



Univerzitet "Mediteran" Podgorica

BILTEN

broj: 18

Podgorica, maj 2010.



BILTEN

Univerzitet „Mediteran“ Podgorica

Univerzitet „Mediteran“ Podgorica Vaka Đurovića b.b.	Broj: 18 Godina: 2010. Podgorica, 25.05.2010.	Broj primjeraka: 50 oktobar 2009. - maj 2010.
--	---	--

www.unimediteran.net

1. Odluka Senata Univerziteta o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za dr Mira Blečića

Univerzitet „Mediteran“ Podgorica
Senat Univerziteta
Broj: R- 1892/3-09
Podgorica, 22. 12. 2009. godine

Na osnovu člana 75 Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list RCG“ br. 60/03), člana 34, stav 1, alineja 3 i člana 88 a, stav 4 Statuta Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, Senat Univerziteta, na predlog Naučno nastavnog vijeća Fakulteta za turizam Bar -MTS- „Montenegro Tourism School“, na II sjednici održanoj 22. 12. 2009. godine, donio je

ODLUKU

Dr Miro Blečić, docent na Fakultetu za turizam Bar -MTS- „Montenegro Tourism School“ Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, bira se u akademsko zvanje vanredni profesor, na istom fakultetu, za predmete, Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu.

OBRAZLOŽENJE

Postupak izbora u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu započeo je raspisivanjem konkursa u dnevnom listu „Pobjeda“, 17. 07. 2009. godine. Na naznačeni konkurs prijavio se doc. dr Miro Blečić iz Podgorice, jedini kandidat.

Članom 88 stav 6 Statuta Univerziteta „Mediteran“ propisano je da se konkurs za izbor u akademsko zvanje raspisuje šest mjeseci prije isteka vremena prethodnog izbora u akademsko zvanje. Dr Miro Blečić izabran je za docenta na Fakultetu za turizam, hotelijerstvo i trgovinu u Baru 13. 01. 2005. godine.

Razmatrajući prijavu na konkurs i konkursnu dokumentaciju imenovanog, Recenzentska komisija u sastavu, prof. dr Predrag Goranović, vanredni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore, prof. dr Gordana Jeknić Paović, vanredni profesor Pravnog fakulteta Univerziteta Crne Gore i prof. dr Milenko Popović, vanredni profesor Fakulteta za poslovne studije „Montenegro Business School“ Univerziteta „Mediteran“, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademsko zvanje Univerziteta „Mediteran“ sačinila je Izvještaj o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete, Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu. Recenzentska komisija je dala mišljenje da se za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete, Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu izabere doc. dr Miro Blečić. Izvještaji recenzenata objavljeni su javno, u Biltenu Univerziteta „Mediteran“, br. 17 od 25. 10. 2009. godine.

Naučno - nastavno vijeće Fakulteta za turizam Bar -MTS- „Montenegro Tourism School“, na sjednici održanoj 18. 12. 2009. godine, donijelo je Odluku o predlaganju doc. dr Mira Blečića za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor, za predmete Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu.

Na osnovu naprijed iznesenih činjenica, konstatujući ispunjenost propisanih uslova za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor, za predmete Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu na Fakultetu za turizam Bar - MTS- „Montenegro Tourism School“ Univerziteta „Mediteran“, odlučeno je kao u izreci ove odluke.

Uputstvo o pravnom sredstvu: Odluka je konačna na Univerzitetu. Protiv ove odluke može se pokrenuti spor za zaštitu prava pred nadležnim sudom.

Senat Univerziteta
Predsjednik

Prof. dr Stevan Popović

2. Odluka Senata Univerziteta o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za dr Mirka Šaranovića

Univerzitet „Mediteran“ Podgorica
Senat Univerziteta
Broj: R- 1893/3-09
Podgorica, 22. 12. 2009. godine

Na osnovu člana 75 Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list RCG“ br. 60/03), člana 34, stav 1, alineja 3 i člana 88 a, stav 4 Statuta Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, Senat Univerziteta, na predlog Naučno nastavnog vijeća Fakulteta za turizam Bar -MTS- „Montenegro Tourism School“, na II sjednici održanoj 22.12. 2009. godine, donio je

ODLUKU

Dr Mirko Šaranović, docent medicinskih nauka bira se u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete Principi ishrane i Medicina i turizam na Fakultetu za turizam Bar -MTS- „Montenegro Tourism School“ Univerziteta „Mediteran“, Podgorica.

OBRAZLOŽENJE

Postupak izbora u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete Medicina i turizam i Principi ishrane započeo je raspisivanjem konkursa u dnevnom listu „Pobjeda“, 17. 07. 2009. godine. Na naznačeni konkurs prijavio doc. dr sci. med. Mirko Šaranović iz Bara, jedini kandidat.

Članom 88 stav 6 Statuta Univerziteta „Mediteran“ propisano je da se konkurs za izbor u akademsko zvanje raspisuje šest mjeseci prije isteka vremena prethodnog izbora u akademsko zvanje. U januaru 2005. godine dr sci. med. Mirko Šaranović izabran je za docenta na Fakultetu za turizam, hotelijerstvo i trgovinu u Baru za grupu predmeta pod nazivom „Osnovni principi ishrane“.

Razmatrajući prijavu na konkurs i konkursnu dokumentaciju imenovanog kandidata, Recenzentska komisija u sastavu, prof. dr Mihailo Matić, redovni profesor Medicinskog fakulteta Univerziteta u Beogradu, prof. dr Goran Belojević, redovni profesor Medicinskog fakulteta Univerziteta u Beogradu i prof. dr Branko Jakovljević, vanredni profesor Medicinskog fakulteta Univerziteta u Beogradu, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademsko zvanje Univerziteta „Mediteran“ sačinila je Izvještaj o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete Principi ishrane i Medicina i turizam. Recenzentska komisija je dala mišljenje da se za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor za predmete Principi ishrane i Medicina i turizam izabere doc. dr sci. med. Mirko Šaranović. Izvještaji recenzenata objavljeni su javno, u Biltenu Univerziteta „Mediteran“, br. 17 od 25. 10. 2009. godine.

Naučno - nastavno vijeće Fakulteta za turizam Bar -MTS- „Montenegro Tourism School“, na sjednici održanoj 18. 12. 2009. godine, donijelo je Odluku o predlaganju doc. dr sci. med. Mirka Šaranovića za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor, za predmete Principi ishrane i Medicina i turizam.

Na osnovu naprijed iznesenih činjenica, konstatujući ispunjenost propisanih uslova za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor, za predmete Principi ishrane i Medicina i turizam na Fakultetu za turizam Bar - MTS- „Montenegro Tourism School“ Univerziteta „Mediteran“, odlučeno je kao u izreci ove odluke.

Uputstvo o pravnom sredstvu: Odluka je konačna na Univerzitetu. Protiv ove odluke može se pokrenuti spor za zaštitu prava pred nadležnim sudom.

Senat Univerziteta
Predsjednik

Prof. dr Stevan Popović



Sa dodjele počasnog doktorata

3. Dodjela počasnog doktorata dr Željku Bogetiću

3.1 Prijedlog stručne komisije za dodjelu počasnog doktorata dr Željku Bogetiću

UNIVERZITET „MEDITERAN“ Podgorica

-SENATU UNIVERZITETA-

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran br. R-388-10 od 25. marta 2010. godine ukazana nam je čast imenovanjem u Komisiju za dodjelu počasnog doktorata (doctor honoris causae) dr Željku Bogetiću. Obavljajući povjereni zadatak a na bazi uvida u biografiju kandidata Komisija ima zadovoljstvo da Senatu podnese sljedeći:

REFERAT

I - Obrazloženje

Dr Željko Bogetić je istaknuti ekonomski ekspert Svjetske banke. U toku svoje dugogošnje poslovne karijere u okviru ove cijenjene finansijske institucije dao je zapažen doprinos u analizama ekonomskih i razvojnih politika različitih zemalja. Radno iskustvo je sticao na brojnim projektima iz raznih ekonomskih oblasti, kao što su javne finansije i fiskalne politike zemalja u tranziciji, makroekonomske politike i privredni rast i razvoj, pitanja razvoja finansijskih sistema, monetarnih unija i valutnih odbora i niz drugih. Dr Bogetić u posljednje vrijeme aktivno se bavi i pitanjima globalne finansijske krize.

Dr Željko Bogetić je završio Ekonomski fakultet u Podgorici. Magistrirao je 1986, a doktorirao 1990. godine na Univerzitetu Connecticut u SAD. Bio je korisnik Fulbrajtove stipendije 1985. godine. Usavršavao se na mnogim prestižnim naučnim institucijama širom svijeta. Tako je između ostalog 2008. godine završio Executive program on economic growth na J.F. Kennedy School of Public Management na Univerzitetu Harvard. Dr Bogetić govori engleski, francuski, ruski i španski jezik.

U početnoj fazi svoje karijere dr Bogetić se bavio ekonomskom analizom opšte ravnoteže samoupravnog sistema. Na tom polju je dao značajan doprinos međunarodnoj literaturi i razumijevanju ekonomskih efekata samoupravnog sistema, posmatrano kroz prizmu modela opšte

privredne ravnoteže. Konkretni doprinos dr Bogetića u ovoj oblasti, koji je nastao u vrlo živoj debati sa prof. dr Brankom Horvatom i Jirgi Vanekom u to vrijeme, prof. dr Ljubomir Madžar je u časopisu „Ekonomika analiza“ (izdanje Instituta ekonomskih nauka u Beogradu) nazvao „Bogetićevim efektom“. Njegov analitički nalaz se sastojao u tome da klasična samopupravna privreda, u kojoj preduzeća maksimiziraju dohodak po radniku (što je bilo mjera uspješnosti samoupravnih preduzeća u bivšoj Jugoslaviji), zbog pogrešnih mikroekonomskih motivacija, na nivou cijele privrede nužno generiše privredne neravnoteže na tržištu rada i na tržištu dobara. Ovaj Bogetićev nalaz je bio konzistentan sa dugoročno visokom nezaposlenošću i radničkom emigracijom u bivšoj Jugoslaviji. Pokazao je da samoupravna privreda, kao cjelina, ima ozbiljne mikroekonomske defekte koji imaju inherentnu sklonost da generišu privredne neravnoteže mimo i preko onih koje proističu iz klasičnih makroekonomskih ili egzogenih faktora. Osnovna implikacija tog nalaza se sastojala u zaključku da klasična makroekonomska politika u takvoj privredi ne može da riješi mikroekonomski indukovane probleme neravnoteža. Sa svoje strane to znači da je, za unapređenje ekonomskih performansi takve privrede, neophodna cjelovita reforma na nivou preduzeća, motivacije i strukture vlasništva.

Dr Bogetić je autor brojnih knjiga i monografija. Članci su mu objavljivani u vodećim ekonomskim časopisima kao što su: World Development, Journal of Comparative Economics, Challenge, Cato Journal, Finance & Development, South African Journal of Economics, Central Banking i World Bank research and policies series.

Dr Željko Bogetić je autor, odnosno koautor 8 knjiga. Poslednju knjigu, pod nazivom Tekući trendovi u ruskom finansijskom sistemu objavio je u januaru 2010. godine. Ostale njegove knjige su:

- **A Computable General Equilibrium Model of the Yugoslav Economy**, United Microfilms International Publishers, Michigan, Ann Arbor, (1991 - doctoral dissertation, University of Connecticut);
- **Financing Government in the Transition: Bulgaria: Political Economy of Tax Bases, Tax Policies and Tax Evasion**, (koeditor sa Arye L. Hillman), World Bank, Washington D.C., 1995; reprinted by Avebury (U.K.), 1996.;
- **The Cost of War in the Former Yugoslavia** (collection of papers; editor of the English edition), Peace and Crisis Management Foundation, Paris, 1996.;
- Valutni odbori u teoriji i međunarodnoj praksi (Currency Boards in Theory and International Practice (in Serbo-Croatian), author, Montenegropublic & Antena M, Podgorica, Montenegro, 1998.;
- **Crnogorska marka** (Montenegrin Marka: A Currency Board Approach to Monetary Reform in Montenegro (in Serbo-Croatian), with the foreword of Merton Miller, Nobel Laureate; co-author with S.H. Hanke, Podgorica, Montenegro, Antena M & Mermont, 1999.;
- **Achieving Accelerated and Shared Growth in Ghana**, World Bank, volumes 1-3, editor and the main author, World Bank, Washington D.C, 2007.;
- **Infrastructure, Productivity and Growth in Africa** (co-editor and co-author with J. Federke), World Bank, under preparation.

Objavljena knjiga Finansiranje države u tranziciji, u prestižnoj ediciji Svjetske Banke, je jedna od prvih cjelovitih ekonomskih analiza reforme javnih finansija zemalja u tranziciji. Djelo pruža objašnjenja, ne samo o tome kako su određene reforme izvedene i sa kojim rezultatima, nego i zašto su neke reforme bile uspješne a druge ne. Knjiga je često korišćena kao ključna međunarodna referenca o reformama javnih finansija u zemljama u tranziciji, posebno za Bugarsku i u brojnim akademskim prezentacijama i predavačkoj djelatnosti na Harvardu (u programu profesora Janosa Kornaia), na University of Connecticut kao i prestižnom koledžu College of William and Mary u SAD, zatim na Univerzitetu Bar-Ilan u Izraelu, EBRD, itd.

Dr Bogetić je napisao brojne monografije, bilo kao autor ili koautor, za razne publikacije

Svjetske banke. Iz tog opusa izdvajamo *Bulgaria: Public Finance Reforms in the Transition* (1994); Country report on public Finances, *Bulgaria: Private Sector Assessment, (1996)*; *Cote d'Ivoire: Strengthening Public Expenditure Management and Controls: A Public Expenditure Review, (2003)*; *Mali: Fourth Structural Adjustment Credit, (2005)*; *Cote d'Ivoire: Economic Recovery Credit (ERC): Implementation Completion Report (2004)*; *Swaziland: Strengthening Public Expenditure and Management for Poverty Reduction and Service Delivery—A Public Expenditure Review, (2006)*; *Cote d'Ivoire: Interim Strategy Note, (2006)*; *Cote d'Ivoire: Economic Governance and Recovery Grant, (2008)*.

U većini pobrojanih izabranih monografija analizirana je ekonomska, monetarna i razvojna problematika u nekim zemljama Evrope i Afrike (Bugarska, Mali, Obala slonovače, Svaziland).

Učestvovao je u brojnim istraživačkim projektima koje je finansirala Svjetska banka. Tu su i brojni izvještaji za Svjetsku banku i Međunarodni monetarni fond.

Kao značajan dio aktivnosti dr Bogetića su **savjetodavne i konsultantske aktivnosti** za pojedine zemlje (Rusija, Crna Gora, Srbija) kao i nacionalne i međunarodne organizacije i institucije.

Dr Bogetić je vrlo plodan naučni radnik. Objavio je 118 članaka u veoma prestižnim svjetskim ekonomskim i specijalizovanim časopisima kao što su: World Development, World Bank Policy Research Papers, International Research Journal of Finance and Economics, South African Journal of Economics, Journal of Development Perspectives, Central Banking, The Cato Journal, Challenge Social and Economic Studies, International Economic Policy Review, Journal of Comparative Economics, Finance & Development, Development and Transition, Contemporary Economic Policy, Tax Notes International, Connecticut Economy, Tax Policies and Tax Evasion, Journal of Comparative Economics, Journal of Economic and Social Geography, Economic Analysis and Workers' Management. Objavljivao je radove u domaćim časopisima Montenegrin Economic Papers, kao i u časopisima zemalja iz najbližeg okruženja: Ekonomika, Finansije, Poslovna politika, Journal of Institutional Innovation i drugi.

Učestvovao je na mnogim međunarodnim skupovima širom svijeta i imao zapažena izlaganja i radove.

Dr Bogetić dobio je više nagrada i priznanja za svoj dosadašnji rad od kojih izdvajamo **tri priznanja dobijena od Svjetske banke** za liderstvo u timskom radu; **priznanje od Kosmos kluba** (najstarijeg profesionalnog društva koje okuplja, između ostalih, i brojne laureate Nobelove i Pulicerove nagrade) za izuzetan doprinos u ekonomiji; **Albert E. Waugh nagradu** za izuzetna predavanja na Department of Economics, Univerziteta Connecticut.

Baveći se različitim ekonomskim temama i problemima, kao ekspert Svjetske banke, dr Bogetić je dao značajan doprinos međunarodnoj literaturi o finansijskim sistemima, monetarnim unijama, dolarizaciji i valutnim odborima.

Naglašavamo njegovo intenzivno bavljenje određenim monetarnim pitanjima vezanim za uvođenje nove valute u Crnoj Gori, kada je dao značajan doprinos javnoj ekonomskoj debati o monetarnim institucijama kod nas. Radovi dr Bogetića o dolarizaciji i finansijskom sistemu, objavljeni u prestižnim međunarodnim časopisima ili institucijama, doprinijeli su boljem razumijevanju ekonomskih troškova i koristi od ovakvih monetarnih aranžmana, posebno na osnovu detaljnog istraživanja iskustava sa dolarizovanim privredama većeg broja malih zemalja. Ovaj tematski interes i rezultate svojih istraživanja međunarodne prakse, dr Bogetić je primijenio i približio i našoj ekonomskoj nauci i ekonomskoj politici, objavljivanjem dvije uticajne knjige o valutnim odborima koje su razmatrane kao jedan od alternativnih monetarnih aranžmana za Crnu Goru prije monetarne reforme i uvođenja njemačke marke a kasnije eura.

Profesionalna i akademska saradnja dr Bogetića, periodični seminari, predavanja, zajednički radovi i kontakti vezani su za veliki broj prestižnih međunarodnih i regionalnih institucija od kojih ovdje pominjemo World Bank, IMF, EBRD, IFC, MIGA i druge.

Bio je **predavač po pozivu** na Harvard University - JFK School of Government; University of Connecticut - Department of Economics; Bar-Ilan University - Department of Economics Izrael; London Business School; Johns Hopkins University, Baltimore; George Mason University; Higher School of Economics, Rusija; New Economics School, Rusija; Ekonomska ekspertska grupa, Rusija; Institut za tranziciju (Gaidarov institut), Rusija; Leontief Center, St. Petersburg; Catolique University de Louvain; Institute of Contemporary Developoment, Rusija; Austrian National Bank; Franklin College Switzerland; Cape Town University, Južna Afrika; Centru za Ekonomske Studije, Ekonomskom institutu, Beograd; Međunarodnoj ljetnjoj školi finansija, Crna Gora i drugo.

Dr Bogetić je dao veliki broj stručnih intervju a urednik je ili član redakcije više časopisa: European Journal of Political Economy (North Holland Journal); Journal of Comparative Economics; Recherches Economiques de Louvain; South African Journal of Economics (SAJE); International Bulletin Review (Slovenia); Economic Analysis and Workers' Management; International Research; Journal of Finance and Economics (IRJFE); Montenegrin Economic Papers.

Dr Bogetić je citiran u više svjetskih časopisa i medija: The Economist, Wall Street Journal, Radio Free Europe itd. Bio je prisutan u domaćim medijima i medijima iz neposrednog okruženja: Pobjeda, Vjesti, Monitor, Politika, Naša borba, Telegraf, Vreme, Nedeljni telegraf, Duma, Dnevnik, itd.

Dr Bogetić je od 2007. god. angažovan kao vodeći ekonomista i koordinator za ekonomsku politiku Svjetske banke za Rusiju. Posebno je doprinio analizi ekonomske politike ove zemlje, između ostalog, kroz Russian Economic Reports (Ruske ekonomske izvještaje). Ovi izvještaji predstavljaju ključnu međunarodnu referencu o stanju privrede i tekuće ekonomske politike i reformi u Rusiji, i često se koriste u međunarodnim i ruskim akademskim i stručnim krugovima i citiraju od strane vodećih međunarodnih medija. Poseban doprinos je dat u domenu analize ekonomskog i socijalnog uticaja globalne krize na rusku privredu, analize fiskalnih rizika i fiskalne održivosti, te formulisanju mjera ekonomske politike za stabilan privredni rast. Ovaj njegov doprinos je prepoznat i nagrađen sa nekoliko nagrada u okviru sistema Svjetske banke.

I pored fizičkog odsustva, dr Bogetić održava snažne lične, akademske i profesionalne veze sa Crnom Gorom i širim regionom jugoistočne Evrope. Posebno, ostvaruje veoma konstruktivnu saradnju sa Univerzitetom Mediteran po raznim pitanjima. On je dao značajan doprinos kod koncipiranja studijskih programa Fakulteta za poslovne studije – Montenegro Business School. Takođe, ističemo njegov konstruktivan doprinos strategiji razvoja Univerziteta Mediteran i širenju međunarodne saradnje. Početkom decembra 2009. godine dr Bogetić je održao veoma zapaženo javno predavanje na našem Univerzitetu na temu Globalna finansijska kriza i njen uticaj na Istočnu Evropu.

Kao istaknuti ekonomski stručnjak sa dvadesetogodišnjim iskustvom u Svjetskoj banci i MMF-u, dr Bogetić je dao zapazen međunarodni doprinos, kako akademskoj literaturi o značaju makroekonomske stabilnosti i kvalitetne makroekonomske politike za privredni rast, tako i doprinos tekućoj ekonomskoj politici brojnih zemalja u kojima je radio u svojstvu glavnog ekonomiste i lidera misija Svjetske banke. Dr Bogetić je vodio brojne istraživačke projekate, objavio je brojne radove na temu makroekonomske politike, privrednog rasta, brojne radove koji uključuju problematiku inflacije, fiskalnu i monetarnu politiku, poresku politiku, problematiku privrednog rasta, dolarizaciju, itd.

II - Predlog

Na osnovu svega do sada navedenog o dr Željku Bogetiću, jasno je da se radi o veoma ozbiljnom naučnom radniku, što ga čini poznatim i priznatim u naučnim i stručnim krugovima širom svijeta. Imajući u vidu njegov ogroman naučni i stručni opus, te, posebno, njegov doprinos afirmaciji Univerziteta Mediteran, Komisija ima čast i zadovoljstvo da Senatu Univerziteta predloži da se dr Željku Bogetiću dodijeli titula počasnog doktora nauka (doctor honoris causae-dr.h.c.) Univerziteta Mediteran.

Podgorica, aprila 2010.g

KOMISIJA:

Prof. dr Janko Radulović, predsjednik, s.r.
Prof. dr Hasan Hanić, član, s.r.
Prof. dr Dejan Erić, član, s.r.

3.2 Odluka Senata Univerziteta o dodjeli počasnog doktorata dr Željku Bogetiću**UNIVERZITET „MEDITERAN“ PODGORICA****SENAT UNIVERZITETA**

Broj: R-565-10

Podgorica, 27. 04. 2010. godine

Senat Univerziteta „Mediteran“, na osnovu ovlaštenja iz člana 34 stav 1 alineja 21 Statuta Univerziteta u vezi sa članom 4 i 5 Pravilnika o uslovima i postupku dodjeljivanja počasnog doktorata nauka Univerziteta „Mediteran“, u postupku dodjele počasnog doktorata nauka dr Željku Bogetiću, po predlogu Stručne komisije, na V sjednici održanoj 27.04. 2010. godine, donosi

ODLUKU

I Dr Željku Bogetiću za unapređenje naučne misli u ekonomskoj nauci i izuzetan doprinos afirmaciji Univerziteta „Mediteran“ dodjeljuje se počasni doktorat (doctor honoris causae - „dr h. c.“).

II Svečana promocija dodjele počasnog doktorata iz tačke I Odluke obaviće se tokom maja 2010. godine i tom prilikom Rektor Univerziteta uručiće dr Željku Bogetiću diplomu počasnog doktora nauka.

III Sadržaj i obrazac diplome počasnog doktorata koja se dodjeljuje dr Željku Bogetiću odštampan je uz ovu odluku i čini njen sastavni dio.

IV Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Senat Univerziteta
Predsjednik

Prof. dr Stevan Popović

4. Izbor u akademsko zvanje docent dr Slobodanke Krivokapić**ZA GRUPU PREDMETA:**

1. **Strategijski menadžment**
2. **Osnovi menadžmenta**
3. **Istraživanje marketinga**
4. **Industrijski marketing**

Izvještaji recenzenata

4.1.

**NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU
UNIVERZITETA „MEDITERAN“
PODGORICA**

Odlukom Senata Univerziteta »MEDITERAN« Podgorica br. R-396-10 od 25.03.2010.godine, na IV sjednici, održanoj 25.03.2010.godine, imenovana sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje docent dr Slobodanke Krivokapić za grupu predmeta:

1. Strategijski menadžment
2. Osnovi menadžmenta
3. Istraživanje marketinga
4. Industrijski marketing

Na konkurs objavljen u dnevnom listu Pobjeda od 15.01.2010. godine prijavila su se dva kandidata: doc.dr Saša Zejak i dr Slobodanka Krivokapić, od kojih je dr Slobodanka Krivokapić kandidat koji ispunjava uslove tražene konkursom.

Analičkim sagledavanjem prezentiranih naučnih radova, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran - Fakulteta za poslovne studije Podgorica, podnosim sljedeći:

IZVJEŠTAJ**I OCJENA USLOVA****(BIOGRAFSKI PODACI)**

Kandidat dr Slobodanka Krivokapić rođena je u Pljevljima 29. 11. 1952. godine. Osnovnu školu i Gimnaziju završila je u Podgorici (Titograd) sa odličnim uspjehom. Ekonomski fakultet Univerziteta „Veljko Vlahović“ Podgorica (Titograd) upisala je školske 1971/72 godine i diplomirala 14. 11. 1975. godine sa prosječnom ocjenom u toku studija 8,15. Magistarske studije upisala je 1987/88 godine na Univerzitetu u Sarajevu, Medicinski fakultet na smjeru: Informatika i ekonomika zdravstva i odbranila magistarski rad 01. 07. 1991 godine na temu: „Praćenje efikasnosti rada u opštim bolnicama primjenom informatičke tehnologije“ (mentor: Prof dr Rajko Vukašinović) Doktorsku disertaciju na temu: „Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu“ (mentor Prof dr. Vinka Filipović) odbranila je 29.06.2009. godine. na Fakultetu organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu. Saglasno Zakonu o Univerzitetu birana je u zvanje višeg istraživača 1991. godine u Medicinskom institutu Univerziteta Crne Gore. Dr Slobodanka Krivokapić govori Engleski jezik i posjeduje vještine za rad na kompjuteru u okviru standardnih programa za obradu teksta, izradu grafika, baza podataka i pretraživanje interneta.

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOSTI	BROJ RADOVA			BROJ BODOVA		
	PRIJE IZBORA	POSLIJE IZBORA	UKUPNO	PRIJE IZBORA	POSLIJ IZBORA	UKUPNO
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	7		7	18		18
2. UMJETNIČKI RAD						
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD	11		11	20		20
UKUPNO	18		18	38		38

Izveštaj sadrži mišljenje o naučno-istraživačkom radu i stručnoj djelatnosti.

Svi prezentirani radovi su uglavnom sistematizovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

Kandidat ima radno iskustvo i stručnu osposobljenost koja se može primijeniti u oblasti ekonomskog istraživanja u Crnoj Gori, kako u oblasti menadžmenta tako i u oblasti marketinga.

Pored prezentiranih 7 bibliografskih jedinica, posebno ističem:

1. S. Krivokapić, »Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu« – monografija/ doktorska disertacija, Fakultet za organizacione nauke, Univerzitet u Beogradu, 2009. cobiss, sr – id 513587610 S. Krivokapić

2.S. Krivokapić, »Eko standardi varijable tržišne segmentacije«, Zbornik radova CANU 1994.

1. »Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu«

Predmet naučnog istraživanja sprovedenog u ovoj monografiji koja predstavlja doktorsku disertaciju jeste analiza uticaja novih tržišnih tendencija na organizacione promjene u zdravstvu. Istraživanje je bazirano na sagledavanju obima promjena u okruženju i novih tržišnih trendova u oblasti isporuke zdravstvenih usluga u nacionalnim i međunarodnim okvirima, kao i stepena uticaja ekonomskih faktora, novih tehnologija, demografskih promjena, konkurencije i korisnika usluga na organizacione promjene.

Osnovni cilj istraživanja je unapređenje postojećih modela praćenja uticaja tržišta na organizacione promjene u zdravstvu i evaluacija ostvarenih efekata organizacionih promjena. Jedan od ciljeva je unapređenje marketinških aktivnosti i napora usmjerenih na poboljšanje poslovanja, kroz adekvatno upravljanje odnosima sa korisnicima, provajderima i stejkholdersima unutar sistema zdravstva zemlje u tranziciji.

Predmet istraživanja je veoma kompleksan zbog čega je primijenjen multidisciplinarni pristup koji je uključio različite naučne discipline kao što su: marketing i istraživanja tržišta, upravljanje promjenama, menadžment u zdravstvu, baze podataka i projektovanje organizacije. Prva četiri poglavlja posvećena su analizi tržišta zdravstva i ključnim tržišnim procesima. Prikazani su modeli segmentacije tržišta i izbor ciljnih segmenata. U petom i šestom poglavlju prikazan je model strateškog planiranja, formulisanja i implementacije marketing strategije. Osmo poglavlje opisuje organizacione procese i organizacionu kulturu. U devetom poglavlju opisani su organizaciona struktura i dizajn. U desetom poglavlju objašnjen je postupak stvaranja efektivne organizacione strukture. Formulisan je novi model organizacije kao otvoreni sistem koji uvodi privatne provajdere u javni sistem zdravstva i jača elemente konkurencije. Novi model zahtijeva snažnije veze između zdravstvenih provajdera i korisnika, a zasniva se na konceptu interaktivnog marketinga i partnerstva. Partnerski odnosi u zdravstvu imaju strategijski karakter u odnosu na pozicioniranje na tržištu i prepoznati su kao način obezbjeđenja nedostajućih resursa. U jedanaestom poglavlju opisan je uticaj tržišta na organizacione promjene i liderstvo i sumirani rezultati istraživanja uticaja tržišta i formulisan model organizacije u zavisnosti od trendova na tržištu i raspoloživih resursa. Istaknuta je uloga lidera, kao aktivnog nosioca podrške promjena organizacionog ponašanja zaposlenih.

U zaključku rada sumirani su rezultati istraživanja uticaja tržišta na organizacione promjene i istaknute prednosti modela upravljanja marketingom i organizacionim promjenama uzimajući u obzir tržišne zahtjeve i raspoložive resurse. Značaj rezultata istraživanja ostvarenih izradom ove disertacije se ogleda u kreiranju modela koji omogućava veću organizacionu fleksibilnost u odnosu na tržišne uticaje i koji prave razlike u distribuciji zdravstvenog statusa, zadovoljstva korisnika, efikasnosti i kvalitetu.

2. »Eko standardi varijable tržišne segmentacije«

U radu se ističe značaj uspostavljanja ekoloških standarda i korišćenje marketing strategije pomoću ekoloških varijabli u segmentaciji tržišta. Primjena BAT (Best Available Technology) zajedno sa mjerama intitucionalne zaštite životne sredine otvara mogućnost razvoja novih tržišta i prilagođavanje postojećih, mjerama zaštite životne sredine. U zemljama u kojima su interesi u zaštiti životne sredine na visokom nivou, eko varijable su važan regulator tržišnih odnosa. Ekološkim standardima se profiliraju odnosi ponude i tražnje i istovremeno regulišu interesi proizvođača, potrošača i društva u cjelini. Uključivanje Crne Gore u međunarodnu razmjenu i prodor na ino tržišta biće moguć ukoliko se poštuju ekološki standardi koji će predstavljati dominantnu varijablu uspjeha. S obzirom da osnovni ciljevi marketinga uključuju povećanje kvaliteta života, povećanje satisfakcije potrošača i maksimiziranje izbora pri potrošnji, to će eko varijable u budućnosti imati dominantnu ulogu u tržišnim transakcijama.

III STRUČNA DJELATNOST

Prihvata se ocjena stručnog rada kroz prikaz stručnih radova i predloženi broj bodova.

Dr Slobodanka Krivokapić obavljala je odgovorne funkcije u javnoj upravi i zdravstvenim organizacijama: pomoćnik direktora, potpredsjednik Izvršnog odbora SO Titograd, direktor, savjetnik ministra i pomoćnik ministra zdravlja.

Koncipirala je institucionalne i organizacione promjene nacionalnog zdravstvenog sistema.

Institucionalnim promjenama započeta je reforma postojećeg zdravstvenog sistema na osnovu »Strategije razvoja zdravstva«, utvrđene vizije, misije i ciljeva zdravstvene politike, kako bi se prevazišli ozbiljni strukturni problemi u funkcionisanju zdravstvenog sistema. Izradom Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o zdravstvenom osiguranju, po prvi put u zdravstvenoj legislativi Crne Gore su ugrađeni principi tržišta u oblasti koja je zbog svog karaktera i naslijeđene nacionalne kulture, tradicionalno bila van tržišnih tokova.

Rukovodeći sektorom za razvoj zdravstva, Dr Slobodanka Krivokapić je uradila niz strateških dokumenata koji u osnovi imaju primjenu naučnih principa menadžmenta i strategijskog upravljanja.

U okviru ekspertskog rada u oblasti javnog zdravlja bila je nosilac i koordinator projekata od nacionalnog i međunarodnog značaja i obavljala je funkciju političkog koordinatara za devet projekata Pakta Stabilnosti, koji su se implementirali u zemljama zapadnog Balkana, kroz izradu legislative harmonizovane sa direktivama EU, donošenje prioritentih strategija razvoja i jačanje nacionalnih kapaciteta.

IV MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Ocjenjujem da na osnovu navedenih argumenata kandidat dr Slobodanka Krivokapić ispunjava sve predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju RCG i statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Fakulteta za poslovne studije Univerziteta »Mediteran« Podgorica i da posjeduje sve potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu.

Imajući sve izložene ocjene u vidu, a polazeći od analitičkog sagledavanja, smatram da dr Slobodanka Krivokapić, u skladu sa datim Mjerilima zavrijeđuje dostavljeni predlog bodova.

Sublimirajući cjelokupni istraživački rad, predlažem, da se dr Slobodanka Krivokapić bira u akademsko zvanje docenta za predmete:

1. Strategijski menadžment
2. Osnovi menadžmenta
3. Istraživanje marketinga
4. Industrijski marketing

Podgorica, 19.05.2010.godine

Recenzent

doc. dr Jelena Žugić,
Fakultet za poslovne studije
»Montenegro business school«
Univerzitet Mediteran

4.2.

NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU UNIVERZITETA "MEDITERAN" PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta »MEDITERAN« Podgorica, br. R-396-10 od 25.03.2010.godine, na IV sjednici, održanoj 25.03.2010. godine, imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje docent dr Slobodanke Krivokapić za predmete : Strategijski menadžment, Osnovi menadžmenta, Istraživanje marketinga i Industrijski marketing. Na konkurs objavljen u dnevnom listu Pobjeda od 15. 01. 2010. godine prijavila su se dva kandidata: doc.dr Saša Zejak i doc.dr Slobodanka Krivokapić, od kojih je dr Slobodanka Krivokapić kandidat koji ispunjava uslove tražene konkursom. Analitičkim sagledavanjem prezentiranih naučnih radova, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

I OCJENA USLOVA

(BIOGRAFSKI PODACI)

Kandidat dr Slobodanka Krivokapić rođena je u Pljevljima 29. 11. 1952. godine. Osnovnu školu i Gimnaziju završila je u Podgorici (Titograd) sa odličnim uspjehom. Ekonomski fakultet Univerziteta „Veljko Vlahović“ Podgorica (Titograd) upisala je školske 1971/72 godine i diplomirala 14. 11. 1975. godine sa prosječnom ocjenom u toku studija 8,15. Magistarske studije upisala je 1987/88 godine na Univerzitetu u Sarajevu, Medicinski fakultet na smjeru: Informatika i ekonomika zdravstva i odbranila magistarski rad 01. 07. 1991 godine na temu: „Praćenje efikasnosti rada u opštim bolnicama primjenom informatičke tehnologije“ (mentor: Prof dr Rajko Vukašinović) Doktorsku disertaciju na temu: „Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu“ (mentor Prof dr. Vinka Filipović) odbranila je 29.06.2009. godine. na Fakultetu organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu. Saglasno Zakonu o Univerzitetu birana je u zvanje višeg istraživača 1991. godine u Medicinskom institutu Univerziteta Crne Gore. Dr Slobodanka Krivokapić govori Engleski jezik i posjeduje vještine za rad na kompjuteru u okviru standardnih programa za obradu teksta, izradu grafika, baza podataka i pretraživanje Interneta.

U toku više od tri decenije profesionalne karijere obavljala je niz menadžerskih funkcija u javnoj administraciji i zdravstvu i stekla vještine u oblasti planiranja, tehnika i analize tržišta, ekonomike zdravstva, marketinga i menadžmenta u zdravstvu. Kroz istraživanje teorije i prakse menadžmenta u zdravstvenim ustanovama i javnoj administraciji radila je na unapređenju efikasnosti upravljanja u ovim oblastima. Tokom radnog angažovanja u Medicinskom institutu od 1990. godine do 1998. godine bila je angažovana na devet projekata kao glavni istraživač i kao član istraživačkog tima na dva makro projekta sa preko 20 podprojekata iz različitih multidisciplinarnih oblasti, kao što su zaštita životne sredine, razvoj informacionih sistema, unapređenje prakse menadžmenta, pristupi u menadžmentu promjenama, socijalni marketing i menadžment projektima.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI OD POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		BODOVI	BROJ RADOVA	BROJ BODOVA
1.	Monografije			
1.1	Autorska naučna monografija izdata od strane renomiranog međunarodnog izdavača	do 20 bodova		
1.2	Dio naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača	do 10 bodova		
1.3	Autorska naučna monografija izdata kod nas i u okruženju čiji su izdavači akademije nauka, ili državni univerziteti: Monografska publikacija: 19. Slobodanka Krivokapić „Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu“ Univerzitet u Beogradu, Fakultet organizacionih nauka, 2009/ cobiss, sr-id 513587610	do 10 bodova	1	10 bodova
1.4	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas			
1.5	Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni i privatni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas	do 7 bodova do 50 predviđenih bodova		
1.2.	Radovi objavljeni u časopisima			
1.2.1.	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka	do 7 bodova		
1.2.2.	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku	do 4 boda		
	<ul style="list-style-type: none"> do dva autora dobijaju puni broj bodova do dva autora mora se odrediti prvi i vodeći i oni dobijaju puni broj bodova, a ostali po 50% ukoliko ih je nemoguće odrediti svi dobijaju 50% 			
1.2.3.	Radovi objavljeni u domaćim časopisima: 20. S. Filipović, S. Krivokapić: „Primjena ekspertnih sistema u kontroli kvaliteta vode u vodovodnim sistemima“, Bilten jugoslovenskog društva za zaštitu voda, No 94; 1994 str.10-13	do 1,5 bodova	1	1 bod
1.3	Radovi objavljeni na kongresima i simpozijumima:	do 2 boda		
1.3.1	Međunarodni: 21. V. Cucić, S. Krivokapić, V. Bjegović, S. Simić, D. Vuković: „Physicians professional satisfaction as prerequisite for quality improvement“, Book of Abstracts, 15th ISQua Conference on Quality in Health Care, Budapest, 7-10 October 1998.		1	2 boda
1.3.2	Domaći kongresi i simpozijumi: 22. S. Filipović, S. Krivokapić: „Kvalitet vodnog blaga Crne Gore“, Monografija konferencije o aktuelnim problemima zaštite voda, str.75-78, Kotor 1998. Zbornik radova konferencije o aktuelnim problemima zaštite voda 23. S. Krivokapić, S. Filipović: „Monitoring i evaluacija programa zaštite od aluminijumske industrije primjenom informatičke tehnologije“, Zbornik radova „Prirodne vrijednosti i zaštita Skadarskog jezera“, Naučni skupovi, knjiga 44, CANU, 1997. 24. S. Krivokapić: „Značaj informacionog sistema u oblasti kvaliteta voda“, Zbornik radova CANU 1995. 25. S. Krivokapić: „Eko standardi varijable tržišne segmentacije“, Zbornik radova CANU 1994.	do 2 boda	4	1 bod 1 bod 1 bod 2 boda

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST		BODOVI	BROJ RADOVA	BROJ BODOVA
3.1.	Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu	od 10 bodova		
3.1.1	Univerzitetski udžbenik koji se koristi kod nas	do 6 bodova		
3.1.3	Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas	do 5 bodova		
3.1.4	Novo, dopunjeno izdanje	do 2 boda		
3.2.	Udžbenici za preduniverzitetsko obrazovanje	do 2 boda		
3.2.1		do 4 boda		
3.2.2	Priručnici rječnici, leksikoni izdati u inostranstvu	do 2 boda		
3.3.1	Priručnici rječnici, leksikoni izdati kod nas	do 1 bod		
3.3.2	Studijski priručnici	do 8 bodova		
3.4	Gostujući profesori na inostranim univerzitetima	do 4 boda		
3.4.1	Gostujući profesori na domaćim univerzitetima	do 4 boda		
3.4.2		do 2 boda		
3.5	Mentorstvo (komentorstvo se vrednuje polovinom bodova) Na doktorskim studijama Na postdiplomskom studiju Na dodiplomskom studiju	do 0,5 bodova do 5 bodova do 5 bodova		
		Kvalitet pedagoškog rada, odnosno nastave: na predlog vijeća univerzitetske jedinice, ako nije bilo značajnih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata		

4. STRUČNA DJELATNOST		BODOVI	BROJ RADOVA	BROJ BODOVA
4.1.	Stručna knjiga			
4.1.1.	U inostranstvu	do 6 bodova		
4.1.2.	U zemlji	do 3 boda		
4.2.	Urednik ili koeditor časopisa knjige, urednik kontinuiranih umjetničkih programa (u trajanju dužem od devet mjeseci)			
4.2.1.	U inostranstvu	do 6 bodova		
4.2.1.	U zemlji	do 4 boda		
4.2.3.	Prevod naučnog i književnog djela	do 3 boda		
4.3.	Stručni članak	do 1 boda		
4.4.	Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize	do 0,5 boda		
4.5.	Popularno-stručni članci	do 0,1 bod		
4.6.	Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija: organizacija naučnih susreta; patenti; priznati sistemi i metode; prenos naučnog rada u praksu; prenos znanja u proizvodnju ili u rad državnih organa i organizacija; saradnja u izradi stručnih osnova za nove propise; aktivnosti u organima međunarodnih udruženja i međunarodnim žirijima Izrada stručnih osnova za reformu nacionalnog zdravstvenog sistema: Ciljevi zdravstvene politike do 2020 godine“ 2002. godine „Strategije razvoja zdravstva u Crnoj Gori“ 2003. God. Projekat unapređenja sistema zdravstva, 2004 god. „Master plan razvoja zdravstva do 2010“, 2005.godine Zakon o zdravstvenoj zaštiti, 2004. god Zakon o zdravstvenom osiguranju, 2004. godine Zakon o zbirkama podataka u zdravstvu, 2007.god Strategije za prioritene oblasti razvoja 2003-2007 godine Projekti Pakta stabilnosti za prioritene oblasti javnog zdravlja: devet projekata, koordinator u ime Crne Gore Strateški plan Instituta za javno zdravlje, 2006 godine Strategija održivog razvoja Crne Gore 2007 god Dokumenta se nalaze na web site: www.vlada.co.me /ministarstvo zdravlja	do 20 bodova 20 bodova	11	20 bodova

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOSTI	BROJ RADOVA			BROJ BODOVA		
	PRIJE IZBORA	POSILIJE IZBORA	UKUPNO	PRIJE IZBORA	POSILIJE IZBORA	UKUPNO
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	7		7	18		18
2. UMJETNIČKI RAD						
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD	11		11	20		20
UKUPNO	18		18	38		38

Pored prezentiranih 7 bibliografskih jedinica, posebno ističem:

1. S. Krivokapić, Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu – monografija/ doktorska disertacija, Fakultet za organizacione nauke, Univerzitet u Beogradu, 2009. cobss, sr – id 513587610 S. Krivokapić

2. S. Krivokapić, Physicians Professional Satisfaction as Prerequisite for Quality Improvement, 15th ISQua Conference on Quality in Health Care, Budapest, 7-10 October 1998

1. Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu

Ovaj rad predstavlja naučno istraživanje uticaja savremenih promjena u zdravstvu na organizaciju u zdravstvu. Istraživanje obuhvata promjene u okruženju i u zdravstvu u dijelu pružanja usluga kako u našoj zemlji tako i u inostranstvu. Istraživanjem se uočavaju različiti stepeni uticaja ekonomskih, tehnoloških i drugih faktora, kao i demografskih i konkurencijskih usluga na organizacione promjene u ovoj oblasti.

Radom se postavlja za cilj unapređenje postojećeg modela u zdravstvu posebno u dijelu marketinških aktivnosti, upravljanje odnosa sa korisnicima i drugim stejkholderima vezanih za sistem zdravstva u zemljama u tranziciji. U radu se koriste brojni modeli poput: segmentacije tržišta, strateškog planiranja kao i implementacija odgovarajućih strategija. Istraživanjem su obuhvaćeni organizacioni procesi i organizaciona kultura, te organizaciona struktura i dizajn. Kao rezultat svega formulisan je novi model organizacije koji uključuje privatne pružaoce zdravstvenih usluga. Novi model inkorporira interaktivni marketing i partnerstvo kao iskaz tendencije kvalitetnijeg povezivanja pružaoce i korisnika zdravstvenih usluga. Novina u novom modelu u odnosu na postojeći jeste naglasak na ulogu lidera kao aktivnog nosioca podrške promjene organizacionog ponašanja zaposlenih. Ovaj naučno-istraživački rad pruža osnovne elemente novog modela pružanja zdravstvenih usluga koji pod tržišnim uticajima donosi novi kvalitet pružanja zdravstvenih usluga na nacionalnom nivou kroz veći stepen efektivnosti i opšteg utiska zadovoljstva korisnika.

2. Physicians Professional Satisfaction as Prerequisite for Quality Improvement

Na međunarodnoj konferenciji ISQ (International Society for Quality in Health Care: Motivated for Improvement), Budimpešta 7-10 Oktobra 1998. prikazani su rezultati istraživanja projekta: Upravljanje ljudskim resursima u zdravstvu (SIZ za nauku Crne Gore i Medicinski institut 1996-1998) u kojem su ispitivane povezanosti upravljačke prakse, stilova vođstva i motivacije zaposlenih u zdravstvenim ustanovama. Na konferenciji su prikazani rezultati značaja i struktura motivacionih faktora na unapređenje kvaliteta usluga u zdravstvu. Satisfakcija ljekara predstavlja uslov za unapređenje kvaliteta u zdravstvu. Profesionalna satisfakcija posmatrana je kroz dimenzije satisfakcije resursima, profesionalnim odnosima i motivacionim faktorima. Za ljekare je karakteristična manja participacija u donošenju odluka, manji stepen satisfakcije postojećim resursima u ustanovi, a veći u profesionalnim odnosima. Samoaktuelizacija i usaglašenosti na relaciji ličnost-zadatak predstavlja primarne motive ljekara u odnosu na sistem nagrađivanja,

koji predstavlja ekstrinzični faktor motivacije. Istraživanjem je ukazano da je profesionalna satisfakcija ljekara tijesno povezana sa stepenom integrisanosti unutar ustanove i odnosima između zaposlenih.

III STRUČNA DJELATNOST

Prihvata se ocjena stručnog rada kroz prikaz stručnih radova i predloženi broj bodova.

Dr Slobodanka Krivokapić obavljala je odgovorne funkcije u javnoj upravi i zdravstvenim organizacijama: pomoćnik direktora, potpredsjednik Izvršnog odbora SO Titograd, direktor, savjetnik ministra i pomoćnik ministra zdravlja.

Učestvovala je u koncipiranju institucionalnih i organizacionih promjena nacionalnog zdravstvenog sistema.

Institucionalnim promjenama započeta je reforma postojećeg zdravstvenog sistema na osnovu »Strategije razvoja zdravstva«, utvrđene vizije, misije i ciljeva zdravstvene politike, kako bi se prevazišli ozbiljni strukturni problemi u funkcionisanju zdravstvenog sistema. Izradom Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o zdravstvenom osiguranju, po prvi put u zdravstvenoj legislativi Crne Gore su ugrađeni principi tržišta u oblasti koja je zbog svog karaktera i naslijeđene nacionalne kulture, tradicionalno bila van tržišnih tokova.

Rukovodeći sektorom za razvoj zdravstva, dr Slobodanka Krivokapić je uradila niz strateških dokumenata koji u osnovi imaju primjenu naučnih principa menadžmenta i strategijskog upravljanja. U okviru ekspertskeg rada u oblasti javnog zdravlja bila je nosilac i koordinator projekata od nacionalnog i međunarodnog značaja i obavljala je funkciju političkog koordinatara za devet projekata Pakta Stabilnosti, koji su se implementirali u zemljama zapadnog Balkana, kroz izradu legislative harmonizovane sa direktivama EU, donošenje prioritentih strategija razvoja i jačanje nacionalnih kapaciteta.

Kandidat je tokom dosadašnjeg radnog vijeka akumulirala zavidan nivo stručnosti u teorijskom dijelu kao i iskustvo u rukovođenju promjenama što je preporučuje za angažman u visokoskolskom obrazovanju na predloženu grupu predmeta.

IV MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu navedenih prikaza naučno-istraživačkih radova i ocjene dostignutog nivoa stručnosti kandidatkinje dr Slobodanke Krivokapić mišljenja sam da ispunjava sve predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta »Mediteran« u Podgorici i time da posjeduje sve potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu.

Imajući u obzir gore navedeno mišljenje i koristeći pristup analitičkog sagledavanja, smatram da dr Slobodanka Krivokapić, u skladu sa datim Mjerilima zavrijeđuje predloženi ukupan broj bodova u kvantitativnom smislu kao i visoki nivo kvaliteta.

Sumirajući njen cjelokupan istraživački, stručni, pedagoško-nastavni i stručni rad, predlažem da se dr Slobodanka Krivokapić bira u akademsko zvanje docenta za predmete:

1. Strategijski menadžment
2. Osnovi menadžmenta
3. Istraživanje marketinga
4. Industrijski (poslovni) marketing

Podgorica, 19.05.2010.godine

Recenzent

doc. dr Dragoljub Janković,
Fakultet za poslovne studije
»Montenegro business school«
Univerzitet Mediteran

4.3.

**NAUČNO - NASTAVNOM VIJEĆU
UNIVERZITETA "MEDITERAN"
PODGORICA**

Odlukom Senata Univerziteta »MEDITERAN« Podgorica br. R-396-10 od 25.03.2010.godine, na IV sjednici, održanoj 25.03.2010.godine, imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje docent dr Slobodanke Krivokapić za grupu predmeta:

1. Strategijski menadžment
2. Osnovi menadžmenta
3. Istraživanje marketinga
4. Industrijski marketing

Na konkurs objavljen u dnevnom listu Pobjeda od 15.01.2010. godine prijavila su se dva kandidata: doc.dr Saša Zejak i dr Slobodanka Krivokapić, od kojih je dr Slobodanka Krivokapić kandidat koji ispunjava uslove tražene konkursom.

Analitičkim sagledavanjem prezentiranih naučnih radova, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta »Mediteran« Podgorica, podnosim sledeći

IZVJEŠTAJ

I OCJENA USLOVA

(BIOGRAFSKI PODACI)

Kandidat dr Slobodanka Krivokapić rođena je u Pljevljima 29. 11. 1952. godine. Osnovnu školu i Gimnaziju završila je u Podgorici (Titograd) sa odličnim uspjehom. Ekonomski fakultet Univerziteta „Veljko Vlahović“ Podgorica (Titograd) upisala je školske 1971/72 godine i diplomirala 14. 11. 1975. godine sa prosječnom ocjenom u toku studija 8,15. Magistarske studije upisala je 1987/88 godine na Univerzitetu u Sarajevu, Medicinski fakultet na smjeru: Informatika i ekonomika zdravstva i odbranila magistarski rad 01. 07. 1991 godine na temu: „Praćenje efikasnosti rada u opštim bolnicama primjenom informatičke tehnologije“ (mentor: Prof dr Rajko Vukašinić) Doktorsku disertaciju na temu: „Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu“ (mentor Prof dr. Vinka Filipović) odbranila je 29.06.2009. godine. na Fakultetu organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu. Saglasno Zakonu o Univerzitetu birana je u zvanje višeg istraživača 1991. godine u Medicinskom institutu Univerziteta Crne Gore. Dr Slobodanka Krivokapić govori Engleski jezik i posjeduje vještine za rad na kompjuteru u okviru standardnih programa za obradu teksta, izradu grafika, baza podataka i pretraživanje Interneta.

U toku više od tri decenije profesionalne karijere obavljala je niz menadžerskih funkcija u javnoj administraciji i zdravstvu i stekla vještine u oblasti planiranja, tehnika i analize tržišta, ekonomike zdravstva, marketinga i menadžmenta u zdravstvu. Kroz istraživanje teorije i prakse menadžmenta u zdravstvenim ustanovama i javnoj administraciji radila je na unapređenju efikasnosti upravljanja u ovim oblastima. Tokom radnog angažovanja u Medicinskom institutu od 1990. godine do 1998. godine bila je angažovana na devet projekata kao glavni istraživač i kao član istraživačkog tima na dva makro projekta sa preko 20 podprojekata iz različitih multidisciplinarnih oblasti, kao što su zaštita životne sredine, razvoj informacionih sistema, unapređenje prakse menadžmenta, pristupi u menadžmentu promjenama, socijalni marketing i menadžment projektima.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA
KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI OD POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		BODOVI	BROJ RADOVA	BROJ BODOVA
1.	Monografije			
1.1	Autorska naučna monografija izdata od strane renomiranog međunarodnog izdavača	do 20 bodova		
1.2	Dio naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača	do 10bodova		
1.3	Autorska naučna monografija izdata kod nas i u okruženju čiji su izdavači akademije nauka, ili državni univerziteti: Monografska publikacija: Slobodanka Krivokapić „Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu“ Univerzitet u Beogradu, Fakultet organizacionih nauka, 2009/ cobiss, sr-id 513587610	do 10 bodova	1	10 bodova
1.4	Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas	do 7 bodova		
1.5	Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka, državni i privatni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas	do 50% predviđenih bodova		
1.2.	Radovi objavljeni u časopisima			
1.2.1.	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka	do 7 bodova		
1.2.2.	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku do dva autora dobijaju puni broj bodova do dva autora mora se odrediti prvi i vodeći i oni dobijaju puni broj bodova, a ostali po 50% ukoliko ih je nemoguće odrediti svi dobijaju 50%	do 4 boda		
1.2.3.	Radovi objavljeni u domaćim časopisima: S. Filipović, S. Krivokapić: „Primjena ekspertnih sistema u kontroli kvaliteta vode u vodovodnim sistemima“, Bilten jugoslovenskog društva za zaštitu voda, No 94; 1994 str.10-13	do 1,5 bodova	1	1 bod
1.3	Radovi objavljeni na kongresima i simpozijumima:	do 2 boda		
1.3.1	Međunarodni: V. Cucic, S. Krivokapić, V. Bjegović, S. Simić, D. Vuković: „Physicians professional satisfaction as prerequisite for quality improvement“, Book of Abstracts, 15th ISQua Conference on Quality in Health Care, Budapest, 7-10 October1998.		1	2 boda
1.3.2	Domaći kongresi i simpozijumi: S. Filipović, S. Krivokapić: „Kvalitet vodnog blaga Crne Gore“, Monografija konferencije o aktuelnim problemima zaštite voda, str.75-78, Kotor 1998. Zbornik radova konferencije o aktuelnim problemima zaštite voda S.Krivokapić, S. Filipović: „Monitoring i evaluacija programa zaštite od aluminijumske industrije primjenom informatičke tehnologije“, Zbornik radova „Prirodne vrijednosti i zaštita Skadarskog jezera“, Naučni skupovi, knjiga 44, CANU, 1997. S. Krivokapić: „Značaj informacionog sistema u oblasti kvaliteta voda“, Zbornik radova CANU 1995. S. Krivokapić: „Eko standardi varijable tržišne segmentacije“, Zbornik radova CANU 1994.	do 2 boda	4	1 bod 1 bod 1 bod 2 boda

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST		BODOVI	BROJ RADOVA	BROJ BODOVA
3.1.	Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu	od 10 bodova		
3.1.1	Univerzitetski udžbenik koji se koristi kod nas	do 6 bodova		
3.1.3	Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas	do 5 bodova		
3.1.4	Novo, dopunjeno izdanje	do 2 boda		
3.2.	Udžbenici za preduniverzitetsko obrazovanje	do 2 boda		
3.2.1		do 4 boda		
3.2.2	Priručnici rječnici, leksikoni izdati u inostranstvu	do 2 boda		
3.3.1	Priručnici rječnici, leksikoni izdati kod nas	do 1 bod		
3.3.2	Studijski priručnici	do 8 bodova		
3.4	Gostujući profesori na inostranim univerzitetima	do 4 boda		
3.4.1	Gostujući profesori na domaćim univerzitetima	do 4 boda		
3.4.2		do 2 boda		
3.5	Mentorstvo (komentorstvo se vrednuje polovinom bodova) Na doktorskim studijama Na postdiplomskom studiju Na dodiplomskom studiju	do 0,5 bodova do 5 bodova do 5 bodova		
Kvalitet pedagoškog rada, odnosno nastave: na predlog vijeća univerzitetske jedinice, ako nije bilo značajnih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata				

4. STRUČNA DJELATNOST		BODOVI	BROJ RADOVA	BROJ BODOVA
4.1.	Stručna knjiga			
4.1.1.	U inostranstvu	do 6 bodova		
4.1.2.	U zemlji	do 3 boda		
4.2.	Urednik ili koeditor časopisa knjige, urednik kontinuiranih umjetničkih programa (u trajanju dužem od devet mjeseci)			
4.2.1.	U inostranstvu	do 6 bodova		
4.2.1.	U zemlji	do 4 boda		
4.2.3.	Prevod naučnog i književnog djela	do 3 boda		
4.3.	Stručni članak	do 1 boda		
4.4.	Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize	do 0,5 boda		
4.5.	Popularno-stručni članci	do 0,1 bod		
4.6.	Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija: organizacija naučnih susreta; patent; priznati sistemi i metode; prenos naučnog rada u praksu; prenos znanja u proizvodnju ili u rad državnih organa i organizacija; saradnja u izradi stručnih osnova za nove propise; aktivnosti u organima međunarodnih udruženja i međunarodnim žirijima Izrada stručnih osnova za reformu nacionalnog zdravstvenog sistema: Ciljevi zdravstvene politike do 2020 godine" 2002. godine „Strategije razvoja zdravstva u Crnoj Gori“ 2003. God. Projekat unapređenja sistema zdravstva, 2004 god. „Master plan razvoja zdravstva do 2010“, 2005.godine Zakon o zdravstvenoj zaštiti, 2004. god Zakon o zdravstvenom osiguranju, 2004. godine Zakon o zbirkama podataka u zdravstvu, 2007.god Strategije za prioritene oblasti razvoja 2003-2007 godine Projekti Pakta stabilnosti za prioritene oblasti javnog zdravlja: devet projekata, koordinator u ime Crne Gore Strateški plan Instituta za javno zdravlje, 2006 godine Strategija održivog razvoja Crne Gore 2007 god Dokumenta se nalaze na web site: www.vlada.co.me /ministarstvo zdravlja	do 20 bodova 20 bodova	11	20 bodova

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOSTI	BROJ RADOVA			BROJ BODOVA		
	PRIJE IZBORA	POSLIJE IZBORA	UKUPNO	PRIJE IZBORA	POSLIJE IZBORA	UKUPNO
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	7		7	18		18
2. UMJETNIČKI RAD						
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD	11		11	20		20
UKUPNO	18		18	38		38

Izveštaj sadrži mišljenje u vezi naučno-istraživačkog rada i stručne djelatnosti.

Svi prezentirani radovi su uglavnom sistematizovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

Kandidatu je sugerisano slijedeće:

1.Rad »Eko standardi varijable tržišne segmentacije«, tretirati pod rednim brojem 1.3.2. sa predviđenim brojem bodova (do 1 bod)

2.Rad »Physicians professional satisfaction as prerequisite for quality improvement«, tretirati pod rednim brojem 1.3.1. sa predviđenim brojem bodova (do 2 boda).

Naglašeno radno iskustvo i stručna osposobljenost doprinijeli su da je naučna kreativnost kandidata kako po kvalitetu, aktuelnosti i obimu prepoznatljiva u oblasti ekonomskog istraživanja u Crnoj Gori: u sferi menadžmenta, strateškog menadžmenta i marketinga.

Zajednički imenitelj naučno-istraživačkog rada karakteriše osjećaj autora za kontinuirano analitičko sagledavanje dvije okosnice ekonomskih istraživanja: menadžment i marketing.

1.Naučno istraživačka djelatnost - prikaz radova relevantnih za izbor u zvanje docenta

Pored prezentiranih 7 bibliografskih jedinica, posebno ističem:

1. S. Krivokapić, »Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu« – monografija/ doktorska disertacija, Fakultet za organizacione nauke, Univerzitet u Beogradu,2009. cobiss, sr – id 513587610 S. Krivokapić

2.S. Krivokapić, »Eko standardi varijable tržišne segmentacije«, Zbornik radova CANU 1994.

1. »Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu«

Prihvata se kao monografska publikacija »Uticaj tržišta na organizacione promjene u zdravstvu« sa predloženim brojem bodova.

Predmet naučnog istraživanja sprovedenog u navedenoj monografiji jeste analiza uticaja novih tržišnih tendencija na organizacione promjene u zdravstvu. Istraživanje je bazirano na sagledavanju obima promjena u okruženju i novih tržišnih trendova u oblasti isporuke zdravstvenih usluga u nacionalnim i međunarodnim okvirima, kao i stepena uticaja ekonomskih faktora, novih tehnologija, demografskih promjena, konkurencije i korisnika usluga na organizacione promjene.

Kandidat pravilno ocjenjuje da tržište predstavlja važan elemenat okruženja zdravstvenih sistema, pri čemu analiza uticaja tržišta predstavlja domen osnovnih marketing aktivnosti koje uključuju analizu korisnika, očekivane promjene u tehnologijama, informacije o tražnji i ponudi i konkurenciji.

Značajan faktor tržišnih procjena i analiza je korisnik usluga. Orjentisanost na korisnike usluga su odlike savremeno organizovanih zdravstvenih sistema.

Rezultati iskazani ovom monografijom predstavljaju relevantan doprinos naučno-istraživačkom radu u domenu tržišnog modeliranja organizacionih promjena u institucijama od javnog interesa kao što je dat primjer zdravstvenog sistema.

2. »Eko standardi varijable tržišne segmentacije«

U radu se ističe značaj uspostavljanja ekoloških standarda i korišćenje marketing strategije pomoću ekoloških varijabli u segmentaciji tržišta. Primjena BAT (Best Available Technology) zajedno sa mjerama intitucionalne zaštite životne sredine otvara mogućnost razvoja novih tržišta i prilagođavanje postojećih, mjerama zaštite životne sredine.

Kandidat uočava da u zemljama u kojima su interesi u zaštiti životne sredine na visokom nivou, eko varijable su važan regulator tržišnih odnosa.

Ključno zapažanje se odnosi na činjenicu da se ekološkim standardima profiliraju odnosi ponude i tražnje i istovremeno regulišu interesi proizvođača, potrošača i društva u cjelini.

Kandidat naglašava da će uključivanje Crne Gore u međunarodnu razmjenu i prodor na ino tržišta biti moguće ukoliko se poštuju ekološki standardi koji će predstavljati dominantnu varijablu uspjeha.

Osnovni doprinos ovog rada se izražava stavom da će eko varijable u budućnosti imati dominantnu ulogu u tržišnim transakcijama, obzirom da glavni ciljevi marketinga uključuju povećanje kvaliteta života, povećanje satisfakcije potrošača i maksimiziranje izbora pri potrošnji.

2.Stručna djelatnost

Prihvata se ocjena stručnog rada kroz prikaz stručnih radova i predloženi broj bodova.

Dr Slobodanka Krivokapić obavljala je odgovorne funkcije u javnoj upravi i zdravstvenim organizacijama: pomoćnik direktora, potpredsjednik Izvršnog odbora SO Titograd, savjetnik ministra i pomoćnik ministra zdravlja.

Koncipirala je institucionalne i organizacione promjene nacionalnog zdravstvenog sistema.

Institucionalnim promjenama započeta je reforma postojećeg zdravstvenog sistema na osnovu »Strategije razvoja zdravstva«, utvrđene vizije, misije i ciljeva zdravstvene politike, kako bi se prevazišli ozbiljni strukturni problemi u funkcionisanju zdravstvenog sistema. Izradom Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o zdravstvenom osiguranju, po prvi put u zdravstvenoj legislativi Crne Gore su ugrađeni principi tržišta u oblasti koja je zbog svog karaktera i naslijeđene nacionalne kulture, tradicionalno bila van tržišnih tokova.

Rukovodeći sektorom za razvoj zdravstva, Dr Slobodanka Krivokapić je uradila niz strateških dokumenata koji u osnovi imaju primjenu naučnih principa menadžmenta i strategijskog upravljanja.

U okviru ekspertskeg rada u oblasti javnog zdravlja bila je nosilac i koordinator projekata od nacionalnog i međunarodnog značaja i obavljala je funkciju političkog koordinatora za devet projekata Pakta stabilnosti, koji su se implementirali u zemaljama zapadnog Balkana, kroz izradu legislative harmonizovane sa direktivama EU, donošenje prioritentih strategija razvoja i jačanje nacionalnih kapaciteta.

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu dosadašnjeg izlaganja u mogućnosti sam da na kraju sintetizujem ocjene o kandidatu dr Slobodanki Krivokapić. Evidentno je da se radi o kandidatu koji u potpunosti ispunjava sve zakonske i statutarne uslove, ali i naučne i stručne kriterijume za izbor u zvanje docenta. Po svim kriterijumima kandidat zaslužuje visoke ocjene koje se zasnivaju na rezultatima koje je ostvario u domenu naučno-istraživačkog rada, kao i u krajnje odgovornom i profesionalnom obavljanju svih stručnih aktivnosti. U izloženim domenima ostvareni su sledeći navjažniji rezultati:

1. Dr Slobodanka Krivokapić je svoj naučni doprinos izrazila objavljivanjem kvalitetnih naučno-istraživačkih radova u zemlji i inostranstvu. Njeni radovi u najvećoj mjeri tretiraju oblast marketinga usluga (zdravstvo) i menadžmenta posebno menadžmenta kvaliteta i zaštite u vodovodnim sistemima, na primjeru Crne Gore.

Upješno je obradila ključne probleme u marketingu usluga, kroz istraživanje funkcionisanja zdravstvenog sistema.

Njen naučno-istraživački rad takođe se odnosi na aspekt upravljanja kvalitetom i zaštitom u vodovodnim sistemima

Kvalitet objavljenih radova potvrđuju da se radi o vrednom naučnom istraživaču koja je svojim rezultatima dala doprinos razvoju naučne oblasti menadžmenta i marketinga.

2. Koleginica Krivokapić krajnje je odgovorno obavljala brojne funkcije u javnoj upravi i zdravstvenim institucijama.

3.Kvalitet nastave i ukupan odnos sa studentima su na visokom nivou.

Imajući sve izložene ocjene u vidu, a polazeći od analitičkog sagledavanja, smatram da dr Slobodanka Krivokapić, u skladu sa datim Mjerilima u cjelosti zavrjeđuje dostavljeni predlog bodova.

Sublimirajući cjelokupni istraživački rad, predlažem da se, dr Slobodanka Krivokapić bira u akademsko zvanje docenta za predmete:

5. Strategijski menadžment
6. Osnovi menadžmenta
7. Istraživanje marketinga
8. Industrijski marketing

Podgorica, 19.05.2010.godine

Recenzent

doc. dr Darko Lacmanović,
Fakultet za turizam Bar -MTS-
»Montenegro Tourism School«
Univerzitet Mediteran

5. NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA KANDIDATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE

KANDIDAT: dr Slobodanka Krivokapić

PREDMETI: Strategijski menadžment, Osnovi menadžmenta, Istraživanje marketinga i Industrijski marketing

NAZIV PREDAVANJA: „ Upravljanje promjenama u uslovima krize”

TERMIN PREDAVANJA: 01.07.2010. godine u 09:00 časova, Amfiteatar Fakulteta za Poslovne studije “Montenegro Business School” Univerziteta „Mediteran” Podgorica, PC „Palada” , Serdara Jola Piletića bb, Podgorica

Komisija za pristupno predavanje:

1. prof.dr Janko Radulović, prorektor za međunarodnu saradnju Univerziteta „Mediteran” Podgorica, predsjednik
2. doc.dr Dragoljub Janković, dekan Fakulteta za poslovne studije „ Montenegro Business School” Univerziteta „Mediteran” Podgorica, član
3. doc.dr Jelena Žugić, prodekan za nastavu Fakulteta za poslovne studije „Montenegro Business School” Univerziteta „Mediteran” Podgorica, član

SADRŽAJ

1. Odluka Senata Univerziteta o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za dr Mira Blečića	4
2. Odluka Senata Univerziteta o izboru u akademsko zvanje vanredni profesor za dr Mirka Šaranovića	5
3. Dodjela počasnog doktorata dr Željku Bogetiću	6
3.1 Prijedlog stručne komisije za dodjelu počasnog doktorata dr Željku Bogetiću	6
3.2 Odluka Senata Univerziteta o dodjeli počasnog doktorata dr Željku Bogetiću	10
4. Izbor u akademsko zvanje docent dr Slobodanke Krivokapić	11
4.1. Izvještaj doc. dr Jelene Žugić	11
4.2. Izvještaj doc.dr Dragoljuba Jankovića	17
4.3. Izvještaj doc.dr Darka Lacmanovića	22
5. Najava pristupnog predavanja kandidata za izbor u akademsko zvanje	27

UNIVERZITET

MEDITERAN



MEDITERRANEAN UNIVERSITY
MONTENEGRO

Univerzitet "Mediteran" Podgorica

Podgorica, maj 2010.