

Opisana, ali i druga saznanja o naučnoistraživačkom radu dr Milene Kavarić daju za pravo da se isti ocijeni kao vrlo kvalitetan i vrijedan podrške naučne zajednice u Crnoj Gori. Uvidom u dostavljenu dokumentaciju uvjerio sam se u postojanje jasne, naučne i stručne orijentisanosti kandidatkinje, znanja i sposobnosti da se postavljene teme istraže i prikažu u svojoj složenosti.

## IV VERIFIKACIJA BODOVA

Nakon uvida u dostavljene radove i njihove kvantifikacije i kvanifikacije pedagoških i stručnih sposobnosti kandidatkinje, prezentujem zbirni pregled.

	VRSTA DJELATNOSTI	BROJ RADOVA (UKUPNO)	BROJ BODOVA (UKUPNO)
1	Naučno-istraživačka djelatnost	16	53
2	Umjetnička djelatnost	-	-
3	Pedagoška osposobljenost	5	5
4	Stručna djelatnost	1	1
	UKUPNO	22	59

## V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Milena Kavarić se, kako se može vidjeti iz izloženih činjenica, razvija u ozbiljnog i kvalitetnog mladog naučnika. Produbljeno teorijsko znanje iz privredno-pravne oblasti, zavidna pravnička kultura, jasan način rezonovanja i korišćenje relevantnih izvora i metoda u naučnom istraživanju odlikuju njen dosadašnji rad.

Imajući u vidu izuzetno naglašen smisao za naučnoistraživački, ali i stručni rad, kao i dosadašnje pedagoško iskustvo kandidatkinje, te njen odnos prema kolegama i studentima, smatram da dr Milena Kavarić u potpunosti ispunjava uslove, propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta „Mediteran” i važećim Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska

# UNIVERZITET

zvanja. da bude izabrana u akademsko zvanje docentkinje. Stoga imam posebno zadovoljstvo da Senatu Univerziteta „Mediteran“, Podgorica, predložim da ovaj Izveštaj usvoji i da **dr Milenu Kavarić izabere u zvanje ocentkinje za privredno-pravnu grupu predmeta na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“**.

U Podgorici, 05. 05. 2022. godine

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE  
prof. dr Srđa Božović, redovni profesor  
Pravni fakultet,  
Univerzitet „Mediteran“, Podgorica

# MEDITERAN

## SADRŽAJ

1. IZVEŠTAJ RECENZENATA ZA IZBOR KANDIDATA U AKADEMSKO ZVANJE ZA PRIVREDNO-PRAVNU OBLAST - DR MILENA KAVARIĆ .....	1
1.1. Izveštaj recenzenta prof. dr Mihaila Velimirovića.....	1
1.2. Izveštaj recenzenta prof. dr Časlava Pejovića .....	7
1.3. Izveštaj recenzenta prof. dr Srđe Božovića.....	13

CIP - Каталогизација у публикацији  
Централна народна библиотека Црне Горе, Цетиње

378 (497.16) (05)

BILTEN : Univerzitet "Mediteran" Podgorica. -  
Br. 1 (2007) - . - Podgorica (Vaka Đurovića bb)  
: Univerzitet "Mediteran", 2007 (Podgorica : DPC  
Podgorica) . - 30 cm

ISSN 1800 - 7368 = Bilten (Podgorica)  
COBISS . CG-ID 13101096



MEDITERRANEAN UNIVERSITY  
MONTENEGRO