



Univerzitet „Mediteran“ Podgorica

BILTEN

broj: 24

Podgorica, maj 2011.



BILTEN

Univerzitet „Mediteran“ Podgorica

Univerzitet „Mediteran“ Podgorica Vaka Đurovića b.b.	Broj: 24 Godina: 2011. Podgorica, 25.05.2011.	Broj primjeraka: 50 april 2011.-maj 2011.
--	---	--

www.unimediteran.net

1. Dodjela počasnog doktorata predsjedniku Bilu Clintonu

1.1. Izvod iz obrazloženja dodjele počasnog doktorata predsjedniku Bilu Clintonu

Vilijam Džeferson Klinton bio je 42. po redu američki predsjednik, jedna od najharizmatičnijih osoba modernog doba, koja je za svoj rad i djelo dobila mnoge počasti, nagrade i priznanja.

Klinton je bio aktivan student, predan čitač i muzičar. Studirao je filozofiju, politiku i ekonomiju na Oksfordu, a doktorirao na Yale Law School 1973. godine.

Nakon doktoriranja postaje profesor prava na Univerzitetu Arkansas i najmlađi guverner sa 32 godine. Doprinosi da Arkansas transformiše svoju ekonomiju i značajno unaprijedi državni obrazovni sistem, koji biva jedan od najboljih u cijeloj zemlji.

Realizujući izborni program smanjuje federalne izdatke i otvara milione novih radnih mjesta, i nastoji da uvede zdravstveno osiguranje dostupno svima. Tada je projektovan budžetski višak, prvi put nakon 1969. godine, a Amerika je uživala veoma stabilan ekonomski rast i većina Amerikanaca više, nego ikada ranije, bila je u mogućnosti da ostvari svoje snove.

U spoljnoj politici Klinton nastoji da unaprijedi mirovne procese širom svijeta, podržava borbu protiv terorizma i ilegalnog rasturanja droge i pomaže u rješavanju drugih problema savremenog svijeta.

Završivši predsjednički mandat posvećuje se javnim govorima i humanitarnom radu. UN ga imenuje za glavnog koordinatora mnogih aktivnosti na ublažavanju posledica od Azijskog cunamija, osniva Buš-Klinton Katrina fond i Buš-Klinton cunami fond, specijalni je izaslanik UN za Haiti itd.

Slijedeći svoj filantropski pogled na svijet, osniva Vilijam Džeferson Klinton fondaciju, sa ciljem rješavanja međunarodnih problema, kao što su zaštita od HIV/AIDS i mnogih drugih globalnih nevolja.

Klintonova Globalna Inicijativa (CGI) od 2005. godine okuplja eksperte, svjetske lidere, biznismene i šefove fondacija na rješavanju globalnih problema kao što su opšte zdravlje, finansiranje tehnoloških inovacija i obrazovanja, dobijanje čiste energije, zaštita životne sredine, ublažavanje siromaštva, religijskih i etničkih konflikata.

Napisao je autobiografiju "Moj život" i bestseler "Kako svako od nas može da mijenja svijet".

Imajući u vidu Klintonov doprinos, aktivnost i liderstvo, njegovo izvanredno angažovanje i posvećenost obrazovanju, međuuniverzitetskoj saradnji i rješavanju problema modernog svijeta, njegov dolazak u Crnu Goru na poziv Atlas grupe i značaj njegovog predavanja za imidž i afirmaciju Univerziteta "Mediteran", Senat Univerziteta je na predlog Ekspertske komisije odlučio da se V.Dž.Klintonu dodijeli titula **počasnog doktora nauka (doctor honoris causae)** Univerziteta "Mediteran".

Podgorica, aprila 2011. g.

Komisija
Prof.dr.Janko Radulović, s.r.
Prof.dr. Damjan Šečković, s.r.
Doc.dr. Dragoljub Janković, s.r.

1.2. Odluka Senata Univerziteta o dodjeli počasnog doktorata predsjedniku Bilu Clintonu

**UNIVERZITET „MEDITERAN“ PODGORICA
SENAT UNIVERZITETA**

Broj: R-548-11

Podgorica, 10. 05. 2011. godine

Senat Univerziteta „Mediteran“, na osnovu ovlaštenja iz člana 34 stav 1 alineja 21 Statuta Univerziteta u vezi sa članom 4 i 5 Pravilnika o uslovima i postupku dodjeljivanja počasnog doktorata nauka Univerziteta „Mediteran“, u postupku dodjele počasnog doktorata nauka Williamu Jeffersonu Clintonu, po predlogu Stručne komisije, na XV sjednici održanoj 10. 05. 2011. godine, donosi

ODLUKU

I Williamu Jeffersonu Clintonu, američkom predsjedniku, za izuzetan doprinos jačanju kvaliteta obrazovanja, međuniverzitetske saradnje i rješavanju globalnih problema savremenog svijeta **odjeljuje se počasni doktorat nauka** (doctor honoris causae - „dr h. c. „).

II **Svečana promocija dodjele počasnog doktorata** iz tačke I ove odluke **obaviće se na Fakultetu za turizam Bar -MTS- „Montenegro Tourism School“ 22. maja 2011. godine** i tom prilikom **dr Duško Knežević**, predsjednik Upravnog odbora Univerziteta **uručiće Williamu Jeffersonu Clintonu diplomu počasnog doktora nauka**.

III Sadržaj i obrazac diplome počasnog doktorata koja se dodjeljuje **Williamu Jeffersonu Clintonu** odštampan je uz ovu odluku i čini njen sastavni dio.

IV Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Senat Univerziteta
Predsjednik
Prof. dr Stevan Popović**



Crna Gora



UNIVERZITET „MEDITERAN“
PODGORICA

DIPLOMA

William Jefferson Clinton
doctor honoris causae

Odlukom Senata Univerziteta br. R-548-11 od 10.05. 2011. godine,
na predlog Stručne komisije, dodjeljuje se počasni doktorat
Williamu Jeffersonu Clintonu
za izuzetan doprinos jačanju kvaliteta obrazovanja,
međuniverzitetske saradnje i rješavanju
globalnih problema savremenog
svijeta.

Podgorica, 22. 05. 2011.

Rektor

Br. 003-11

Prof.dr Stevan Popović

2. Odluka Senata Univerziteta o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za dr Mladena Vukčevića

**Univerzitet „Mediteran“ Podgorica
Senat Univerziteta
Broj: R- 614/3-11
Podgorica, 02. 06. 2011. godine**

Na osnovu člana 75 Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list RCG br. 60/2003 i 45/2010), člana 34, stav 1, alineja 3 i člana 88 a, stav 4 Statuta Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, Senat Univerziteta, na predlog Naučno nastavnog vijeća Pravnog fakulteta Univerziteta „Mediteran“, na XVI sjednici održanoj 02. 06. 2011. godine, donio je

ODLUKU

Dr Mladen Vukčević, docent na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“- Podgorica, bira se u akademsko zvanje vanredni profesor, na istom fakultetu, za predmete, Ustavno pravo i Poslovno pravo, na period od pet godina.

OBRAZLOŽENJE

Postupak izbora u akademsko zvanje nastavnika za predmete Ustavno pravo i Poslovno pravo na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“, započeo je raspisivanjem konkursa u dnevnom listu „Dan“ i dnevnom listu „Pobjeda“, 28. 01. 2011. godine. Na naznačeni konkurs prijavili su se dr Nina Radulović i doc. dr Mladen Vukčević. Prijava dr Nine Radulović nije razmatrana jer kandidatkinja nije priložila potrebnu dokumentaciju.

Članom 88 stav 6 Statuta Univerziteta „Mediteran“ propisano je da se konkurs za izbor u akademsko zvanje raspisuje šest mjeseci prije isteka vremena prethodnog izbora u akademsko zvanje. Dr Mladen Vukčević izabran je za docenta za predmet Poslovno pravo na Fakultetu za turizam, hotelijerstvo i trgovinu u Baru 14. 06. 2006. godine, a 08. 04. 2008. godine izabran je za docenta za predmet Ustavno pravo.

Razmatrajući prijavu na konkurs i konkursnu dokumentaciju imenovanog, Recenzentska komisija u sastavu, prof. dr Marijana Pajvančić, redovni profesor na predmetu Ustavno pravo na Pravnom fakultetu Univerziteta u Novom Sadu, prof. dr Milan Marković, redovni profesor na predmetu Upravno pravo na Fakultetu političkih nauka Univerziteta Crne Gore i prof. dr Mihailo Velimirović, redovni profesor Univerziteta Crne Gore u penziji, sačinila je Izvještaj o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete Ustavno pravo i Poslovno pravo, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja Univerziteta „Mediteran“. Izvještaji recenzenata objavljeni su javno, u Biltenu Univerziteta „Mediteran“, br. 23 od 26. 04. 2011. godine. Svi članovi Recenzentske komisije su mišljenja da doc. dr Mladen Vukčević ispunjava propisane uslove za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete Ustavno pravo i Poslovno pravo.

Naučno - nastavno vijeće Pravnog fakulteta Univerziteta „Mediteran“, na sjednici održanoj 26. 05. 2011. godine, donijelo je Odluku o predlaganju doc. dr Mladena Vukčevića, za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor, za predmete Ustavno pravo i Poslovno pravo.

Na osnovu naprijed iznesenih činjenica, konstatujući ispunjenost propisanih uslova za izbor doc. dr Mladena Vukčevića u akademsko zvanje vanredni profesor, za predmete Ustavno pravo i Poslovno pravo, odlučeno je kao u izreci ove odluke.

Uputstvo o pravnom sredstvu: Odluka je konačna na Univerzitetu. Protiv ove odluke može se pokrenuti spor za zaštitu prava pred nadležnim sudom.

**Senat Univerziteta
Predsjednik
Prof. dr Stevan Popović**

3. Izbor u akademsko zvanje vanredni profesor doc. dr Sanje Vlahović

ZA GRUPU PREDMETA:

1. Menadžment
2. Liderstvo u turizmu
3. Strateški menadžment

Izvještaji recenzenata

3.1.

NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU UNIVERZITETA "MEDITERAN" PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta "Mediteran" Podgorica, br. R-276/3-11 od 03.04.2011. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštaja za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor na Fakultetu za turizam Bar –MTS "Montenegro Tourism School", Univerziteta "Mediteran" za grupu predmeta:

- Menadžment
- Liderstvo u turizmu
- Strateški menadžment

Na objavljeni konkurs u dnevnom listu "Pobjeda" od 06.02.2011. godine prijavio se jedan kandidat, docent dr. Sanja Vlahovic. Uvidom u dostavljenu dokumentaciju povodom konkursa i analizom prezentiranih radova, koji su sistematizovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, Univerziteta Mediteran, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

I OCJENA USLOVA (BIOGRAFSKI PODACI)

Docent dr. Sanja Vlahović je završila gimnaziju "Niko Rolović" u Baru sa diplomom "Luča". Dobila je nagradu "najsvestranijeg đaka generacije". Diplomirala je 1996.godine na Fakultetu za menadžment "BK" Beograd. Tokom studija je boravila na više univerziteta u svijetu: Institute of Management-Nikozija; University of Toronto-Faculty of Economics, Canada; Trinity College - Faculty of Economics, Dablin; Università di Bologna, Italija kao stipendista italijanske vlade. Dr Vlahović je magistrirala 1998.godine na Fakultetu za menadžment "BK" Beograd, a na istom Fakultetu je 2006. godine odbranila doktorsku disertaciju na temu "Liderstvo kao determinanta uspešnosti savremenih organizacija". Kandidat je osim toga obavio nekoliko specijalizacija i stručnih praksi u nekim prestižnim institucijama kao što su Richmond College London; Cambridge University; University of Applied Science Bremen, i dr.

II KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI OD POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.		1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	38
<i>Broj referenci * broj bodova</i>		2x7	6x4			

MEDITERRAN

1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	6			
<i>Broj referenci * broj bodova</i>	3x2						
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		1.4.1	1.4.2				
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
1.5. Recenzije	1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.				
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST				44			
2. UMJETNIČKA DJELATNOST							
Premijerno predavljanje	2.1.	2.2.	2.3.	2.4.	2.5.	2.6.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
UKUPNO ZA UMJETNIČKU DJELATNOST							
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST							
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	10	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
3.2. Priručnici		3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.			
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
3.3. Gostujući profesor		3.3.1.	3.3.2.				
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
3.4. Mentorstvo		3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.			
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)							
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST							10
4. STRUČNA DJELATNOST							
4.1. Stručna knjiga		4.1.1.	4.1.2.				
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
4.2. Urednik ili koeditor		4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.			
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
4.3. Stručni članak		4.3.1.					
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
4.4. Objavljeni prikazi		4.4.1.					
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
4.5. Popularno-stručni članci		4.5.1.					
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost		4.6.1.					
<i>Broj referenci * broj bodova</i>							
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST							6

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	ukupno za referencu	Za kandidata
Monografije 1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas Vlahović, S., "Liderstvo u savremenim organizacijama", CID, Podgorica, ISBN 978-86-495-0335-7; COBIS.CG-ID 1229723	do 7	7
1.2. Radovi objavljeni u časopisima 1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama <i>"Determinants and Indicators of Destinations' Competitiveness in Modern Tourism Industries"</i> , Planning for the Future - Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel & Hospitality, Rhodes, Greece, 2009, International Journal of Contemporary Hospitality Management ISSN: 0959-6119	do 7	7
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku 1. <i>Crna Gora – Integralna destinacija: mogućnosti i prijetnje?</i> , Časopis privredne komora Srbije, Publikacija, Belgrade, May 2009 2. <i>"Trends in the Design of Destinations and New Tourist Products in Montenegro"</i> , Tourism and hospitality management, Special Edition, 19th Biennial International Congress »Tourism & Hospitality Industry 2008, New Trends in Tourism and Hospitality Management«, Congress Proceedings, Opatia, Croatia, May 07-09, 2009, ISBN 978-953-6198-63-4. 3. Vlahović, S., <i>"Destinations Competitiveness in Modern Tourism"</i> , Tourism & Hospitality Industry 2010, New Trends in Tourism and Hospitality Management, Opatija, Hrvatska, ISBN 978-953-6198-78-8	do 4	12
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima 1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari <i>"Achieving Leadership Genius"</i> , EIAT – Choose Excellence in Tourism, Congress Proceedings, Belgrade, October, 2010 <i>"New Trends in Tourism Management"</i> , Tourism and hospitality management, Special Edition, 19th Biennial International Congress »Tourism & Hospitality Industry 2008, New Trends in Tourism and Hospitality Management«, Congress Proceedings, Opatia, Croatia, May 07-09, 2009, ISBN 978-953-6198-63-4.	do 2	4
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari 1. Vlahović, S., <i>"Uspješnost poslovanja hotelske industrije Crne Gore"</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 16. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2008, objavljen na The Alma Mater Studiorum University of Bologna, Rimini, UNESCO publikacija: "Tourism, Development" Rad objavljen pod nazivom: "Tourism and Hotel Industry in Montenegro – Results and Prospectives", septembar 2008 2. Vlahović, S., <i>"Analiza crnogorskog turizma sa osvrtom na kvalitet hotelskih kapaciteta ."</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 17. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2009 3. Vlahović, S., <i>"Trendovi u razvoju crnogorskog hotelijerstva 2005-2010 ."</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 18. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2010.	do 1	3

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	ukupno za referencu	Za kandidata
3.2. Priručnici, rječnici, leksikoni 3.2.3. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije....) Vlahović, S., Menadžment u turizmu, <i>hrestomatija</i> , Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam, Bar, 2006. Vlahović, S., "Upravljanje ljudskim resursima u turizmu", Fakultet za turistički i hotelijerski menadžment, Univerzitet "Singidunum" Beograd, 2008., priručnik – skripta“	do 1	2
3.4. Mentorstvo(komentorstvo se vrednuje polovinom bodova) 3.4.2. Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija): <ul style="list-style-type: none"> • Magistarski (7 radova) • Specijalistički radovi: (17 radova) 	do 2	31

III OCJENA USLOVA

Naučnoistraživački rad

Karakter i kvalitet naučnoistraživačkog rada kandidata dr Sanje Vlahović, nakon prethodnog izbora, je dosta razuđen a opredijeljen je istraživačkim interesom u oblastima kao što su: Liderstvo, Menadžment, Strateški menadžment, Menadžment ljudskih resursa i sl. Dr Vlahović je objavila dvije knjige a bila angažovana kao recenzent za publikacije iz najuže oblasti, objavila osamnaest radova od kojih su neki objavljeni u međunarodnim časopisima dok je dio njih prezentiran na međunarodnim kongresima. Posebnu pažnju za analizu, između ostalih, zaslužuju radovi:

- **“Liderstvo u savremenim organizacijama”**, CID, Podgorica, ISBN 978-86-495-0335-7, COBIS.CG-ID 12297232;
- **“Determinants and Indicators of Destinations’ Competitiveness in Modern Tourism Industries”**, Planning for the Future - Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel and Hospitality, Rhodes, Greece, 2009, International Journal of Contemporary Hospitality Management, ISSN: 0959-6119;

1. “Liderstvo u savremenim organizacijama”, monografija

U monografiji **“Liderstvo u savremenim organizacijama”** autor aktuelizuje savremeno liderstvo ukazujući da ono predstavlja provjeren koncept koji, ako je primijenjen u savremenim privrednim sistemima, značajno determiniše njihovu uspješnost. Liderstvo pozitivno utiče na implementaciju strategije, profitabilnost i uspješnost firme u dugom roku. U novim uslovima poslovanja liderstvo je jedna od ključnih komponenti uspješnosti.

Autor na nov, savremen, i drugačiji način aktuelizovanja pojma liderstva, ukazuje na njegov značaj kao moćnog instrumenta u građenju strategije uspješnosti firme.

Treba istaći da je autor u radu sistematizovao različite teorije liderstva, počev od ranih teorija do savremenih koncepata o liderstvu i sl., tako da će rad dobro doći teoretičarima menadžmenta. Posebno treba istaći značaj praktičnih istraživanja o tome koliko je liderstvo prisutno u preduzećima na našim prostorima, što će praktičarima ukazati na zanemarenost ovog veoma važnog faktora konkurentnosti, koji zaslužuje drugačiji tretman.

2. **“Determinants and Indicators of Destinations’ Competitiveness in Modern Tourism Industries”**, Planning for the Future – Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel & Hospitality, Rhodes, Greece, 2009, International Journal of Contemporary Hospitality Management ISSN: 0959-6119;

U ovom radu autor predstavlja očekivanja u vezi promjena u upravljanju turističkim destinacijama, kada je u pitanju građenje politike i strategije razvoja samih destinacija u sve izraženijoj konkurenciji na nacionalnom i internacionalnom nivou. Autor na naučno utemeljen način dokazuje koliki je prostor za prihvatanje novih modela upravljanja turističkim destinacijama, ako se razvoj konkretne destinacije usklađuje sa strateškim ekonomskim, socijalnim, kulturnim, ekološkim i drugim ciljevima. Turistička strategija može biti uspješno implementirana pod uslovom da je uspostavljena bliska koordinacija i saradnja turističke privrede, lokalne zajednice i državne uprave. Dobrom saradnjom ovih aktera se kreira povoljan ambijent za razvoj turističke privrede, mada i sama turistička destinacija treba razvijati svoju kompetitivnost u odnosu na bliže i šire okruženje.

Naučnoistraživački rad docenta dr Sanje Vlahović je uglavnom usmjeren na one oblasti kojima se ona pretežno bavila nakon posljednjeg izbora. Prezentirani radovi su sadržajni, originalni, zaključci su precizni što jasno ukazuje na stručno i profesionalno usavršavanje kandidata, te da se od kandidata može očekivati novi naučni doprinos iz oblasti ka kojoj je usmjeren njen naučnoistraživački interes.

Pedagoška aktivnost

Docent dr Sanja Vlahović uspješno izvodi nastavu na osnovnim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama Fakulteta za turizam MTS, Bar; predaje na osnovnim i poslijediplomskim studijama Fakulteta za poslovne studije MBS; na Fakultetu za informacione tehnologije Univerziteta Mediteran ali, takođe, predaje na magistarskim studijama Univerziteta Crne Gore, te na doktorskim studijama Univerziteta Singidunum iz Beograda.

Rezultati studentskih anketa, rađenih u kontinuitetu, ukazuju da docent dr Sanja Vlahović uspješno i kvalitetno obavlja nastavni proces, konsultuje i primenjuje savremenu literaturu i nove metode u nastavi. Realizovala je uspješno mentorsku aktivnost kod velikog broja specijalističkih i magistarskih radova.

Docent dr Sanja Vlahović je mlada, ambiciozna i veoma odgovorna osoba, pravi profesionalac. Ona obavlja nastavne obaveze veoma uspješno na svim nivoima studija na kojima je angažovana što ukazuje da se radi o kvalifikovanoj osobi koja je u potpunosti opravdala ukazano povjerenje.

Stručna djelatnost

Docent dr Sanja Vlahović je učestvovala u izradi niza projekata koji se tiču razvojnog koncepta Crne Gore, posebno kada je u pitanju turizam. Učestvuje u realizaciji TEMPUS projekta DEBUT-M. Zapažena je aktivnost kandidata u radu raznih organizacija, udruženja, centara za istraživanja, u radu članica Atlas grupe i dr.

IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora
1. Naučno istraživački rad	21	10	77	33
2. Umjetnička djelatnost	0	0	0	0
3. Pedagoška djelatnost	31	26	43	33
4. Stručna djelatnost	2	0	2	0
UKUPNO	54	36	122	66

V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu do sada iznesenih činjenica evidentno je da se radi o kandidatu koji, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Mediteran, Podgorica, ispunjava sve zakonske uslove, odnosno, sve naučne, pedagoške i stručne kriterijume za izbor u zvanje vanredni profesor. Visoke ocjene se zasnivaju na ostvarenim rezultatima u domenu naučnoistraživačkog, pedagoškog i stručnog rada. Objavljujući svoje radove, posebno o liderstvu, u relevantnim inostranim i domaćim naučnostručnim časopisima, dokaz je da se radi o kvalitetnom naučnom istraživaču koji je dao doprinos razvoju oblasti u kojoj razvija svoj naučnoistraživački interes.

Docent dr Sanja Vlahović veoma odgovorno i kvalifikovano realizuje nastavni proces na organizacionim jedinicama Univerziteta Mediteran, Univerziteta Crne Gore i Univerziteta Singidunum iz Beograda i ima korektan odnos prema kolegama i studentima.

Imajući u vidu iznesene ocjene, smatram da docent dr Sanja Vlahović ispunjava uslove za izbor u zvanje vanredni profesor, shodno Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, pa sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Mediteran da se docent dr Sanja Vlahović izabere u zvanje vanredni profesor za predmete "Menadzment", "Liderstvo u turizmu" i "Strateški menadžment" na Fakultetu za turizam Bar-MTS "Montenegro Tourism School" Univerziteta Mediteran Podgorica.

Podgorica, 22. 04. 2011.g.

RECENZENT
Prof.dr Janko Radulović
Univerzitet »Mediteran« Podgorica

3.2.

NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU UNIVERZITETA "MEDITERAN" PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta »MEDITERAN« Podgorica br. R-276/3-11, od 03.04.2011. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštaja za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor na Fakultetu za turizam Bar –MTS »Montenegro Tourism School« Univerziteta »Mediteran« Podgorica za grupu predmeta:

1. Menadžment
2. Liderstvo u turizmu
3. Strateški menadžment

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju vezano za konkurs objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“, od 06.02.2011. godine za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor, prijavljeni **kandidat doc. dr Sanja Vlahović** u potpunosti ispunjava predviđene uslove iz člana 76. Zakona o visokom obrazovanju Republike Crne Gore, uključujući i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademsko zvanja, u konkretnom slučaju za predmete: „Menadžment“, „Liderstvo u turizmu“ i „Strateški menadžment“ na Fakultetu za turizam Bar – MTS “Montenegro Tourism School” Univerziteta “Mediteran”.

Analizom dostavljenih nam naučnih radova, podnosim sljedeći

IZVJEŠTAJ

I OCJENA USLOVA (BIOGRAFSKI PODACI)

Docent dr. Sanja Vlahović je završila gimnaziju “Niko Rolović” u Baru sa diplomom “Luča”. Dobila je nagradu “najsvestranijeg đaka generacije”. Diplomirala je 1996.godine na Fakultetu za menadžment “BK” Beograd. Tokom studija je boravila na više univerziteta u svijetu: Institute of Management-Nikozija; University of Toronto-Faculty of Economics, Canada; Trinity College - Faculty of Economics, Dablin; Universita di Bologna, Italija kao stipendista italijanske vlade. Dr Vlahović je magistrirala 1998. godine na Fakultetu za menadžment “BK” Beograd, a na istom Fakultetu je 2006. godine odbranila doktorsku disertaciju na temu “Liderstvo kao determinanta uspjehnosti savremenih organizacija”. Kandidat je osim toga obavio nekoliko specijalizacija i stručnih praksi u nekim prestižnim institucijama kao što su Richmond College London; Cambridge University; University of Applied Science Bremen, i dr.

II KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI OD POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	38
<i>Broj referenci * broj bodova</i>		2x7	6x4			
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	6
<i>Broj referenci * broj bodova</i>			3x2			

MEDITERAN

1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		1.4.1	1.4.2			
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
1.5. Recenzije		1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST				44		
2. UMJETNIČKA DJELATNOST						
Premijerno predavljanje	2.1.	2.2.	2.3.	2.4.	2.5.	2.6.
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
UKUPNO ZA UMJETNIČKU DJELATNOST						
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						10
3.2. Priručnici		3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
3.3. Gostujući profesor		3.3.1.	3.3.2.			
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
3.4. Mentorstvo		3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						10
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga			4.1.1.	4.1.2.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.3. Stručni članak				4.3.1.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.4. Objavljeni prikazi				4.4.1.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.5. Popularno-stručni članci				4.5.1.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost				4.6.1.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						6

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	ukupno za referencu	Za kandidata
Monografije 1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas Vlahović, S., "Liderstvo u savremenim organizacijama", CID, Podgorica, ISBN 978-86-495-0335-7; COBIS.CG-ID 1229723	do 7	7
1.2. Radovi objavljeni u časopisima 1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama <i>"Determinants and Indicators of Destinations' Competitiveness in Modern Tourism Industries"</i> , Planning for the Future - Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel & Hospitality, Rhodes, Greece, 2009, International Journal of Contemporary Hospitality Management ISSN: 0959-6119	do 7	7
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku 1. <i>Crna Gora – Integralna destinacija: mogućnosti i prijetnje?</i> , Časopis privredne komora Srbije, Publikacija, Belgrade, May 2009 2. <i>"Trends in the Design of Destinations and New Tourist Products in Montenegro"</i> , Tourism and hospitality management, Special Edition, 19th Biennial International Congress »Tourism & Hospitality Industry 2008, New Trends in Tourism and Hospitality Management«, Congress Proceedings, Opatia, Croatia, May 07-09, 2009, ISBN 978-953-6198-63-4. 3. Vlahović, S., <i>"Destinations Competitiveness in Modern Tourism"</i> , Tourism & Hospitality Industry 2010, New Trends in Tourism and Hospitality Management, Opatija, Hrvatska, ISBN 978-953-6198-78-8	do 4	12
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima 1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari <i>"Achieving Leadership Genius"</i> , EIAT – Choose Excellence in Tourism, Congress Proceedings, Belgrade, October, 2010 <i>"New Trends in Tourism Management"</i> , Tourism and hospitality management, Special Edition, 19th Biennial International Congress »Tourism & Hospitality Industry 2008, New Trends in Tourism and Hospitality Management«, Congress Proceedings, Opatia, Croatia, May 07-09, 2009, ISBN 978-953-6198-63-4.	do 2	4
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari 1. Vlahović, S., <i>"Uspješnost poslovanja hotelske industrije Crne Gore"</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 16. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2008, objavljen na The Alma Mater Studiorum University of Bologna, Rimini, UNESCO publikacija: "Tourism, Development" Rad objavljen pod nazivom: "Tourism and Hotel Industry in Montenegro – Results and Prospectives", septembar 2008 2. Vlahović, S., <i>"Analiza crnogorskog turizma sa osvrtom na kvalitet hotelskih kapaciteta ."</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 17. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2009 3. Vlahović, S., <i>"Trendovi u razvoju crnogorskog hotelijerstva 2005-2010 ."</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 18. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2010.	do 1	3

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	ukupno za referencu	Za kandidata
3.2. Priručnici, rječnici, leksikoni 3.2.3. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije....) Vlahović, S., Menadžment u turizmu, <i>hrestomatija</i> , Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam, Bar, 2006. Vlahović, S., "Upravljanje ljudskim resursima u turizmu", Fakultet za turistički i hotelijerski menadžment, Univerzitet "Singidunum" Beograd, 2008., priručnik – skripta“	do 1	2
3.4. Mentorstvo(komentorstvo se vrednuje polovinom bodova) 3.4.2. Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija): <ul style="list-style-type: none"> • Magistarski (7 radova) • Specijalistički radovi: (17 radova) 	do 2	31

III OCJENA USLOVA

Naučnoistraživački rad

Kandidat doc. dr Sanja Vlahović je u dijelu ocjene koji treba da osvjetli karakter i kvalitet njenog naučnoistraživačkog rada u periodu od prethodnog izbora, kako se to vidi iz dosta razuđenog i po obimu širokog opusa radova, pokazala da je poziv kojim se bavi njeno trajno opredjeljenje i da u kontinuitetu želi napredovati na način što istražuje i objavljuje radove koji zaslužuju poseban osvrt. Bolje reći, ona je u funkciji nastojanja što kvalitetnijeg udovoljavanja zahtijevima poziva kojim se bavi objavila dvije knjige iz najuže oblasti, bila je angažovana i kao recenzent na publikacijama iz predmetne oblasti, te objavila i osamnaest radova od kojih jedan broj u časopisima koji imaju međunarodnu distribuciju, a jedan broj radova je prezentiran na međunarodnim kongresima i simpozijumima.

U fokus naše pažnje, a u skladu sa svrhom ovog izvještaja stavićemo dva rada, i to:

1. "Liderstvo u savremenim organizacijama", CID, Podgorica, ISBN 978-86-495-0335-7; COBIS.CG-ID 12297232
2. "Determinants and Indicators of Destinations' Competitiveness in Modern Tourism Industries", Planning for the Future - Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel & Hospitality, Rhodes, Greece, 2009, International Journal of Contemporary Hospitality Management ISSN: 0959-6119,

U monografiji "Liderstvo u savremenim organizacijama", kandidat pokazuje da savremeno liderstvo predstavlja provjeren koncept koji u velikoj mjeri determiniše uspješnost modernih organizacija kroz pozitivan uticaj na implementaciju strategije i njihovo profitabilno funkcionisanje u dugom roku. Autor to radi na način koji odražava jedan bitno dugaćiji pristup poimanja čitavog problema, i uopšte sve ono što se može objediniti kao »novi« pogled na fenomen liderstva, kao moćnog instrumenta u rukama onih koji znaju kako da ga iskoriste za dostizanje ciljeva i time dostizanje satisfakcije organizacije, društva, sljedbenika i lidera. U radu "Determinants and Indicators of Destinations' Competitiveness in Modern Tourism Industries", kandidat uspijeva da na naučno utemeljen način dokaže da ima mjesta za prihvatanje modela koji se u osnovi iskazuje kao menadžment destinacijama u kreiranju politika i strategija njihovog razvoja, što je od posebne koristi u crnogorskim ekonomskim prilikama. U funkciji prethodno kazanog, kandidat potencira da bi turistička strategija trebalo da osigura razvoj destinacije u skladu sa širim ekonomskim, socijalnim i ekološkim ciljevima, što, nadalje treba da bude implementirano kroz blisku koordinaciju i saradnju svih interesnih grupa: turističke privrede, lokalnih zajednica i državne uprave.

Gledano u cjelini, naučno-istraživačka aktivnost kandidata je opredeljena osnovnim istraživačkim interesom i pozicionirana u oblastima koje su predmet ovog konkursa: Menadžment, Liderstvo u turizmu i Strateški menadžment. Ujedno, po svom karakteru objavljeni radovi su, u osnovi, u funkciji njenog kontinuiranog stručnog i profesionalnog opredjeljenja, ali ono što ih posebno preporučuje za pozitivnu i visoku ocjenu je da se radi o radovima koji se po svom karakteru mogu pozicionirati u sami vrh tema koje u današnjem turbulentnom i globalnom svijetu nisu dovoljno istražene, a posebno je to slučaj u domaćim okvirima. Konačno, u funkciji potpune, dakle pozitivne ocjene i po ovom aspektu treba naglasiti da su radovi i nalazi saopšteni u konciznoj formi, originalni, da su unešto pomakli dosadašnje obrise sličnih istraživanja, što ih je uostalom i preporučilo za objavljivanje u navedenim časopisima i za prezentaciju na konferencijama.

Pedagoška osposobljenost

Dugogodišnja saradnja sa kandidatom g. Vlahović, daje mi za pravo da odgovorno ocijenim njen rad i izvučem nedvosmislen zaključak da je riječ o mladoj osobi koja je opravdala ukazano povjerenje i kao moj saradnik u radu sa studentima se potvrdila kao ličnost od autoriteta, u svakom momentu spremna da studentima kaže nešto novo, zainteresuje ih i “uvede” i same u nove naučno-nastavne oblasti koje su predmet izučavanja.

Nadalje, angažovanje doc.dr Sanje Vlahović u zvanju docenta na više disciplina i u nastavi na osnovnim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama Fakulteta za turizam, osnovnim i postdiplomskim studijama Fakulteta za poslovne studije, Fakulteta za informacione tehnologije Univerziteta Mediteran, magistarskim postdiplomskim akademskim i primjenjenim studijama Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore, kao i doktorskim studijama Univerziteta Singidunum iz Beograda, “viđeno” ne samo mojim očima, već i u formi kontinuirane evaluacije kvaliteta nastave od strane studenata, nedvosmisleno pokazuje da se radi o kvalifikovanom pojedincu koji se potvrdio u ovoj vrsti profesionalnog opredjeljenja i u tom smislu, joj kada je o akademskim zvanjima riječ, treba omogućiti napredovanje, što se ovim izvještajem i čini.

Stručni rad

Pored prethodno navedenih i ocjenjenih aktivnosti kandidata doc. dr Sanje Vlahović koje su okvalifikovane kao naučno-istraživačkog i pedagoškog karaktera, kandidat je učestvovao u izradi jednog broja značajnih projekata i studija koje je realizovala kao pojedinac ili u okviru konsultantskih timova ili kuća, odnosno angažovanja fakulteta. Nedvosmisleno, iste su se odnosile na određena, aktuelna makro razvojna pitanja koja se tiču razvojnog koncepta i budućnosti Crne Gore, posebno u dijelu turizma, s tim da se u osnovi njenog angažmana nalazi značajno širi set aktivnosti nego što je to menadžment, liderstvo i sl.; tj. prisutna su pitanja i rješenja ekonomske prirode.

Pored navedenih aktivnosti kandidat je bio aktivan i „van fakulteta“, gdje je uspio da se afirmiše i uzme učešća u radu više raznih organizacija kao što su udruženja, forumi, centri za istraživanja i sl., što joj je nesumnjivo bilo od koristi i u funkciji kvalitetnijeg obavljanja aktivnosti iz druge dvije oblasti koje su predmet ocjenjivanja, a to su naučno-istraživački rad i pedagoške aktivnosti. U tom smislu navodimo njeno angažovanje kao člana borda direktora Atlas Hotels Group-a, predsjednika nadzornog odbora NTO CG.

IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora
1. Naučno istraživački rad	21	10	77	33
2. Umjetnička djelatnost	0	0	0	0
3. Pedagoška djelatnost	31	26	43	33
4. Stručna djelatnost	2	0	2	0
UKUPNO	54	36	122	66

V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na bazi prethodno navedenog, tj. dokumentovanog i detaljno obrazloženog može se nedvosmisleno zaključiti, podjednako u formalnom i suštinskom pogledu, da kandidat doc. dr Sanja Vlahović u dosadašnjem naučnoistraživačkom, pedagoškom i stručnom radu, shodno propisanom u Mjerilima za izbor u akademsko zvanje, kao i odredbama Zakona o visokom obrazovanju i uobičajenoj praksi Univerziteta, ispunjava sve uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

U tom smislu, sa posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Mediteran da doc. dr Sanju Vlahović izabere u zvanje vanrednog profesora za predmete: »Menadžment«, »Liderstvo u turizmu« i »Strateški menadžment«, na Fakultetu za turizam Bar – MTS »Montenegro Tourism School« Univerziteta »Mediteran«, Podgorica.

Podgorica, 25. 04. 2011.g.

RECENZENT
Prof.dr Anđelko S.Loipur
Ekonomski fakultet Podgorica
Univerzitet Crne Gore

3.3.

NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU UNIVERZITETA "MEDITERAN" PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta »MEDITERAN« Podgorica br. R-276/3-11, od 03.04.2011. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštaja za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor na Fakultetu za turizam Bar –MTS »Montenegro Tourism School« Univerziteta »Mediteran« Bar za grupu predmeta:

1. Menadžment
2. Liderstvo u turizmu
3. Strateški menadžment

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju vezano za konkurs objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“, od 06.02.2011. godine za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor, prijavljeni **kandidat doc. dr Sanja Vlahović** u potpunosti ispunjava predviđene uslove iz člana 76. Zakona o visokom obrazovanju Republike Crne Gore, uključujući i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska zvanja, u konkretnom slučaju za predmete: „Menadžment“, „Liderstvo u turizmu“ i „Strateški menadžment“ na Fakultetu za turizam Bar – MTS-“Montenegro Tourism School“ Univerziteta “Mediteran” Podgorica.

Analizom dostavljenih nam naučnih radova, podnosim sljedeći:

IZVJEŠTAJ

I PODACI O KANDIDATU (BIOGRAFSKI PODACI)

Docent dr. Sanja Vlahović je završila gimnaziju “Niko Rolović” u Baru sa diplomom “Luča”. Dobila je nagradu “najsvestranijeg đaka generacije”. Diplomirala je 1996.godine na Fakultetu za menadžment “BK” Beograd. Tokom studija je boravila na više univerziteta u svijetu: Institute of Management-Nikozija; University of Toronto-Faculty of Economics, Canada; Trinity College - Faculty of Economics, Dablin; Università di Bologna, Italija kao stipendista italijanske vlade. Dr Vlahović je magistrirala 1998.godine na Fakultetu za menadžment “BK” Beograd, a na istom Fakultetu je 2006. godine odbranila doktorsku disertaciju na temu “Liderstvo kao determinanta uspjehnosti savremenih organizacija”. Kandidat je osim toga obavio nekoliko specijalizacija i stručnih praksi u nekim prestižnim institucijama kao što su Richmond College London; Cambridge University; University of Applied Science Bremen, i dr.

II KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI OD POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	38
<i>Broj referenci * broj bodova</i>		2x7	6x4			
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	6
<i>Broj referenci * broj bodova</i>			3x2			
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1	1.4.2	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						

MEDITERAN

1.5. Recenzije		1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.		
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST					44	
2. UMJETNIČKA DJELATNOST						
Premijerno predstavljanje	2.1.	2.2.	2.3.	2.4.	2.5.	2.6.
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
UKUPNO ZA UMJETNIČKU DJELATNOST						
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						10
3.2. Priručnici		3.2.1.		3.2.2.	3.2.3.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
3.3. Gostujući profesor				3.3.1.	3.3.2.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
3.4. Mentorstvo			3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST					10	
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.3. Stručni članak					4.3.1.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	
<i>Broj referenci * broj bodova</i>						
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST					6	

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	ukupno za referencu	Za kandidata
Monografije 1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas Vlahović, S., "Liderstvo u savremenim organizacijama", CID, Podgorica, ISBN 978-86-495-0335-7; COBIS.CG-ID 1229723	do 7	7
1.2. Radovi objavljeni u časopisima 1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama <i>"Determinants and Indicators of Destinations' Competitiveness in Modern Tourism Industries"</i> , Planning for the Future - Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel & Hospitality, Rhodes, Greece, 2009, International Journal of Contemporary Hospitality Management ISSN: 0959-6119	do 7	7
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku 1. <i>Crna Gora – Integralna destinacija: mogućnosti i prijetnje?</i> , Časopis privredne komora Srbije, Publikacija, Belgrade, May 2009 2. <i>"Trends in the Design of Destinations and New Tourist Products in Montenegro"</i> , Tourism and hospitality management, Special Edition, 19th Biennial International Congress »Tourism & Hospitality Industry 2008, New Trends in Tourism and Hospitality Management«, Congress Proceedings, Opatia, Croatia, May 07-09, 2009, ISBN 978-953-6198-63-4. 3. Vlahović, S., <i>"Destinations Competitiveness in Modern Tourism"</i> , Tourism & Hospitality Industry 2010, New Trends in Tourism and Hospitality Management, Opatija, Hrvatska, ISBN 978-953-6198-78-8	do 4	12
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima 1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari <i>"Achieving Leadership Genius"</i> , EIAT – Choose Excellence in Tourism, Congress Proceedings, Belgrade, October, 2010 <i>"New Trends in Tourism Management"</i> , Tourism and hospitality management, Special Edition, 19th Biennial International Congress »Tourism & Hospitality Industry 2008, New Trends in Tourism and Hospitality Management«, Congress Proceedings, Opatia, Croatia, May 07-09, 2009, ISBN 978-953-6198-63-4.	do 2	4
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari 1. Vlahović, S., <i>"Uspješnost poslovanja hotelske industrije Crne Gore"</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 16. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2008, objavljen na The Alma Mater Studiorum University of Bologna, Rimini, UNESCO publikacija: "Tourism, Development" Rad objavljen pod nazivom: "Tourism and Hotel Industry in Montenegro – Results and Prospectives", septembar 2008 2. Vlahović, S., <i>"Analiza crnogorskog turizma sa osvrtom na kvalitet hotelskih kapaciteta"</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 17. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2009 3. Vlahović, S., <i>"Trendovi u razvoju crnogorskog hotelijerstva 2005-2010"</i> , Okrugli sto: »Rezultati istraživanja studije poslovanja crnogorskog hotelijerstva, Horwat International Zagreb i Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam- Bar«, 18. Međunarodna turistička berza i sajam turizma – METUBES, Budva 2010.	do 1	3

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
	ukupno za referencu	Za kandidata
3.2. Priručnici, rječnici, leksikoni 3.2.3. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije....) Vlahović, S., Menadžment u turizmu, <i>hrestomatija</i> , Univerzitet Mediteran, Fakultet za turizam, Bar, 2006. Vlahović, S., "Upravljanje ljudskim resursima u turizmu", Fakultet za turistički i hotelijerski menadžment, Univerzitet "Singidunum" Beograd, 2008., priručnik – skripta“	do 1	2
3.4. Mentorstvo(komentorstvo se vrednuje polovinom bodova) 3.4.2. Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija): <ul style="list-style-type: none"> • Magistarski (7 radova) • Specijalistički radovi: (17 radova) 	do 2	31

III OCJENA USLOVA

Naučnoistraživački rad

Naučno-istraživački rad kandidata je opredeljen osnovnim istraživačkim interesom u oblastima: Menadžment, Strateški menadžment, Menadžment ljudskih resursa i Liderstvo.

Osnovom predstavljenih bibliografskih jedinica, smatram bitnim za analizu radove:

1. **“Liderstvo u savremenim organizacijama”**, CID, Podgorica, ISBN 978-86-495-0335-7; COBIS.CG-ID 12297232
2. **“Determinants and Indicators of Destinations’ Competitiveness in Modern Tourism Industries”**, Planning for the Future - Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel & Hospitality, Rhodes, Greece, 009, International Journal of Contemporary Hospitality Management ISSN: 0959-6119,

“Liderstvo u savremenim organizacijama”, monografija

U monografiji **“Liderstvo u savremenim organizacijama”**, autorka obrađuje temu liderstva sa aspekta razvoja misli o tom pojmu, kao i aplikaciji novijih naučnih postavki u savremenim privrednim sistemima. Govori se o izazovu liderstva u novom milenijumu, kao jednoj od ključnih komponenti uspešnosti organizacija.

Autorka dokazuje da savremeno liderstvo predstavlja koncept koji u velikoj meri determiniše uspešnost modernih organizacija kroz pozitivan uticaj na implementaciju strategije i profit na dugi rok. Očigledno je da je primenjen novi pristup i pogled na fenomen liderstva, kao moćnog instrumenta u rukama onih koji znaju kako da ga iskoriste za dostizanje ciljeva i time dostizanje satisfakcije organizacije, društva, sledbenika i lidera.

Kroz ovaj rad, autorka je sistematizovala različite torije liderstva, svrstavajući ih u dve kategorije: rane teorije o liderstvu i savremene koncepte liderstva. Posebno je interesantan segment koji govori o novijim konceptima i u kojem su obrađeni, čak u pojedinim segmentima, i kontroverzni pogledi na liderstvo kao pojavu. Jedna od zanimljivih konotacija jeste i veza liderstva i emocionalne inteligencije, koja je potkrepljena i rezultatima istraživanja u svetu. Poseban značaj ovog rada leži u potenciranju ovog fenomena u okruženju koje mu posvećuje vrlo malo pažnje. Zato je i poseban značaj istraživanja koje je prezentirano i sprovedeno na našim prostorima o tome koliko je liderstvo zaista prisutno u preduzećima. Urađena je i komparativna analiza dva istraživanja u različitim periodima, što ovom delu daje poseban naučnoistraživački značaj. Cilj knjige je u potpunosti postignut, a to je da teoretičarima menadžmenta omogući dalju analizu ovog fenomena na bazi sistematizovane građe i teorija o liderstvu. Sa druge strane,

omogućava praktičarima da obrate pažnju na ovaj zanemareni faktor konkurentnosti i izgrađuju veštine i kompetencije, kako bi razvijali sopstvene potencijale.

“Determinants and Indicators of Destinations’ Competitiveness in Modern Tourism Industries”, Planning for the Future - Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel & Hospitality, Rhodes, Greece, 2009, International Journal of Contemporary Hospitality Management ISSN: 0959-6119,

Rad »Determinante i indikatori kompetitivnosti modernih turističkih destinacija« ima za cilj da predstavi bitna očekivanja u vezi promena u upravljanju destinacijama i kreiranju politika i strategija njihovog razvoja

Ovaj rad ima četiri ključna cilja: prvo, razvoj modela kompetitivnosti destinacija koji će identifikovati ključne faktore uspeha, drugo, da razvije set indikatora destinacijske kompetitivnosti, treće, da akcentuje prednosti i limite modela upravljanja destinacijama i, četvrto, da identifikuje ključne oblasti istraživanja u ovoj oblasti.

Autorka naglašava da bi turistička strategija trebalo da osigura razvoj destinacije u skladu sa širim ekonomskim, socijalnim i ekološkim ciljevima. Treba da bude implementirana kroz blisku koordinaciju i saradnju svih aktera: turističke privrede, lokalnih zajednica i državne uprave.

Rastuća konkurencija, na nacionalnom i internacionalnom nivou, još više akcentuje ovakav pristup, što autorki omogućava da dalje razvija teze navodeći da svaka destinacija, mora da pozicionira svoje proizvode i usluge na način koji ih čini jedinstvenima na tržištu. Dalja analiza u ovom radu ukazuje da moderne turističke privrede shvataju ulogu destinacijskog menadžmenta kao ključnu ulogu u održivom turističkom razvoju i kreiranju povoljnog ambijenta za razvoj turističke privrede. Navodi se da je drugi ključni element uspešnosti upravo strategija, koja na efektivan način mora dati smjernice i odgovore na ključna pitanja za sve aktere u turističkom sistemu.

Ovaj naučni rad razvija model destinacijske kompetentnosti koji omogućava komparaciju destinacija i turističkih industrija zemalja u svetu, u čemu se sastoji i njegov ključni doprinos.

Pedagoška delatnost

Prihvata se predloženi broj bodova za pedagošku delatnost.

Doc.dr Sanja Vlahović u zvanju docenta, izvodi nastavu na osnovnim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama Fakulteta za turizam, osnovnim i postdiplomskim studijama Fakulteta za poslovne studije, Fakulteta za informacione tehnologije Univerziteta Mediteran, magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore, kao i doktorskim studijama Univerziteta Singidunum iz Beograda.

Osnovom rezultata sprovedenih anketa u pogledu realizacije nastave, može se reći da kandidat vrlo kvalitetno vrši nastavni proces uz primenu aktuelne literature i savremenih metoda u nastavi.

Doc.dr Sanja Vlahović uspešno je realizovala mentorsku aktivnost za 7 magistarskih i 17 specijalističkih radova na Fakultetu za turizam, Univerziteta Mediteran.

Kandidat je u pogledu kvalitetnijeg izvođenja nastave, pripremila dve (2) kvalitetne hrestomatije za potrebe predmeta na osnovnim studijama.

Koristeći se relevantnim parametrima, moguće je oceniti da doc.dr Sanja Vlahović sve predviđene nastavne aktivnosti izvodi na visokom nivou.

Stručni rad

Pored prethodno navedenih i ocenjenih aktivnosti kandidata doc. dr Sanje Vlahović koje su okvalifikovane kao naučno-istraživačkog i pedagoškog karaktera, kandidat je učestvovao u izradi velikog broja značajnih projekata i studija koje je realizovala kao pojedinac ili u okviru konsultantskih timova ili kuća, odnosno angažovanja fakulteta. Nedvosmisleno, iste su se odnosile na određena, aktuelna makro razvojna pitanja koja se tiču razvojnog koncepta i budućnosti Crne Gore, posebno u delu turizma, s tim da se u osnovi njenog angažmana nalazi značajno širi set aktivnosti nego što je to menadžment, liderstvo i sl.; tj. prisutna su pitanja i rešenja ekonomske prirode. Značajno je napomenuti da su neki od projekata prihvaćeni i kao strateška dokumenta Vlade Crne Gore ili njenih institucija. Kao najznačajnije projekte

možemo izdvojiti: "Istraživanje poslovanja hotelske industrije CG", za potrebe Ministarstva turizma, "Analiza ekonomskih efekata turizma na privredu CG"; za potrebe Vlade CG, "Studija o razvoju turizma u opštini Bar", "Studija o razvoju turizma u regionu Rožaja" itd.

IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNO: RADOVI

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora
1. Naučno istraživački rad	21	10	77	33
2. Umjetnička djelatnost	0	0	0	0
3. Pedagoška djelatnost	31	26	43	33
4. Stručna djelatnost	2	0	2	0
UKUPNO	54	36	122	66

V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu dosadašnjeg izlaganja u mogućnosti sam da na kraju sintetizujem ocene o kandidatu **doc. dr Sanji Vlahović**.

Evidentno je da se radi o kandidatu koji u potpunosti ispunjava sve zakonske i statutarne uslove, ali i naučne, pedagoške i stručne kriterijume za izbor u zvanje vanrednog profesora. Po svim kriterijumima kandidat zaslužuje visoke ocene koje se zasnivaju na rezultatima koje je ostvario u domenu naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada. U izloženim domenima ostvareni su sledeći najvažniji rezultati:

1. Doc.dr Sanja Vlahović je svoj naučni doprinos iskazala, objavljujući vrlo kvalitetne naučno-istraživačke radove u relevantnim inostranim i domaćim naučno-stručnim časopisima. Oblast menadžmenta, strateškog menadžmenta i liderstva jeste osnovno područje istraživanja kandidata doc.dr Sanje Vlahović. Posebno je značajan nivo istraživanja u oblasti liderstva, koja je prilično neistražena na ovim prostorima. Kvalitet objavljenih radova potvrđuju da se radi o kvalitetnom naučnom istraživaču koji je svojim rezultatima dao doprinos razvoju naučne oblasti menadžmenta, strateškog menadžmenta i liderstva.

2. Koleginica Vlahović krajnje odgovorno i visoko kvalitetno izvodi nastavni proces na organizacionim jedinicima Univerziteta Mediteran, kao i Univerzitetu Singidunum u Beogradu. Kvalitet nastave i ukupan odnos sa studentima su na visokom nivou.

3. Važno je napomenuti da se kvalitet istraživačkog rada koleginice Vlahović ogleda i u primjenjivosti velikog broja njenih istraživanja, čiji se rezultati uspešno implementiraju u privredi ali i u okviru aktivnosti državne uprave na uspostavljanju sistema rukovođenja sistemima i turističkom destinacijom.

Imajući sve izložene ocene u vidu, a polazeći od datih ocena, smatram da doc. dr Sanja Vlahović, u skladu sa Merilima za izbor u naučna zvanja, u celosti zavređuje dostavljeni predlog bodova.

Sublimirajući celokupni načuno-istraživački rad, predlažem da se,

Doc.dr Sanja Vlahović

bira u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete:

- 1. Menadžment**
- 2. Liderstvo u turizmu**
- 3. Strateški menadžment.**

Beograd, 25.04.2011.g.

RECENZENT
Prof.dr Slobodan Unković
Profesor emeritus
Univerziteta Singidunum Beograd

SADRŽAJ

1. Dodjela počasnog doktorata predsjedniku Bilu Klintonu	
1.1. Izvod iz obrazloženja za dodjelu počasnog doktorata predsjedniku Bilu Klintonu	4
1.2. Odluka Senata Univerziteta o dodjeli počasnog doktorata predsjedniku Bilu Klintonu	5
2. Odluka Senata Univerziteta o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za dr Mladena Vukčevića	7
3. Izbor u akademsko zvanje vanredni profesor doc. dr Sanje Vlahović	
3.1. Izvještaj prof. dr Janka Radulovića	8
3.2. Izvještaj prof.dr Anđelka Lojpura	14
3.3. Izvještaj prof.dr Slobodana Unkovića	20

MEDITERAN



MEDITERRANEAN UNIVERSITY
MONTENEGRO

Univerzitet „Mediteran“ Podgorica

ЦИП - Каталогизација у публикацији
Централна народна библиотека Црне Горе, Цетиње

378 (497.16) (05)

BILTEN : Univerzitet "Mediteran" Podgorica. -
Br. 1(2007) - . - Podgorica (Vaka Đurovića bb)
: Univerzitet "Mediteran" , 2007 (Podgorica : DPC
Podgorica) . - 30 cm

ISSN 1800 - 7368 = Bilten (Podgorica)
COBISS . CG-ID 13101096

Podgorica, maj 2011