



Tel: + 382 020 409 204; • Fax:+ 382 81 409 232 • E-mail: rektorat@unimediteran.net

Josipa Broza bb, 81 000 Podgorica Montenegro
<http://www.unimediteran.net>

-UNIVERZITET „MEDITERAN“ PODGORICA

Upravni odbor

Br. R - 250- 08

Podgorica, 13. 02. 2008. g.

Upravni odbor Univerziteta „Mediteran“ na osnovu člana 24, stav1, alineja 15 Statuta Univerziteta „Mediteran“, na predlog Rektora Univerziteta, u postupku izrade strategije za obezbjeđenje i unapređivanje kvaliteta, na VII sjednici održanoj 13. 02. 2008. godine, donosi

STRATEGIJU OBEZBJEĐENJA I UNAPREĐIVANJA KVALITETA

I UVOD

Strategija obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta je strateški razvojni dokument iz oblasti obezbjeđenja, praćenja, unapređivanja i razvoja kvaliteta studijskih programa nastave, naučnoistraživačkog rada, kao i cjelokupnog visokog obrazovanja na Univerzitetu „Mediteran“ i njegovim organizacionim jedinicama. Univerzitet „Mediteran“ je jasno i osmišljeno opredjeljen da sistematski i organizovano unapređuje kvalitet studija kako bi bio moderan, fleksibilan, uporediv, konkurentan i efikasan. U skladu sa Bolonjskim procesom kontinuirano se radi na podizanju nivoa kvaliteta svih univerzitetskih aktivnosti: nastave, sistema ocjenjivanja baziranog na uvođenju Evropskog sistema za akumulaciju i prenos kredita - ECTS, naučnoistraživačke djelatnosti, dodiplomskih, postiplomskih specijalističkih, postdiplomskih magistarskih studija, doktorskih studija, sistema vrednovanja kvaliteta nastave od strane studenata, kvaliteta udžbenika i literature, izdavačke djelatnosti, opreme, izbora nastavnog kadra, nenastavne podrške, procesa upravljanja i permanentnog obrazovanja. Strategija definiše osnovne prioritete visokog obrazovanja u oblasti obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta, kao i način njihovog ostvarivanja. Ovo je dokument trajnog karaktera koji će se periodično preispitivati, mijenjati, dopunjavati i služiće kao osnov za izradu akcionih planova u oblasti obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta (kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih).

Univerzitet „Mediteran“ kontinuirano i temeljno sprovodi osmišljene aktivnosti u oblasti podizanja nivoa kvaliteta. Evolucija tog procesa može se sagledati kroz kontinuirano unapređenje organizacionih struktura i u tom cilju na Univerzitetu „Mediteran“ formiran je Radni tim za samoevaluaciju (u daljem tekstu Radni tim), čije aktivnosti su direktno usmjerene ka unapređivanju kvaliteta svih aktivnosti na Univerzitetu i njegovim organizacionim jedinicama. Sistem obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta predstavljen je adekvatnom organizacionom strukturom Radnog tima za samoevaluaciju u okviru koje su definisani svi poslovi i zadaci. Radni tim je dobio zadatak da formuliše pravilnike i ostala dokumenta, kojima bi se regulisao sistem obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta i da nakon njihovog formulisanja, po potrebi, radi na njihovom daljem razvoju.



Tel: + 382 020 409 204; • Fax:+ 382 81 409 232 • E-mail: rektorat@unimediteran.net

Josipa Broza bb, 81 000 Podgorica Montenegro
<http://www.unimediteran.net>

II OSNOVNI PRINCIPI RADA RADNOG TIMA ZA SAMOEVALUACIJU

- Radni tim ugrađuje kulturu kvaliteta u sve aspekte djelovanja Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica;
- Radni tim ne nadzire, već izgrađuje institucijske mehanizme koji će garantovati kontinuirana poboljšanja;
- Radni tim donosi godišnji i dugoročni plan aktivnosti;
- Radni tim sačinjava akcioni plan;
- postupci za obezbjeđenju unapređivanje kvaliteta utvrđuju se za svaku oblast i njima se na detaljan način uređuje postupanje subjekata u sistemu obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta visokoškolske ustanove.

III MISIJA

Univerzitet „Mediteran“ je osnovan kao privatna ustanova visokog obrazovanja sa misijom da stvara pretpostavke za realizaciju i razvoj visokokvalitetnih i prestižnih istraživanja u okviru djelatnosti Univerziteta, vrši obrazovanje menadžera u oblastima društvenih, pravno - ekonomskih, inženjersko-tehnoloških, umjetničkih, prirodno matematičkih i drugih oblasti, s liderskim karakteristikama, kako bi njegovi diplomci i postdiplomci bili na nivou znanja i sposobnosti neophodnih za poslovanje u domaćoj i svjetskoj privredi, nauci i umjetnosti. Univerzitet „Mediteran“ pretenduje da bude jedan od prestižnih nacionalnih i regionalnih institucija visokog obrazovanja u navedenim oblastima, da teži stvaranju i očuvanju međunarodnih standarda nastave, učenja i primjene znanja koje omogućavaju prohodnost i transfer na strane univerzitete i druge visokoobrazovne institucije, i sticanje znanja koja se dobijaju u svijetu. Univerzitet će se povezivati sa nacionalnim, regionalnim i međunarodnim zajednicama visokog obrazovanja radi prihvatanja međunarodnih standarda i pozitivnih iskustava u oblasti visokog obrazovanja.

IV PROGRAM INSTITUCIONALNE EVALUACIJE

Strategijom obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta, tj. programom institucionalne evaluacije definiše se jake i slabe strane Univerziteta, prvenstveno u svijetlu misije Univerziteta. U tom pravcu Univerzitet će osposobljavati studente da budu kompetentni u stečenim kvalifikacijama i nastojati da omogući sticanje neophodnog znanja za dalje učenje i usavršavanje kroz sve oblike i nivoe kontinuiranog obrazovanja.

Univerzitet će nastojati da ostvari sveobuhvatnije prožimanje obrazovne i istraživačke djelatnosti, kroz aktivne didaktičke pristupe u nastavnom procesu koji promovišu kreativnost, kritički pristup i sintezu stečenih znanja i vještina.

Univerzitet će nastojati da stvori okruženje u kome će studenti i nastavni kadar moći da ostvaruju svoja profesionalna interesovanja i da unapređuju svoje znanje, pri čemu će svaki rad na obezbjeđenju kvaliteta rada biti ²prepoznat, priznat i vrednovan, kako na



Tel: + 382 020 409 204; • Fax:+ 382 81 409 232 • E-mail: rektorat@unimediteran.net

Josipa Broza bb, 81 000 Podgorica Montenegro
<http://www.unimediteran.net>

nivou Univerziteta, tako i na njegovim organizacionim jedinicama.

V VIZIJA

Vizija Univerziteta „Mediteran“ fokusirana je na modernizaciju obrazovanja i podizanje naučnih i istraživačkih standarda, koji idu u korak sa visokoškolskim ustnovama najvišeg ranga po kvalitetu studijskih programa, nastave, naučnoistraživačkog i stručnog rada. Univerzitet „Mediteran“ biće dinamičan Univerzitet koji sistemski i organizovano stimuliše mobilnost i razvijanje istraživačkih karijera i omogućava izražavanje talenta i preduzetničke energije nastavnog kadra, administracije i studenata.

VI CILJEVI

Cilj izrade strategije obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta jeste ostvarivanje zakonom postavljenih ciljeva visokog obrazovanja i vizije daljeg razvoja visokog obrazovanja na Univerzitetu. Univerzitet „Mediteran“ je posvećen ciljevima koji podrazumijevaju širenje obrazovnih i naučnih iskustava, sa posebnim naglaskom na dalji razvoj znanja i sticanje vještina, koje su aktivnim i informisanim članovima društva neophodne. Univerzitet za svoje osnovne dugoročne ciljeve postavlja:

- da u svim oblastima svog djelovanja razvija sistem obezbjeđenja i kvaliteta, slijedeći principe stalnog unapređivanja i implementacije savremenih dostignuća;
- da slijedi put autonomije, ali da preuzme odgovornost za razvoj svih univerzitetskih resursa;
- da postane jedna od prestižnih nacionalnih i regionalnih institucija visokog obrazovanja u oblasti turizma, informacionih tehnologija, bankarstva i berzanskog poslovanja, računovodstva i revizije, prava, marketinga i menadžmenta, preduzetništva, stranih poslovnih jezika i vizuelnih umjetnosti;
- da razvija prepoznatljivu naučnoistraživačku djelatnost;
- da se povezuje sa lokalnim, nacionalnim i internacionalnim zajednicama visokog obrazovanja radi prihvatanja međunarodnih standarda i pozitivnih iskustava u oblasti visokog obrazovanja, kako bi studentima pružao nova znanja koja odgovaraju zahtjevima vremena;
- da u potpunosti primjenjuje nove obrazovne i naučne tehnologije i podstiče sazajne procese;



Tel: + 382 020 409 204; • Fax:+ 382 81 409 232 • E-mail: rektorat@unimediteran.net

Josipa Broza bb, 81 000 Podgorica Montenegro

<http://www.unimediteran.net>

- da teži ka najvišem nivou u svim oblicima naučnoistraživačkog rada, uključujući i multidisciplinarnu oblast, kako bi kontinuirano doprinisio očuvanju i unapređivanju znanja;

- da radi na očuvanju, unapređivanju i razvoju multikulturalnog i multietničkog društva u Crnoj Gori.

VII ZADACI

U cilju ispunjavanja definisane misije ustanova će težiti ispunjenju konkretnih zadataka:

- kontinuiranoj modernizaciji studijskih programa, podizanju standarda obrazovanja uz stalnu samoevaluaciju;
- opremanju prostorija najsavremenijom kompjuterskom i drugom opremom ;
- primjeni savremenih metoda u nastavi uključujući i Distance Learning System;
- izvođenju praktične obuke u najsavremenijim organizacijama;
- proširenju smještajnih kapaciteta;
- selekciji nastavnog, naučnoistraživačkog, stručnog i administrativnog kadra uz stvaranje stimulativnog ambijenta za razvoj i afirmaciju stvaralačkih sposobnosti zaposlenih na Univerzitetu, bez obzira na nacionalnu, političku, socijalnu, konfesionalnu, polnu i drugu različitost;
- naučnoistraživačkom radu, obradi projekata, konsultantskim uslugama, učešću u međunarodnim projektima i ekspertizama uz značajno uključivanje mladih istraživača i promociji rezultata naučnoistraživačkog rada ;
- razvijanju raznih oblika permanentnog obrazovanja u skladu sa potrebama razvoja društva;
- radu sa studentima u manjim grupama;
- uključivanju studenata u sve vidove rada i odlučivanja na Univerzitetu (s akcentom na Studentski parlament);
- formiranju Career centra radi olakšanog zapošljavanja diplomaca;
- razvijanju saradnje sa domaćim i stranim srodnim institucijama.

VIII POLAZNE OSNOVE

Polaznu osnovu za izradu strategije obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta čine sljedeća dokumenta:

- Analiza trenutnog stanja visokog obrazovanja na Univerzitetu „Mediteran“ i njegovim organizacionim jedinicama, prema pokazateljima kojima Univerzitet raspolaže (slabosti, opasnosti, mogućnosti i prednosti - SWOT analiza);
- Bolonjska deklaracija (19. jun 1997. godine);
- ENQA Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area - Conference of European Ministers responsible for Higher



Tel: + 382 020 409 204; • Fax:+ 382 81 409 232 • E-mail: rektorat@unimediteran.net

Josipa Broza bb, 81 000 Podgorica Montenegro

<http://www.unimediteran.net>

- Education, Bergen, 19-20 May 2005).
- Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija / diploma u visokom obrazovanju (11. aprila 1997. godine);
- Zakon o visokom obrazovanju („Sl. List RCG“ 60/03)
- Pravilnik o početnoj akreditaciji studijskih programa na ustanovama visokog obrazovanja u Republici Crnoj Gori (br. 05 -1/5-117, od 10. 02. 2006. god)
- Pravilnik o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja i studijskih programa sa pratećom regulativom (Smjernice za unutrašnju provjeru kvaliteta, Smjernice za spoljašnju provjeru kvaliteta, Standardi i forma izvještaja o samovrednovanju i ostalo) Savjet za visoko obrazovanje RCG (akt br. 05-1/5-325/1);
- Opšta akta Univerziteta „Mediteran“ Podgorica - Statut, Pravila studiranja na osnovnim studijama, Pravila studiranja na postdiplomskim studijama, Pravila doktorskih studija, Pravilnik o uslovima, kriterijumima i postupku upisa u prvu godinu studija, Mjerila za izbor u akademska zvanja, Pravilnik o postupku i načinu ispitivanja i ocjenjivanja i druga opšta akta Univerziteta.

Univerzitet „Mediteran“ strateški je opredijeljen da se stara o razvoju visokog obrazovanja u skladu sa navedenim dokumentima.

IX MJERE ZA OBEZBJEĐENJE I UNAPREĐIVANJE KVALITETA

Univerzitet „Mediteran“ kroz aktivnosti Radnog tima i svih subjekata sistema obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta, sprovodi niz aktivnosti, kao mjere za obezbjeđenje i unapređivanje kvaliteta:

- utvrđivanje oblasti obezbjeđenja kvaliteta, i to: studijski programi, nastava, nastavno osoblje, istraživanje, ocjenjivanje studenata, udžbenici i literatura, biblioteka, informacioni • resursi, prostor i oprema, nenastavno osoblje, proces upravljanja i javnost rada;
- prelazak sa nastavnik-orjentisanog ka student-orjentisanom obrazovanju, uključujući studente kao partnere u procesu unaprijeđenja nastave;
- obavezno samovrednovanje i ocjena kvaliteta studijskih programa i ustanove, u skladu sa standardima Savjeta za visoko obrazovanje u intervalima najviše od 5 godina, odnosno, po potrebi i u kraćim intervalima, u skladu sa opštim aktom Univerziteta i fakulteta u sastavu Univerziteta;
- spoljašnja provjera kvaliteta, u skladu sa standardima Savjeta za visoko obrazovanje, koju sprovodi Komisija za akreditaciju i provjeru kvaliteta, kao i odgovarajuće tijelo Univerziteta ili druga institucija koju angažuje Univerzitet;
- akreditacija Univerziteta i fakulteta u sastavu Univerziteta, u skladu sa standardima Savjeta za visoko obrazovanje u Zakonom propisanom roku, kao i po posebnom zahtjevu Univerziteta u kraćim rokovima.
- obaveza da se u obavljanju djelatnosti visokog obrazovanja ostvaruje jedinstvo obrazovnog, stručnog i naučnoistraživačkog rada čiji se sadržaji i rezultati, odnosno



Tel: + 382 020 409 204; • Fax:+ 382 81 409 232 • E-mail: rektorat@unimediteran.net

Josipa Broza bb, 81 000 Podgorica Montenegro
<http://www.unimediteran.net>

znanja koriste u nastavnom procesu;

- međunarodna i međuuniverzitetska saradnja kroz izvođenje zajedničkih studijskih programa, razmjenu nastavnika i studenata;
- uspostavljanje stalne saradnje sa poslodavcima i diplomiranim studentima u cilju dobijanja povratne informacije o kvalitetu studijskih programa i kompetencija koje su stekli diplomirani studenti završetkom studija (primjena stečenih zvanja u praksi);
- ustanovljenje stalnog tijela za praćenje i kontrolu kvaliteta na Univerzitetu – Radni tim sa samoevaluaciju na Univerzitetu „Mediteran“, koji ima zadatak da stalno prati i kontroliše kvalitet visokog obrazovanja na Univerzitetu i fakultetima u sastavu Univerziteta, da predlaže mjere za unaprijeđenje kvaliteta i daljeg razvoja visokog obrazovanja i da najmanje jednom godišnje podnosi izvještaj Senatu Univerziteta.
- obezbjeđenje kadrova i infrastrukture za prikupljanje i obradu podataka od značaja za analizu i ocjenu kvaliteta i stepena uspješnosti u ostvarivanju postavljenih ciljeva i zadataka;
- obezbjeđuje unapređenje kvaliteta upravljanja
- kontinuirano prikupljanje informacija o kvalitetu od svih korisnika (studenata, nastavnog kadra, administrativnog osoblja, rukovodstva, javnog mnjenja);
- obaveza da stalno promoviše i izgrađuje kulturu kvaliteta na Univerzitetu i fakultetima u sastavu Univerziteta, kao istručno usavršavanje osoblja koje aktivno učestvuje u ovim procesima (seminari, radionice, kontakti i razmjena iskustava i informacija sa drgim domaćim i međunarodnim institucijama).

Primjenom mjera za obezbjeđenje kvaliteta i stalnom kontrolom, uz potrebnu finansijsku podršku, Univerzitet obezbjeđuje uslove za postizanje povećanja efikasnosti studija.

X AKCIONI PLAN

Za sprovođenje ove strategije Radni tim za samoevaluaciju na Univerzitetu „Mediteran“ sačinice Akcioni plan po oblastima najkasnije do kraja aprila 2008. godine, kojim će se bliže utvrditi ciljevi, mjere i aktivnosti, koje će se preduzeti sa rokovima za izvršenje, kao i tijelima koja će biti nadležna za sprovođenje tih mjera.

XI ZAVRŠNE ODREDBE

Strategija će biti objavljena u Biltenu Univerziteta „Mediteran“, kao i na website-u Univerziteta.

**UPRAVNI ODBOR
PREDSJEDNIK**

mr Duško Knežević