



Univerzitet „Mediteran” Podgorica

# Biltén

br. 47

Podgorica, novembar 2014



# BILTEN

Univerzitet „Mediteran” Podgorica

Univerzitet „Mediteran” Podgorica Vaka Đurovića bb	Broj: 47 Godina: 2014 Podgorica 10.12.2014.	Broj primjeraka: 50 novembar 2014.
--	---	---------------------------------------

[www.unimediteran.net](http://www.unimediteran.net)

# UNIVERZITET

1. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA PREDMETE MEDICINA I TURIZAM I PRINCIPI ISHRANE – PROF. DR SCI. MED.  
MIRKA ŠARANOVIĆA

## 1.1. Izvještaj recenzenta prof. dr sci. med. Branka Jakovljevića

FAKULTETU ZA TURIZAM BAR – MTS -  
“MONTENEGRO TORURISM SCHOOL”  
UNIVERZITETA „MEDITERAN” PODGORICA

Na sjedinici Senata Univerziteta Mediteran održanoj 28. 08. 2014. godine određen sam za člana recenzentske komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštajaza izbor u akademsko zvanje redovni profesor za predmete Medicina i Turizam i Principi ishrane na Fakultetu za turizam Bar – MTS – “Montenegro Tourism School”. Na konkurs objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“, javio se kandidat prof. dr sci. med. dr Mirko Šaranović. Ovim povodom podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I Ocjena uslova (BIOGRAFSKI PODACI)

IME I PREZIME: MIRKO ŠARANOVIĆ  
LIČNI PODACI: rođen 08. 11. 1963. godine u Šapcu

#### PODACI O OBRAZOVANJU:

Završio Medicinski fakultet Univerziteta u Beogradu, datum diplomiranja je 29. 03. 1989. godine. Na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu magistrirao je 17. 03. 1995. godine. Tema magistarskog rada je bila *Promene sistolnog i dijastolnog krvnog pritiska u toku Testa fizičkog opterećenja kod normotenzivnih i kod osoba sa blagom hipertenzijom*. Doktorirao na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 22. 05. 1998. godine. Tema doktorske disertacije bila je *Električna bioimpedanca u proceni hemodinamskih poremećaja arterijske hipertenzije*. Specijalistički ispit iz Interne medicine položio na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 29. 09. 1998. godine sa odličnom ocenom. Na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu subspecijalističke studije, odsek Kardiologija, završio je u oktobru 2005. godine.

#### PODACI O RADNIM MESTIMA:

Od 1998. godine stalno je zaposlen na Internom odeljenju OB „Blažo J. Orlandić“. Poslednjih 10 godina angažovan na mestu šefa Koronarne jedinice. U januaru 2005. godine izabran je u zvanje docenta za grupu medicinskih predmeta na "Montenegro

# MEDITERAN

Tourism School“ Univerziteta „Mediteran“, a u decembru 2009. godine, na istom fakultetu, izabran je u zvanje vanrednog profesora. Član je Evropskog udruženja kardiologa, Evropskog udruženja za arterijsku hipertenziju kao i Udruženja kardiologa Crne Gore.

## KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

1.	NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Broj bodova	Kandidat
1.1	<b>Objavljene monografije izdanje Univerziteta</b>		
1.	MIRKO ŠARANOVIĆ, <i>Primena Torakalne Električne Bioimpedance u arteriskoj hipertenziji</i> , Medicinski fakultet, Univerzitet Crne Gore, 2004.	10	10
1.2	<b>Radovi objavljeni u časopisima</b>		
1.2.1	<b>Radovi u časopisima koji se nalaze u međunarodnoj bazi podataka</b>		
2.	V. Stojanov, B. Jakovljević, K. Paunović i M. Šaranović, <i>Torakalna Električna Bioimpedanca</i> , SR. Arch, 2004.	7	7
3.	Božidarka Knežević, Zorana Vasiljević, Slavica Cvijović Tomić, Ljiljana Krivokapić, Vujica Ljubić, Ljilja Musić, Šahmanović Omer, Sonja Radojičić, Čolović Radoman, Gordana Rajović, Lea Riger, Mirko Šaranović, Milan Veličković, Dubravka Rajić, Siniša Živković, Ratko Lasic, Nevena Banković-Milenković, Đindjić Ljubica, Dimitrije Jovanović, Milosavljević Jelica, Gordana Radaković, Marija Zdravković, Beatrice Ricci, Olivia Manfrini, Irene Martelli, Akos Koller, Lina Badimon And Raffaele Bugiardini, <i>Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia</i> , European Heart Journal Supplements doi: 10.1093/eurheartj/sut014, 2014.	7	3,5
1.2.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
4.	M. Šaranović, B. Jakovljević, S. Šaranović, <i>Torakalna električna bioimpedanca u proceni poremećaja hemodinamskog statusa kod ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena</i> , Scripta Medica, 2004.	4	4
5.	M. Šaranović, B. Jakovljević, S. Šaranović, <i>Hemodinamski status ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom II stepena u odnosu na normotenzivne</i> , Scripta Medica, 2004.	4	4
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>		
6.	M. Šaranović, V. Stojanov, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Test fizičkim opterećenjem u hipertenzivnih i normotenzivnih osoba starijih od 50 godina</i> , Kardiologija, 1-2/96	1,5	1,5

# UNIVERZITET

7.	V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Praćenje hipertenzivnih osoba mlađih od 40 godina tokom testa fizičkim opterećenjem</i> , Kardiologija 1-2/96	1,5	1,5
<b>1.3</b>	<b>Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
<b>1.3.1</b>	<b>Međunarodni kongresi i simpozijumi</b>		
8.	B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, Dd. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Monitoring of hypertensive and normotensive individuals during physical load test</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS, GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
9.	D. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, V. Stojanov Dd. Avramović, <i>Blood pressure changes in normotensive and mildly hypertensive individuals aged over 50, during the exercise test</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE ONGRESS, GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
10.	V. Stojanov, B. Jakovljević, D. Avramović, Dm. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Load test in mildly hypertensive and normotensive individuals aged under 40</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS-GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
11.	V. Stojanov, D. Avramović, B. Jakovljević, Lj. Bojović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Cilazapril efficacy on circadian rhythm</i> , 5th INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ACE INHIBITORS AND OTHER INHIBITORS OF THE RENIN-ANGIOTENSIN SYSTEM, HONG KONG, 3-5 April 1997.	2	1
12.	<b>M. Šaranović</b> , D. Avramović, B. Jakovljević, V. Stojanov, Dm. Avramović, <i>Monitoring of blood pressure changes during physical load test</i> , 4th INTERNATIONAL CONRESS SPORTS MEDICINE OF NORTHERN GRECCE, THESSALONIKI, 19-22 Jun 1997.	2	2
13.	B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , Dd. Avramović, <i>Systolic and diastolic blood pressure changes in normotensive and mildly hypertensive individuals during the exercise test</i> , 9th CONRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. The book of abstract, S, 96,150. Juni 1995	2	1
14.	V. Stojanov, B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , Davramović Dm Avramović, <i>Monitoring of hypertensive and normotensive individuals aged under 40 during physical load test</i> , 9th CONRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. Book of abstracts 139, 223, Juni 1995.	2	1

# MEDITERAN

15.	<b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, Dd. Avramović, Dmavramović, B. Jakovljević, <i>Load test in hypertensive and normotensive individuals aged over 50</i> , 9th CONGESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. Book of abstracts, 139, 223, Juni 1995.	2	2
16.	B. Jakovljević, D. Jovanović, D. Grubor, A. Milošević, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , <i>Navike u ishrani kod obolelih od koronarne bolesti</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa međunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	1
17.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Raičević, <i>Primena Nevinbolola u tretmanu arterijske hipertenzije</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa medjunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	2
18.	B. Jakovljević, D. Grubor, A. Milošević, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , <i>Uticaj gojaznosti na promenu geometrije leve komore kod žena sa hipertenzijom</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa međunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	1
19.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Left ventricle hypertrophy in hypertensive patients and diabetes as risk factor</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	1
20.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Geometrical changes of left ventricle hypertrophy in hypertensive patients with and without diabetes mellitus</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	2
21.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Geometrical changes of left ventricle in hypertensive patients and visceral adiposity as risk factor</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	2
22.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Physical load test in mildly hypertensive patients - tolerability to the load</i> , ESC Congress 2013, Amsterdam	2	2
23.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Prevalence of white coat hypertension in children and adolescents</i> , ESC Congress 2013, Amsterdam	2	2
<b>1.3.2</b>	<b>Radovi saopšteni na domaćim kongresima</b>		
24.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Jakovljević, <i>Električna bioimpedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom II stepena</i> , III KONGRES KARDIOLOGA SRBIJE 12-15 XII 2000. KARDIOLOGIJA 2000, SUPLEMENT 97, P-384.	1	1
25.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Procena hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I i II stepena starijih od 40 godina metodom električne bioimpedance</i> , III KONGRES KARDIOLOGA SRBIJE 12-15 XII 2000. KARDIOLOGIJA 2000 SUPLEMENT 97, P-385	1	1

# UNIVERZITET

26.	S. Vukasović, M. Zdravković, S. Savić, Cvetković, N. Despotović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Učestalost ishemije u različitim oblicima hipertrofije miokarda leve komore</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 19, P 82	1	0,5
27.	Z. Joksimović, <b>M. Šaranović</b> , T. Stančić, <i>Uticaj infarkta desne komore na Ehokardiografski nalaz u bolesnika sa infarktom donjeg zida srca</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 1,34 P 142.	1	0,5
28.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, V. Stojanov, <i>Električna bio-impedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena mlađih od 40 godina</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 1,82 P 333.	1	1
29.	<b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, B. Jakovljević, <i>Električna bio-impedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena starijih od 40 godina</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 Juni 1998. Suplement 1,85, P-346	1	1
30.	S. Vukasović, M. Zdravković, S. Savić, Cvetković, Brajović, N. Despotović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Učestalost poremećaja ritma u različitim oblicima hipertrofije miokarda leve komore</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE, 14-18 jun 1998. Suplement 1,126, P 511	1	0,5
31.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, M. Stanković, <i>Primena Atorvastatina u terapiji pacijenata sa hiperlipoproteinemijom tip IIa i IIb</i> , I JUGOSLOVENSKI KONGRES O ATEROSKLOROZI SA MEDJUNARDNIM UČEŠĆEM, Beograd, 14-16 jun 2001.	1	1
32.	V. Stojanov, D. Avramović, B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , <i>Lipidni status i stanje uhranjenosti u grupi ispitanika obolelih od arterijske hipertenzije</i> , VII JUGOSLOVENSKI SIMPOZIJUM O HIPERLIPOPROTEINEMIJAMA, Novi Sad, maj, 2000.	1	0,5
33.	B. Jakovljević, V. Stojanov, Ž. Maksimović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Gojaznost i lipidni stats kod osoba obolelih od Atherosclerosis obliterans</i> , VII JUGOSLOVENSKI SIMPOZIJUM O HIPERLIPOPROTEINEMIJAMA, Novi Sad, 8-10 maj 2000.	1	0,5

# MEDITERAN

34.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Torakalna električna bioimpedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa predhipertenzijom</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE SA MEDJUNARODNIM UČEŠĆEM, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka P 88	1	1
35.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Uticaj dužine trajanja hipertenzivne bolesti na hemodinamski status</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka, P 88	1	1
36.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Stepen uhranjenosti i uticaj na hemodinamski status hipertenzivnih i normotenzivnih ispitanika</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka, P 89	1	1
37.	B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, <i>Promene strukture leve komore kod gojaznih žena sa arterijskom hipertenzijom</i> , VIII Kongres Interne medicine Srbije i Crne Gore Igalo 20-24 jun 2006	1	1
38.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Primena lercadipina u tretmanu arterijske hipertenzije</i> , Zbornik radova XIV konгреса друства лекара Црне Горе 2013	1	1
<b>1.4.2</b>	<b>Uvodno predavanje održano na sastancima sa domaćim učesnicima</b>		
	„Primena niskomolekularnih heparina u akutnom koronarnom sindromu“	1	1

## UKUPNO ZA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

**68**

3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>		
<b>3.1.2</b>	<b>Korisćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas. Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu</b>		
1.	Rodwell Williams Sue: Essentials of nutrition and diet therapy . Mosby Ed 7th edition. St. Luis, Baltimore, Boston, Carlstad, Chicago, Mineapolis, New York, Philadelphia, Portland, London, Milano, Sydney, Tokyo, Toronto, 1999.		
2.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		5
3.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		

# UNIVERZITET

4.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		
<b>UKUPNO ZA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD</b>			<b>5</b>
4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>		
4.4.2	<b>Mentorstvo na dodiplomskom nivou (tokom specijalizacija)</b>		
1.	Mentor doktorima medicine iz oblasti Interne medicine i Kardiologije koji deo svog staža provode u ustanovi u kojoj je stalno zaposlen		2
4.6			
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Član Evropskog udruženja kardiologa</li> <li>• Član Evropskog udruženja za arterijsku hipertenziju</li> <li>• Član Udruženja Kardiologa Crne Gore</li> <li>• Član „Lige za hipertenziju Srbije i Crne Gore“</li> <li>• Član sam „Udruženja za Aterosklerozu Srbije i Crne Gore“</li> <li>• Aktivni učesnik u radu i osnivanju „Centra za lečenje krvnog pritiska“ KC Srbije</li> <li>• Aktivno učestvovao u organizaciji mnogih stručnih i naučnih skupova u zemlji</li> </ul>		20
<b>UKUPNO ZA STRUČNU DELATNOST</b>			<b>22</b>

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	39	7	68	14,5
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška			5	5
4. Stručna			22	10
<b>UKUPNO</b>	<b>39</b>	<b>7</b>	<b>95</b>	<b>29,5</b>

Tokom redovnih, poslijediplomskih i doktorskih studija provedenih na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, prof. dr sci. med. Mirko Šaranović stekao je široko medicinsko obrazovanje. U toku svog naučnog rada bavio se različitim segmentima iz oblasti kardiologije kao i problematikom iz oblasti nutricionizma i dijetetike sa posebnim osvrtom na uticaj ishrane na razvoj kardiovaskularnih bolesti. Hemodinamski status arterijske hipertenzije kao njen uticaj na pojavu drugih bolesti predstavljaju predmet interesovanja ovog kandidata, a od radova iz ove oblasti treba istaći naučnu monografiju *Hemodinamski status arterijske hipertenzije*. Analizom radova u kasnijem period posebno izdvajam rad pod naslovom *Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia*, objavljenom u značajnom medicinskom časopisu *European Heart Journal* koji je rezultat saradnje grupe kardiologa Crne Gore, Srbije i Italije i

# MEDITERAN

pruža značajan doprinos u tretmanu i razumevanju akutnog koronarnog sindroma i samo je deo jednog velikog projekta. Daljom analizom radova objavljenih na mnogobrojnim značajnim kongresima u svetu i kod nas, zapažamo da se prof. dr sci. med. Mirko Šaranovic bavio najrazličitijom problematikom iz oblasti kardiologije. Ta problematika obrađena je u više radova koji su prezentirani na referentnim kongresima u svetu i kod nas.

Problematika hiperlipoproteinemija odnosno njihova terapija i uticaj na razvoj kardiovaskularnih bolesti takodje predstavlja predmet njegovog interesovanja i prisutna je u njegovim radovima. Oblast nutricionizma i dijetetike, sa posebnim osvrtom na uticaj ishrane na razvoj kardiovaskularnih bolesti, takodje predstavlja predmet istraživanja prof. dr sci. med. M. Šaranovića i uspešno je prezentirana u njegovim radovima. Tokom svog stručnog rada prošao je sve faze i u svim, posebno tokom specijalističkih studija iz Interne medicine, odnosno subspecijalističkih studija iz oblasti kardiologije sprovedenih na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, postigao je zavidne rezultate. Uočava se takodje da je prof. dr sci. med. M. Šaranović savladao sve neinvazivne dijagnostičke procedure iz oblasti kardiologije koje su trenutno aktuelne u svetu i kod nas i uspešno ih primenjuje u praksi.

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Imajući sve prethodno izloženo u vidu, prof. dr sci. med. Mirko Šaranović, specijalista internista subspecijalista kardiolog, ispunjava sve zakonom predviđene uslove i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja. Stoga predlažem Veću Fakulteta za Turizam Bar – MTS – “Montenegro Tourism School” Univerziteta „Mediteran” da izabere prof. dr sci. med. Mirka Šaranovića u zvanje redovnog profesora za grupu predmeta *Principi ishrane i Medicina i Turizam*.

U Beogradu, 08. septembra 2014.

### ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr sci. med. Branko Jakovljević  
redovni profesor Medicinskog fakulteta  
Univerziteta u Beogradu

# UNIVERZITET

## 1.2. Izvještaj recenzenta prof. dr sci. Mihaila Matića

### FAKULTETU ZA TURIZAM BAR – MTS - “MONTENEGRO TORURISM SCHOOL” UNIVERZITETA „MEDITERAN” PODGORICA

Na sjedinici Senata Univerziteta Mediteran održanoj 28. 08. 2014. godine određen sam za člana recenzentske komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštajaza izbor u akademsko zvanje redovni profesor za predmete Medicina i Turizam i Principi ishrane na Fakultetu za turizam Bar – MTS – “Montenegro Tourism School”. Na konkurs objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“, javio se kandidat prof. dr sci. med. dr Mirko Šaranović. Ovim povodom podnosim sledeći

#### IZVJEŠTAJ:

##### I Ocjena uslova (BIOGRAFSKI PODACI)

IME I PREZIME: MIRKO ŠARANOVIĆ

LIČNI PODACI: rođen 08. 11. 1963. godine u Šapcu

##### PODACI O OBRAZOVARANJU:

Završio Medicinski fakultet Univerziteta u Beogradu, datum diplomiranja je 29. 03. 1989. godine. Na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu magistrirao je 17. 03. 1995. godine. Tema magistarskog rada je bila *Promene sistolnog i dijastolnog krvnog pritiska u toku Testa fizičkog opterećenja kod normotenzivnih i kod osoba sa blagom hipertenzijom*. Doktorirao na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 22. 05. 1998. godine. Tema doktorske disertacije bila je *Električna bioimpedanca u proceni hemodinamskih poremećaja arterijske hipertenzije*. Specijalistički ispit iz Interne medicine položio na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 29. 09. 1998. godine sa odličnom ocenom. Na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu subspecijalističke studije, odsek Kardiologija, završio je u oktobru 2005. godine.

##### PODACI O RADNIM MESTIMA:

Od 1998. godine stalno je zaposlen na Internom odeljenju OB „Blažo J. Orlandić“. Poslednjih 10 godina radno angažovan na mestu šefa Koronarne jedinice. U januaru 2005. godine izabran je u zvanje docenta za grupu medicinskih predmeta na ”Montenegro Tourism School“ Univerziteta „Mediteran“, a u decembru 2009. godine, na istom fakultetu, izabran je u zvanje vanrednog profesora. Član je Evropskog udruženja kardiologa, Evropskog udruženja za arterijsku hipertenziju kao i Udruženja kardiologa Crne Gore.

# MEDITERAN

## KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

1.	NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Broj bodova	Kandidat
1.1	<b>Objavljene monografije izdanje Univerziteta</b>		
1.	MIRKO ŠARANOVIĆ, Primena Torakalne Električne Bioimpedance u arteriskoj hipertenziji, Medicinski fakultet, Univerzitet Crne Gore, 2004.	10	10
1.2	<b>Radovi objavljeni u časopisima</b>		
1.2.1	<b>Radovi u časopisima koji se nalaze u međunarodnoj bazi podataka</b>		
2.	V. Stojanov, B. Jakovljević, K. Paunović i M. Šaranović, <i>Torakalna Električna Bioimpedanca</i> , SR. Arch, 2004.	7	7
3.	Božidarka Knežević, Zorana Vasiljević, Slavica Cvijović Tomić, Ljiljana Krivokapić, Vujica Ljubić, Ljilja Musić, Šahmanović Omer, Sonja Radojičić, Čolović Radoman, Gordana Rajović, Lea Riger, Mirko Šaranović, Milan Veličković, Dubravka Rajić, Siniša Živković, Ratko Lasic, Nevena Banković-Milenković, Đindjić Ljubica, Dimitrije Jovanović, Milosavljević Jelica, Gordana Radaković, Marija Zdravković, Beatrice Ricci, Olivia Manfrini, Irene Martelli, Akos Koller, Lina Badimon And Raffaele Bugiardini, <i>Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia</i> , European Heart Journal Supplements doi: 10.1093/eurheartj/sut014, 2014.	7	3,5
1.2.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
4.	M. Šaranović, B. Jakovljević, S. Šaranović, <i>Torakalna električna bioimpedanca u proceni poremećaja hemodinamskog statusa kod ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena</i> , Scripta Medica, 2004.	4	4
5.	M. Šaranović, B. Jakovljević, S. Šaranović, <i>Hemodinamski status ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom II stepena u odnosu na normotenzivne</i> , Scripta Medica, 2004.	4	4
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>		
6.	M. Šaranović, V. Stojanov, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Test fizičkim opterećenjem u hipertenzivnih i normotenzivnih osoba starijih od 50 godina</i> , Kardiologija, 1-2/96	1,5	1,5
7.	V. Stojanov, M. Šaranović, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Praćenje hipertenzivnih osoba mlađih od 40 godina tokom testa fizičkim opterećenjem</i> , Kardiologija 1-2/96	1,5	1,5

# UNIVERZITET

1.3	<b>Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
1.3.1	<b>Međunarodni kongresi i simpozijumi</b>		
8.	B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, Dd. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Monitoring of hypertensive and normotensive individuals during physical load test</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS, GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
9.	D. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, V. Stojanov Dd. Avramović, <i>Blood pressure changes in normotensive and mildly hypertensive individuals aged over 50, during the exercise test</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS, GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
10.	V. Stojanov, B. Jakovljević, D. Avramović, Dm. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Load test in mildly hypertensive and normotensive individuals aged under 40</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS-GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
11.	V. Stojanov, D. Avramović, B. Jakovljević, Lj. Bojović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Cilazapril efficacy on circadian rhythm</i> , 5th INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ACE INHIBITORS AND OTHER INHIBITORS OF THE RENIN-ANGIOTENSIN SYSTEM, HONG KONG, 3-5 April 1997.	2	1
12.	<b>M. Šaranović</b> , D. Avramović, B. Jakovljević, V. Stojanov, Dm. Avramović, <i>Monitoring of blood pressure changes during physical load test</i> , 4th INTERNATIONAL CONGRESS SPORTS MEDICINE OF NORTHERN GREECE, THESSALONIKI, 19-22 Jun 1997.	2	2
13.	B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , Dd. Avramović, <i>Systolic and diastolic blood pressure changes in normotensive and mildly hypertensive individuals during the exercise test</i> , 9th CONGRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. The book of abstract, S, 96,150. Juni 1995	2	1
14.	V. Stojanov, B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , Davramović Dm Avramović, <i>Monitoring of hypertensive and normotensive individuals aged under 40 during physical load test</i> , 9th CONGRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. Book of abstracts 139, 223, Juni 1995.	2	1
15.	<b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, Dd. Avramović, Dmavramović, B. Jakovljević, <i>Load test in hypertensive and normotensive individuals aged over 50</i> , 9th CONGRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. Book of abstracts, 139, 223, Juni 1995.	2	2

# MEDITERAN

16.	B. Jakovljević, D. Jovanović , D. Grubor, A. Milošević, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , <i>Navike u ishrani kod obolelih od koronarne bolesti</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa međunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	1
17.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Raičević, <i>Primena Nevinobolala u tretmanu arterijske hipertenzije</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa medjunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	2
18.	B. Jakovljević, D. Grubor, A. Milošević, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , <i>Uticaj gojaznosti na promenu geometrije leve komore kod žena sa hipertenzijom</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa međunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	1
19.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Left ventricle hypertrophy in hypertensive patients and diabetes as risk factor</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	1
20.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Geometrical changes of left ventricle hypertrophy in hypertensive patients with and without diabetes mellitus</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	2
21.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Geometrical changes of left ventricle in hypertensive patients and visceral adiposity as risk factor</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	2
22.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Physical load test in mildly hypertensive patients - tolerability to the load</i> , ESC Congress 2013, Amsterdam	2	2
23.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Prevalence of white coat hypertension in children and adolescents</i> , ESC Congress 2013, Amsterdam	2	2
<b>1.3.2</b>	<b>Radovi saopšteni na domaćim kongresima</b>		
24.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Jakovljević, <i>Električna bioimpedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom II stepena</i> , III KONGRES KARDIOLOGA SRBIJE 12-15 XII 2000. KARDIOLOGIJA 2000, SUPLEMENT 97, P-384.	1	1
25.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Procena hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I i II stepena starijih od 40 godina metodom električne bioimpedance</i> , III KONGRES KARDIOLOGA SRBIJE 12-15 XII 2000. KARDIOLOGIJA 2000 SUPLEMENT 97, P-385	1	1

# UNIVERZITET

26.	S. Vukasović, M. Zdravković, S. Savić, Cvetković, N. Despotović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Učestalost ishemije u različitim oblicima hipertrofije miokarda leve komore</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 19, P 82	1	0,5
27.	Z. Joksimović, <b>M. Šaranović</b> , T. Stančić, <i>Uticaj infarkta desne komore na Ehokardiografski nalaz u bolesnika sa infarktom donjeg zida srca</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 1,34 P 142.	1	0,5
28.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, V. Stojanov, <i>Električna bio-impedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena mlađih od 40 godina</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 1,82 P 333.	1	1
29.	<b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, B. Jakovljević, <i>Električna bio-impedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena starijih od 40 godina</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 Juni 1998. Suplement 1,85, P-346	1	1
30.	S. Vukasović, M. Zdravković, S. Savić, Cvetković, Brajović, N. Despotović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Učestalost poremećaja ritma u različitim oblicima hipertrofije miokarda leve komore</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE, 14-18 jun 1998. Suplement 1,126, P 511	1	0,5
31.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, M. Stanković, <i>Primena Atorvastatina u terapiji pacijenata sa hiperlipoproteinemijom tip IIa i IIb</i> , I JUGOSLOVENSKI KONGRES O ATEROSKLOROZI SA MEDJUNARDNIM UČEŠĆEM, Beograd, 14-16 jun 2001.	1	1
32.	V. Stojanov, D. Avramović, B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , <i>Lipidni status i stanje uhranjenosti u grupi ispitanika obolelih od arterijske hipertenzije</i> , VII JUGOSLOVENSKI SIMPOZIJUM O HIPERLIPOPROTEINEMIJAMA, Novi Sad, maj, 2000.	1	0,5
33.	B. Jakovljević, V. Stojanov, Ž. Maksimović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Gojaznost i lipidni stats kod osoba obolelih od Atherosclerosis obliterans</i> , VII JUGOSLOVENSKI SIMPOZIJUM O HIPERLIPOPROTEINEMIJAMA, Novi Sad, 8-10 maj 2000.	1	0,5

# MEDITERAN

34.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Torakalna električna bioimpedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa predhipertenzijom</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE SA MEDJUNARODNIM UČEŠĆEM, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka P 88	1	1
35.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Uticaj dužine trajanja hipertenzivne bolesti na hemodinamski status</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka, P 88	1	1
36.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Stepen uhranjenosti i uticaj na hemodinamski status hipertenzivnih i normotenzivnih ispitanika</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka, P 89	1	1
37.	B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, <i>Promene strukture leve komore kod gojaznog žena sa arterijskom hipertenzijom</i> , VIII Kongres Interne medicine Srbije i Crne Gore Igalo 20-24 jun 2006	1	1
38.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Primena lercadipina u tretmanu arterijske hipertenzije</i> , Zbornik radova XIV konгреса друштва лекара Црне Горе 2013	1	1
<b>1.4.2</b>	<b>Uvodno predavanje održano na sastancima sa domaćim učesnicima</b>		
	„Primena niskomolekularnih heparina u akutnom koronarnom sindromu“	1	1
<b>UKUPNO ZA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD</b>		<b>68</b>	
<b>3.</b>	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>		
<b>3.1.2</b>	<b>Koriscenje referentnog inostranog udžbenika kod nas. Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu</b>		
1.	Rodwell Williams Sue: Essentials of nutrition and diet therapy . Mosby Ed 7th edition. St. Luis, Baltimore, Boston, Carlstad, Chicago, Mineapolis, New York, Philadelphia, Portland, London, Milano, Sydney, Tokyo, Toronto, 1999.		
2.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		5
3.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		

# UNIVERZITET

4.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		
<b>UKUPNO ZA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD</b>			<b>5</b>
4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>		
4.4.2	<b>Mentorstvo na dodiplomskom nivou (tokom specijalizacija)</b>		
1.	Mentor doktorima medicine iz oblasti Interne medicine i Kardiologije koji deo svog staža provode u ustanovi u kojoj je stalno zaposlen		2
4.6			
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Član Evropskog udruženja kardiologa</li> <li>• Član Evropskog udruženja za arterijsku hipertenziju</li> <li>• Član Udruženja Kardiologa Crne Gore</li> <li>• Član „Lige za hipertenziju Srbije i Crne Gore“</li> <li>• Član sam „Udruženja za Aterosklerozu Srbije i Crne Gore“</li> <li>• Aktivni učesnik u radu i osnivanju „Centra za lečenje krvnog pritiska“ KC Srbije</li> <li>• Aktivno učestvovao u organizaciji mnogih stručnih i naučnih skupova u zemlji</li> </ul>		20
<b>UKUPNO ZA STRUČNU DELATNOST</b>			<b>22</b>

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	39	7	68	14,5
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška			5	5
4. Stručna			22	10
<b>UKUPNO</b>	<b>39</b>	<b>7</b>	<b>95</b>	<b>29,5</b>

Tokom redovnih, poslijediplomskih i doktorskih studija provedenih na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, prof. dr sci. med. Mirko Šaranović stekao je široko medicinsko obrazovanje. U toku svog naučnog rada bavio se različitim segmentima iz oblasti kardiologije kao i problematikom iz oblasti nutricionizma i dijetetike sa posebnim osvrtom na uticaj ishrane na razvoj kardiovaskularnih bolesti. Hemodinamski status arterijske hipertenzije kao njen uticaj na pojavu drugih bolesti predstavljaju predmet interesovanja ovog kandidata, a od radova iz ove oblasti treba istaći naučnu monografiju *Hemodinamski status arterijske hipertenzije*. Analizom radova u kasnijem period posebno izdvajam rad pod naslovom *Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia*, objavljenom u značajnom medicinskom časopisu *European Heart Journal* koji je rezultat saradnje grupe kardiologa Crne Gore, Srbije i Italije i

# MEDITERAN

pruža značajan doprinos u tretmanu i razumevanju akutnog koronarnog sindroma i samo je deo jednog velikog projekta. Daljom analizom radova objavljenih na mnogobrojnim značajnim kongresima u svetu i kod nas, zapažamo da se prof. dr sci. med. Mirko Šaranovic bavio najrazličitijom problematikom iz oblasti kardiologije. Ta problematika obrađena je u više radova koji su prezentirani na referentnim kongresima u svetu i kod nas.

Problematika hiperlipoproteinemija odnosno njihova terapija i uticaj na razvoj kardiovaskularnih bolesti takodje predstavlja predmet njegovog interesovanja i prisutna je u njegovim radovima. Oblast nutricionizma i dijetetike, sa posebnim osvrtom na uticaj ishrane na razvoj kardiovaskularnih bolesti, takodje predstavlja predmet istraživanja prof. dr sci. med. M. Šaranovića i uspešno je prezentirana u njegovim radovima. Tokom svog stručnog rada prošao je sve faze i u svim, posebno tokom specijalističkih studija iz Interne medicine, odnosno subspecijalističkih studija iz oblasti kardiologije sprovedenih na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, postigao je zavidne rezultate. Uočava se takodje da je prof. dr sci. med. M. Šaranović savladao sve neinvazivne dijagnostičke procedure iz oblasti kardiologije koje su trenutno aktuelne u svetu i kod nas i uspešno ih primenjuje u praksi.

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Imajući sve prethodno izloženo u vidu, prof. dr sci. med. Mirko Šaranović, specijalista internista subspecijalista kardiolog, ispunjava sve zakonom predviđene uslove i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja. Stoga predlažem Veću Fakulteta za Turizam Bar – MTS – “Montenegro Tourism School” Univerziteta „Mediteran” da izabere prof. dr sci. med. Mirka Šaranovića u zvanje redovnog profesora za grupu predmeta *Principi ishrane i Medicina i Turizam*.

U Beogradu, 08. septembra 2014.

## ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr sci. Mihailo Matić  
redovni profesor Medicinskog fakulteta  
Univerziteta u Beogradu

# UNIVERZITET

1.3. Izvještaj recenzenta prof. dr sci. med. Gorana Belojevića

FAKULTETU ZA TURIZAM BAR – MTS -  
“MONTENEGRO TORURISM SCHOOL”  
UNIVERZITETA „MEDITERAN” PODGORICA

Na sjedinici Senata Univerziteta Mediteran održanoj 28. 08. 2014. godine određen sam za člana recenzentske komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštajaza izbor u akademsko zvanje redovni profesor za predmete Medicina i Turizam i Principi ishrane na Fakultetu za turizam Bar – MTS – “Montenegro Tourism School”. Na konkurs objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“, javio se kandidat prof. dr sci. med. dr Mirko Šaranović. Ovim povodom podnosim sledeći

## IZVJEŠTAJ:

### I Ocjena uslova (BIOGRAFSKI PODACI)

IME I PREZIME: MIRKO ŠARANOVIĆ

LIČNI PODACI: rođen 08. 11. 1963. godine u Šapcu

### PODACI O OBRAZOVANJU:

Završio Medicinski fakultet Univerziteta u Beogradu, datum diplomiranja je 29. 03. 1989. godine. Na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu magistrirao je 17. 03. 1995. godine. Tema magistarskog rada je bila *Promene sistolnog i dijastolnog krvnog pritiska u toku Testa fizičkog opterećenja kod normotenzivnih i kod osoba sa blagom hipertenzijom*. Doktorirao na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 22. 05. 1998. godine. Tema doktorske disertacije bila je *Električna bioimpedanca u proceni hemodinamskih poremećaja arterijske hipertenzije*. Specijalistički ispit iz Interne medicine položio na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 29. 09. 1998. godine sa odličnom ocenom. Na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu subspecijalističke studije, odsek Kardiologija, završio je u oktobru 2005. godine.

### PODACI O RADNIM MESTIMA:

Od 1998. godine stalno je zaposlen na Internom odeljenju OB „Blažo J. Orlandić“. Poslednjih 10 godina radno angažovan na mestu šefa Koronarne jedinice. U januaru 2005. godine izabran je u zvanje docenta za grupu medicinskih predmeta na ”Montenegro Tourism School“ Univerziteta „Mediteran“, a u decembru 2009. godine, na istom fakultetu, izabran je u zvanje vanrednog profesora. Član je Evropskog udruženja kardiologa, Evropskog udruženja za arterijsku hipertenziju kao i Udruženja kardiologa Crne Gore.

# MEDITERAN

## KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

1.	NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Broj bodova	Kandidat
1.1	<b>Objavljene monografije izdanje Univerziteta</b>		
1.	MIRKO ŠARANOVIĆ, Primena Torakalne Električne Bioimpedance u arteriskoj hipertenziji, Medicinski fakultet, Univerzitet Crne Gore, 2004.	10	10
1.2	<b>Radovi objavljeni u časopisima</b>		
1.2.1	<b>Radovi u časopisima koji se nalaze u međunarodnoj bazi podataka</b>		
2.	V. Stojanov, B. Jakovljević, K. Paunović i M. Šaranović, <i>Torakalna Električna Bioimpedanca</i> , SR. Arch, 2004.	7	7
3.	Božidarka Knežević, Zorana Vasiljević, Slavica Cvijović Tomić, Ljiljana Krivokapić, Vujica Ljubić, Ljilja Musić, Šahmanović Omer, Sonja Radojičić, Čolović Radoman, Gordana Rajović, Lea Riger, Mirko Šaranović, Milan Veličković, Dubravka Rajić, Siniša Živković, Ratko Lasic, Nevena Banković-Milenković, Đindjić Ljubica, Dimitrije Jovanović, Milosavljević Jelica, Gordana Radaković, Marija Zdravković, Beatrice Ricci, Olivia Manfrini, Irene Martelli, Akos Koller, Lina Badimon And Raffaele Bugiardini, <i>Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia</i> , European Heart Journal Supplements doi: 10.1093/eurheartj/sut014, 2014.	7	3,5
1.2.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
4.	M. Šaranović, B. Jakovljević, S. Šaranović, <i>Torakalna električna bioimpedanca u proceni poremećaja hemodinamskog statusa kod ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena</i> , Scripta Medica, 2004.	4	4
5.	M. Šaranović, B. Jakovljević, S. Šaranović, <i>Hemodinamski status ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom II stepena u odnosu na normotenzivne</i> , Scripta Medica, 2004.	4	4
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>		
6.	M. Šaranović, V. Stojanov, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Test fizičkim opterećenjem u hipertenzivnih i normotenzivnih osoba starijih od 50 godina</i> , Kardiologija, 1-2/96	1,5	1,5
7.	V. Stojanov, M. Šaranović, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Praćenje hipertenzivnih osoba mlađih od 40 godina tokom testa fizičkim opterećenjem</i> , Kardiologija 1-2/96	1,5	1,5

# UNIVERZITET

1.3	<b>Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
1.3.1	<b>Međunarodni kongresi i simpozijumi</b>		
8.	B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, Dd. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Monitoring of hypertensive and normotensive individuals during physical load test</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS, GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
9.	D. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, V. Stojanov Dd. Avramović, <i>Blood pressure changes in normotensive and mildly hypertensive individuals aged over 50, during the exercise test</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS, GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
10.	V. Stojanov, B. Jakovljević, D. Avramović, Dm. Avramović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Load test in mildly hypertensive and normotensive individuals aged under 40</i> , 8th FIMS EUROPEAN SPORTS MEDICINE CONGRESS-GRANADA 23-27 X 1995.	2	1
11.	V. Stojanov, D. Avramović, B. Jakovljević, Lj. Bojović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Cilazapril efficacy on circadian rhythm</i> , 5th INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ACE INHIBITORS AND OTHER INHIBITORS OF THE RENIN-ANGIOTENSIN SYSTEM, HONG KONG, 3-5 April 1997.	2	1
12.	<b>M. Šaranović</b> , D. Avramović, B. Jakovljević, V. Stojanov, Dm. Avramović, <i>Monitoring of blood pressure changes during physical load test</i> , 4th INTERNATIONAL CONGRESS SPORTS MEDICINE OF NORTHERN GREECE, THESSALONIKI, 19-22 Jun 1997.	2	2
13.	B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , Dd. Avramović, <i>Systolic and diastolic blood pressure changes in normotensive and mildly hypertensive individuals during the exercise test</i> , 9th CONGRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. The book of abstract, S, 96,150. Juni 1995	2	1
14.	V. Stojanov, B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , Davramović Dm Avramović, <i>Monitoring of hypertensive and normotensive individuals aged under 40 during physical load test</i> , 9th CONGRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. Book of abstracts 139, 223, Juni 1995.	2	1
15.	<b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, Dd. Avramović, Dmavramović, B. Jakovljević, <i>Load test in hypertensive and normotensive individuals aged over 50</i> , 9th CONGRESS OF THE ASSOCIATION OF SPORTS MEDICINE OF BALKAN. Book of abstracts, 139, 223, Juni 1995.	2	2

# MEDITERAN

16.	B. Jakovljević, D. Jovanović, D. Grubor, A. Milošević, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , <i>Navike u ishrani kod obolelih od koronarne bolesti</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa međunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	1
17.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Raičević, <i>Primena Nevi-bolola u tretmanu arterijske hipertenzije</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa medjunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	2
18.	B. Jakovljević, D. Grubor, A. Milošević, V. Stojanov, <b>M. Šaranović</b> , <i>Uticaj gojaznosti na promenu geometrije leve komore kod žena sa hipertenzijom</i> , XVI Kongres Kardiologa Srbije sa međunarodnim učešćem, Beograd 14-17 oktobar 2007.	2	1
19.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Left ventricle hypertrophy in hypertensive patients and diabetes as risk factor</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	1
20.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Geometrical changes of left ventricle hypertrophy in hypertensive patients with and without diabetes mellitus</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	2
21.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Geometrical changes of left ventricle in hypertensive patients and visceral adiposity as risk factor</i> , HEART FAILURE 2013, Lisbon	2	2
22.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Physical load test in mildly hypertensive patients - tolerability to the load</i> , ESC Congress 2013, Amsterdam	2	2
23.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Prevalence of white coat hypertension in children and adolescents</i> , ESC Congress 2013, Amsterdam	2	2
<b>1.3.2</b>	<b>Radovi saopšteni na domaćim kongresima</b>		
24.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Jakovljević, <i>Električna bioimpedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom II stepena</i> , III KONGRES KARDIOLOGA SRBIJE 12-15 XII 2000. KARDIOLOGIJA 2000, SUPLEMENT 97, P-384.	1	1
25.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, B. Jakovljević, D. Avramović, <i>Procena hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I i II stepena starijih od 40 godina metodom električne bioimpedance</i> , III KONGRES KARDIOLOGA SRBIJE 12-15 XII 2000. KARDIOLOGIJA 2000 SUPLEMENT 97, P-385	1	1

# UNIVERZITET

26.	S. Vukasović, M. Zdravković, S. Savić, Cvetković, N. Despotović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Učestalost ishemije u različitim oblicima hipertrofije miokarda leve komore</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 19, P 82	1	0,5
27.	Z. Joksimović, <b>M. Šaranović</b> , T. Stančić, <i>Uticaj infarkta desne komore na Ehokardiografski nalaz u bolesnika sa infarktom donjeg zida srca</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 1,34 P 142.	1	0,5
28.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, V. Stojanov, <i>Električna bio-impedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena mlađih od 40 godina</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 jun 1998. KARDIOLOGIJA 1998, Volumen 19, Suplement 1,82 P 333.	1	1
29.	<b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, B. Jakovljević, <i>Električna bio-impedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa esencijalnom arteriskom hipertenzijom I stepena starijih od 40 godina</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE 14-18 Juni 1998. Suplement 1,85, P-346	1	1
30.	S. Vukasović, M. Zdravković, S. Savić, Cvetković, Brajović, N. Despotović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Učestalost poremećaja ritma u različitim oblicima hipertrofije miokarda leve komore</i> , XII KONGRES KARDIOLOGA JUGOSLAVIJE, 14-18 jun 1998. Suplement 1,126, P 511	1	0,5
31.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, M. Stanković, <i>Primena Atorvastatina u terapiji pacijenata sa hiperlipoproteinemijom tip IIa i IIb</i> , I JUGOSLOVENSKI KONGRES O ATEROSKLOROZI SA MEDJUNARDNIM UČEŠĆEM, Beograd, 14-16 jun 2001.	1	1
32.	V. Stojanov, D. Avramović, B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , <i>Lipidni status i stanje uhranjenosti u grupi ispitanika obolelih od arterijske hipertenzije</i> , VII JUGOSLOVENSKI SIMPOZIJUM O HIPERLIPOPROTEINEMIJAMA, Novi Sad, maj, 2000.	1	0,5
33.	B. Jakovljević, V. Stojanov, Ž. Maksimović, <b>M. Šaranović</b> , <i>Gojaznost i lipidni stats kod osoba obolelih od Atherosclerosis obliterans</i> , VII JUGOSLOVENSKI SIMPOZIJUM O HIPERLIPOPROTEINEMIJAMA, Novi Sad, 8-10 maj 2000.	1	0,5

# MEDITERAN

34.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Torakalna električna bioimpedanca u proceni hemodinamskog statusa ispitanika sa predhipertenzijom</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE SA MEDJUNARODNIM UČEŠĆEM, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka P 88	1	1
35.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Uticaj dužine trajanja hipertenzivne bolesti na hemodinamski status</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka, P 88	1	1
36.	<b>M. Šaranović</b> , B. Jakovljević, D. Avramović, V. Stojanov, S. Šaranović, <i>Stepen uhranjenosti i uticaj na hemodinamski status hipertenzivnih i normotenzivnih ispitanika</i> , VII KONGRES INTERNE MEDICINE SRBIJE I CRNE GORE, Igalo, 22-26 jun 2004. Zbornik sažetaka, P 89	1	1
37.	B. Jakovljević, <b>M. Šaranović</b> , V. Stojanov, <i>Promene strukture leve komore kod gojaznih žena sa arterijskom hipertenzijom</i> , VIII Kongres Interne medicine Srbije i Crne Gore Igalo 20-24 jun 2006	1	1
38.	<b>M. Šaranović</b> , S. Šaranović, <i>Primena lercadipina u tretmanu arterijske hipertenzije</i> , Zbornik radova XIV konгреса друштва лекара Црне Горе 2013	1	1
<b>1.4.2</b>	<b>Uvodno predavanje održano na sastancima sa domaćim učesnicima</b>		
	„Primena niskomolekularnih heparina u akutnom koronarnom sindromu“	1	1

## UKUPNO ZA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

**68**

3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>		
<b>3.1.2</b>	<b>Korisćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas. Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu</b>		
1.	Rodwell Williams Sue: Essentials of nutrition and diet therapy . Mosby Ed 7th edition. St. Luis, Baltimore, Boston, Carlstad, Chicago, Mineapolis, New York, Philadelphia, Portland, London, Milano, Sydney, Tokyo, Toronto, 1999.		
2.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		5
3.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		

# UNIVERZITET

4.	Peckenpaugh J. Nancy nad Poleman M. Charlotte: Nutrition essentiacu ls nad diet therapy. W.B. Saunders Company Ed 8 th edition. Philadelphia, London, Toronto, Montreal, Sydney, Tokyo, 1999.		
----	---	--	--

## UKUPNO ZA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

5

4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>		
4.4.2	<b>Mentorstvo na dodiplomskom nivou (tokom specijalizacija)</b>		
1.	Mentor doktorima medicine iz oblasti Interne medicine i Kardiologije koji deo svog staža provode u ustanovi u kojoj je stalno zaposlen		2
4.6			
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Član Evropskog udruženja kardiologa</li> <li>• Član Evropskog udruženja za arterijsku hipertenziju</li> <li>• Član Udruženja Kardiologa Crne Gore</li> <li>• Član „Lige za hipertenziju Srbije i Crne Gore“</li> <li>• Član sam „Udruženja za Aterosklerozu Srbije i Crne Gore“</li> <li>• Aktivni učesnik u radu i osnivanju „Centra za lečenje krvnog pritiska“ KC Srbije</li> <li>• Aktivno ucestvovao u organizaciji mnogih stručnih i naučnih skupova u zemlji</li> </ul>		20

## UKUPNO ZA STRUČNU DELATNOST

22

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	39	7	68	14,5
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška			5	5
4. Stručna			22	10
<b>UKUPNO</b>	<b>39</b>	<b>7</b>	<b>95</b>	<b>29,5</b>

Tokom redovnih, poslijediplomskih i doktorskih studija provedenih na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, prof. dr sci. med. Mirko Šaranović stekao je široko medicinsko obrazovanje. U toku svog naučnog rada bavio se različitim segmentima iz oblasti kardiologije kao i problematikom iz oblasti nutricionizma i dijetetike sa posebnim osvrtom na uticaj ishrane na razvoj kardiovaskularnih bolesti. Hemodinamski status arterijske hipertenzije kao njen uticaj na pojavu drugih bolesti predstavljaju predmet interesovanja ovog kandidata, a od radova iz ove oblasti treba istaći naučnu monografiju *Hemodinamski status arterijske hipertenzije*. Analizom radova u kasnijem period posebno izdvajam rad pod naslovom *Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia*, objavljenom u značajnom medicinskom časopisu *European Heart Journal* koji je rezultat saradnje grupe kardiologa Crne Gore, Srbije i Italije i

# MEDITERAN

pruža značajan doprinos u tretmanu i razumevanju akutnog koronarnog sindroma i samo je deo jednog velikog projekta. Daljom analizom radova objavljenih na mnogobrojnim značajnim kongresima u svetu i kod nas, zapažamo da se prof. dr sci. med. Mirko Šaranovic bavio najrazličitijom problematikom iz oblasti kardiologije. Ta problematika obrađena je u više radova koji su prezentirani na referentnim kongresima u svetu i kod nas.

Problematika hiperlipoproteinemija odnosno njihova terapija i uticaj na razvoj kardiovaskularnih bolesti takodje predstavlja predmet njegovog interesovanja i prisutna je u njegovim radovima. Oblast nutricionizma i dijetetike, sa posebnim osvrtom na uticaj ishrane na razvoj kardiovaskularnih bolesti, takodje predstavlja predmet istraživanja prof. dr sci. med. M. Šaranovića i uspešno je prezentirana u njegovim radovima. Tokom svog stručnog rada prošao je sve faze i u svim, posebno tokom specijalističkih studija iz Interne medicine, odnosno subspecijalističkih studija iz oblasti kardiologije sprovedenih na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, postigao je zavidne rezultate. Uočava se takodje da je prof. dr sci. med. M. Šaranović savladao sve neinvazivne dijagnostičke procedure iz oblasti kardiologije koje su trenutno aktuelne u svetu i kod nas i uspešno ih primenjuje u praksi.

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Imajući sve prethodno izloženo u vidu, prof. dr sci. med. Mirko Šaranović, specijalista internista subspecijalista kardiolog, ispunjava sve zakonom predviđene uslove i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja. Stoga predlažem Veću Fakulteta za Turizam Bar – MTS – “Montenegro Tourism School” Univerziteta „Mediteran” da izabere prof. dr sci. med. Mirka Šaranovića u zvanje redovnog profesora za grupu predmeta *Principi ishrane i Medicina i Turizam*.

U Beogradu, 08. septembra 2014.

## ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr sci. med. Goran Belojević  
redovni profesor Medicinskog fakulteta  
Univerziteta u Beogradu

# UNIVERZITET

## 2. IZVJEŠTAJ RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA NASTAVNU OBLAST KONTROLA I REVIZIJA DR BRANISLAVA RADULOVIĆA

### 2.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Gordane Paović-Jeknić

FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE  
“MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL”  
UNIVERZITETA “MEDITERAN” PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ (br. R-1025/2-14 od 26.06.2014. god.) imenovana sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje docenta za nastavnu oblast **Kontrola i revizija** na Fakultetu za poslovne studije “Montenegro Business School”, Univerzitet „Mediteran“, u Podgorici.

Na konkurs, objavljen u dnevenoj štampi od 26-tog aprila 2014. godine prijavio se kandidat – **dr Branislav Radulović**, koji ispunjava sve uslove tražene konkursom.

U skladu sa Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica i Mjerilima za izbor u akademski zvanja, sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova i ostale dokumentacije dostavljenih na uvid, podnosim:

### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU

Dr Branislav Radulović, rođen je 15. 11. 1968. godine u Vrbasu. Magistrirao je 02. 09. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, kod mentora prof. dr Predraga Goranovića iz oblasti javnih finansija – ekonomija javnog sektora, na temu Revizija javnog sektora – *institucionalno-procesni aspekti*.

Doktorsku disertaciju pod nazivom *Budžetska kontrola i revizija finansijskih izvještaja u turističkom javnom sektoru* odbranio 19. 09. 2012. godine na Univerzitetu „Mediteran“ pred komisijom - prof. dr Gordana Paović-Jeknić (mentor), prof. dr Miro Blečić (predsjednik Komisije) i prof. dr Darko Lacmanović (član Komisije)

#### II RADNO ISKUSTVO I IZBOR U ZVANJE

Dr Branislav Radulović član je Senata Državne revizorske institucije (DRI). Izabran je od strane Skupštine Crne Gore, decembra 2006. godine.

U periodu 1993-2006 godine obavljao poslove: rukovodioca programa razvoja u Sekretarijatu za razvoj, načelnika sektora za zakonsku regulativu u Agenciji za mala i srednja preduzeća, savjetnika potpredsjednika Vlade i šefa kabinetata Predsjednika Skupštine Crne Gore.

Na Fakultetu za poslovne studije (MBS) Univerziteta „Mediteran“ angažovan kao predavač na predmetu - Kontrola i revizija.

# MEDITERAN

Na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“ angažovan kao predavač na predmetu Kompanijsko pravo i ranije asistent na predmetu „Finansije i finansijsko pravo“.

Kandidat je u toku karijere stekao i certifikate iz više oblasti i to: European Center for Peace and Development na programu *Electronic commerce in banking and trade* (2002); Savjeta Evrope u Strazburu (Council of Europe) na programu *Javne politike i demokratsko rukovođenje* (2007); Nansen Academy na programu *Inter-ethnic cooperation Anticorruption and Norway political system* (2008); UN/INTOSAI na programu *Audit and Consulting by SAIs: Risks and Opportunities, as well as Possibilities for Engaging Citizens* (2013).

Stručno se usavršavao u: Sjedinjenim Američkim Državama (2003. godine), Saveznoj Republici Njemačkoj (2007) i Norveškoj (2011) u okviru programa američke vlade, GTZ-a, Nansen Dialog Centra (Norveška) i Nacionalnog demokratskog instituta (SAD).

Učesnik je XIX, XX i XXI Kongresa - International Organization of Supreme Audit Institutions INTOSAI-a (vrhovnih revizorskih institucija) u Meksiku Sitiju (2007), Johanesburgu (2010) i Pekingu (2013 godine).

Na Skupštini Udruženja pravnika 2008. i 2012. godine biran za potpredsjednika Udruženja pravnika Crne Gore. U prethodnom petogodišnjem periodu obavljao funkciju Generalnog sekretara Udruženja pravnika Crne Gore; Odlukom Upravnog odbora Udruženja pravnika Crne Gore 2008 godine imenovan za Glavnog i odgovornog urednika časopisa za pravnu teoriju i praksi *Pravni zbornik*.

Oblašćeni je predavač i ispitivač na Institutu računovođa i revizora, Upravi za kadove i komijiji za polaganje revizorskog ispita u DRI.

Član je Savjeta Fondacije Petrović–Njegoš

## PREGLED RADOVA I BODOVANJE

U skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja i Uputstvom za primjenu mjerila za izbor u akademska zvanja Univerziteta „Mediteran“ dat je prikaz radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrijednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje docenta dr Branislava Radulovića

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
	<b>Knjiga studijskog karaktera izdata od strane državnog ili privatnog univerziteta</b>	Broj bodova
1.4	Mr Branislav Radulović, <i>Finansijska regulativa i kontrola</i> za predmet Finansijska regulativa i kontrola za IV godinu studija na Fakultetu za poslovne studije MBS Univerziteta „Mediteran“ za izdavača Univerzitet „Mediteran“ prof. dr Janko Gogić Podgorica 2009. god. Ukupno strana 164 ISBN 978-9940-514-11-2 COBISS. CG-ID 13914896	5
1.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>	

# UNIVERZITET

1.2.2.1	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativno uređenje finansijske kontrole u Crnoj Gori (Normative regulation financial control in Montenegro)</i>  Naziv časopisa: Pravo i privreda (Law and Economy) - časopis za privredno-pravnu teoriju i praksi, broj 4/2011, na str. 242/262  ukupno 21 strana sa rezimeom i pregledom ključnih riječi  e-mail:<a href="mailto:udruzeip@eunet.rs">udruzeip@eunet.rs</a>  <a href="http://www.pravniciuprivedi.org.rs">www.pravniciuprivedi.org.rs</a>  ISSN 0354-3501 - UDK 347.7  Sastav međunarodne redakcije: Šime Ivanjko (Slovenija), Tom Jersild (SAD), Christa Jessel-Holst (Njemačka), Goran Koevski (Makedonija), Rainer Kulms (Njemačka), Mike Falke (Njemačka), Vitomir Popović (BiH), Dragan Radonjić (Crna Gora), Marko Rajčević (BiH).</p>	3
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	Broj bodova
1.2.3.1	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativni i institucionalni razvoj eksterne budžetske kontrole u Crnoj Gori</i> - objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksi Pravni zbornik broj 1-2/2008 str. 293.  ISSN 0350-6630 UDK: 336.148 (497.16)  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore.  Obim rada: 20 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.2	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Državna revizija i unapredjenje rada javnog sektora</i>, objavljen u stručnom časopisu Računovodstvo, Revizija, Finansije <a href="http://www.irrcg.me">www.irrcg.me</a>  Izdavač: Institut računovodja i revizora Crne Gore  broj 12/07, str. 78.  Obim rada: 7 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1
1.2.3.3	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativno uređenje kontrola realnog i javnog sektora</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksi Pravni zbornik broj 1-2009 str. 133, ISSN 0350-6630  UDK: 336.146 657.6  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  Obim rada: 26 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.4	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Pravna priroda izvještaja državne revizije</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksi Pravni zbornik broj 2-2009. str. 115  ISSN 0350-6630, UDK: 336.1/.5:657.6  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  Obim rada: 14 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.5	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Evropski revizorski sud</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksi Pravni zbornik broj 3-4/2010 str. 329  ISSN 0350-6630, UDK 342.56:657.6 (4-662EU)  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  koautor, ukupno 18 strana sa rezimeom na eng. jeziku</p>	1

# MEDITERAN

1.2.3.6	Mr Branislav Radulović, <i>Izvještaji državne revizije – pravna priroda i procesni aspekti</i> , objavljen u stručnom časopisu INTERNI REVIZOR br. 2/2011 maja 2011 na str. 52 ISSN 1800-8488 Časopis izdaje: Institut internih revizora Crne Gore predsjednik Izdavačkog odbora prof. Dr Jozefina–Beke Trivunac	0,5
1.2.3.7	Dr Branislav Radulović, <i>Ustavne promjene u dijelu izbora sudija Ustavnog suda</i> , objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik br. 1-2/2013 maj 2013 na str. 357 Časopis izdaje: Udruženje pravnika Crne Gore UDK 342.41:347.962 (497.16) ISSN 0350-6630	1
1.2.3.8	Dr Branislav Radulović, <i>Materijalni i procesni aspekti finansijskog izvještavanja i budžetske kontrole</i> , objavljen u stručnom časopisu Pravni zbornik br. 3/2013 oktobar 2013 na str. 127 Časopis izdaje: Udruženje pravnika Crne Gore UDK 336.146: 657.5 - ISSN 0350-6630 Obim rada: 18 strana sa rezimeom na engleskom jezik	1,5
1.3.1	<b>Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>	Broj bodova
1.3.1.1	Mr Branislav Radulović, <i>Ustavna definicija Državne revizorske institucije Crne Gore</i> , objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore. broj 1-2/2007, str. 98. ISSN 0350-6630 UDK: 35.078-3:342-4 Obim rada: 9 strana sa rezimeom na engleskom jezik	1
1.3.1.2	Mr Branislav Radulović, <i>Uloga Državne revizorske institucije u postupku javnih nabavki</i> , uvodni referat na međunarodnoj konferenciji organizованoj od strane EU i posvećenoj sistemu i kontroli (reviziji) javnih nabavki u Crnoj Gori, Podgorica, oktobar 2010 god. objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 1/2011. str. 329 ISSN 0350-6630 - UDK 342.56:657.6 (4-662EU) Obim rada 18 strana sa rezimeom na eng. jeziku	1
1.5.1	<b>Recenzije</b>	Broj bodova
	Mr Branislav Radulović, <i>Kultura i pravo</i> autora Tijane Samardić i Predragna Malbaše - izdavač Pomorski muzej Kotor 2008. god. ISBN 978-9940-530-00-6	1
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>20,5</b>
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.2.1	<b>Priručnici i stručne publikacije</b>	

# UNIVERZITET

	Mr Branislav Radulović, <i>Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori</i> Piručnik za stručno usavršavanje državnih kadrova <b>recezent prof. dr Danilo Aleksić</b> ISBN 978-86-85819-22-3 Ukupno strana: 118 Izdavač Uprava za kadrove Crne Gore - Podgorica 2008.	2
	Mr Branislav Radulović, <i>Revizija javnog sektora</i> Piručnik za polaganje državnog revizorskog ispita ukupno strana: 78 strana <b>recezent prof. dr Ratimir Jovićević</b> Izdavač DRI - Podgorica 2008. god.	2
	Mr Branislav Radulović, <i>Prikupljanje i vrednovanje dokaza od strane revizora</i> Priručnik za planiranje i vršenje finansijske revizije i revizije pravilnosti - (grupa autora) Metodološki piručnik za vršenje revizije <b>recezent dr Matijas Mering</b> – član Saveznog računskog suda Njemačke Izdavač Državna revizorska institucija - Podgorica 2012.	0,5
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>4,5</b>
<b>3.</b>	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
<b>3.3.2</b>	<b>Predavanja na domaćim Univerzitetima</b>	Broj bodova
3.3.2.1	Univerzitet „Mediteran” Podgorica <b>Fakultet za poslovne studije (MBS)</b> 2013-2014 god. – predavač na predmetu „Kontrola i revizija” 2012-2011 god. – saradnik na predmetu „Kontrola i revizija” 2009-2010 god. – predavač na predmetu „Finansijska regulativa i kontrola” – saradnik na predmetu „Kontrola i revizija”	0,5
3.3.2.2	Univerzitet „Mediteran” Podgorica <b>Pravni fakultet</b> 2013-2014 god. – predavač na predmetu „Kompanijsko pravo” 2009-2012 god. – saradnik na predmetu „Javne finansije”	0,5
3.3.2.3	<b>Fakultet za evropske i poslovne studije - Podgorica</b> 2010 god. – predavač na predmetu „Javne finansije” 2008-2009 god. – saradnik na predmetu „Javne finansije”	
3.5	<b>Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave na prijedlog vijeća univerzitetske jedinice</b>	5
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>6,5</b>

# MEDITERAN

4.	STRUČNA DJELATNOST	
4.2	<b>Urednik ili koeditor stručnog časopisa u trajanju dužem od devet mjeseci</b>	Broj bodova
4.2.2	<p>U periodu 2008-2014 godina <i>Glavni i odgovorni urednik časopisa za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik</i> (najstariji crnogorski pravni časopis - osnovan 1933. godine)</p> <p><b>Sastav Uređivačkog odbora:</b> akademik Mijat Šuković, dr Čedomir Bogićević, dr Drago Radulović, dr Milan Marković, dr Milorad Ivović, dr Mladen Vukčević, dr Gordana Paović-Jeknić, dr Sefer Međedović, dr Dragan Radonjić, dr Maja Kostić-Mandić, Borjanka Zogović, dr Radomir Prelević</p> <p><b>Inostrana radakcija:</b> akademik Igor Leonidovic Trunov, dr Christa Jessel-Holst, dr Rainer Arnold, dr Miha Juhartt, dr Charles Dillon, dr Vasilka Sancin</p>	4
4.6	<b>Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>	
4.6.1	<b>Institut računovoda i revizora - Podgorica</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013-2014 god. – predavač i ispitičač na predmetu Revizija finansijskih izvještaja za sticanje zvanja <b>ovlašćeni računovođa</b></li> </ul>	2
4.6.2	<b>Uprava za kadrove – Podgorica</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 god. – ispitičač na državnom ispitu za predmet Privredno pravo</li> <li>• 2008–2014 god. – predavač na predmetu Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori</li> </ul>	1
4.6.3	<b>Državna revizorska institucija (DRI)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2008–2014 god. – ispitičač na predmetu Revizija javnog sektora za sticanje zvanja <b>državni revizor</b></li> </ul>	2
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>9</b>

## III OCJENA USLOVA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Detaljnim uvidom u Klasifikacionu biografiju kandidata i priložene radove izvodi se zaključak da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio prvenstveno na oblasti za koje se bira u zvanje. Kandidat je radove objavljivao u relevantnim naučnim časopisima i prezentirao ih na naučnim skupovima.

Objavljeni radovi dr Branislava Radulovića su vrijedan napor da se doprinese povećanju teorijskog znanja iz oblasti revizije i kontrole, a rezultati istraživanja imaju i konkretnu praktičnu primjenjivost.

Na osnovu analize svih objavljenih radova, može se zaključiti da kandidat **dr Branislav Radulović**, u pogledu naučno-istraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje dočenta za predmetnu oblast.

## ANALIZA ZNAČAJNIH RADOVA

1. **Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori - UZK -Podgorica** (receptent prof. dr Danilo Aleksić)

# UNIVERZITET

*Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori* je publikacija u izdanju Uprave za kadorove Crne Gore i predstavlja priručnik namijenjen za stručno usavršavanje državnih kadrova, polaznika programa Uprave za kadrove organizovanih u cilju osposobljavanja i usavršavanja državnih službenika i namještenika, posebno u dijelu kontrole zakonitosti i pravilnosti upravljanja finansijama i imovinom u javnom sektoru. Priručnik je sistematizovan po poglavljima na način da prvo omogućava sticanje osnovnih (praktičnih) znanja iz oblasti budžetskog prava, kako bi čitaoci bili u mogućnosti da u daljem dijelu sadržaja na kvalitetan način „apsorbuju“ kompleksnije djelove materije iz oblasti revizija javnog sektora.

Potreba da se, u vidu priručnika - praktikuma, sistematizuje i reducira obimna naučna literatura i važeća normativistica javila se uslijed zahtjeva unapređenja rada javnog sektora. Složenost materije i činjenica da svi u javnoj administraciji, koji obavljaju poslove od značaja za njegovo funkcioniranje, ne posjeduju znanja iz javnih finansija i finansijskog prava, posebno ne iz oblasti kontrole javnih finasija, uslovila je izradu praktikuma koji će biti priručnik za sticanje ili unapredjenje potrebnih znanja ili nedostajućih vještina. U okviru svog sadržaja autor daje pet tematskih cjelina, koja svaka za sebe omogućava, da u zavisnosti od prirode i vrste programa bude prezentirani polaznicima specijalističkih programa. Istovremeno načinom njihove obrade oni čine cjelinu tako da bez obzira za program za koji se kandidat oprijedjelio, u svakoj od tematskih cjelina, ima sadržaj koji mu omogućava sadržajniji i komparativan uvid u predmetnu materiju.

Ovim radom, kroz njegove tematske cjeline, obradjene su: osnove instituta eksterne revizije javnog sektora kroz pojmovno odredjenje i prikaz vrsta revizije, razlika u odnosu na druge oblike kontrole, istorijski prikaz nastanka i razvoja instituta revizije, pregled medjunarodnih standarda i posebno, kroz institucionalni i procesni aspekt, eksterna revizija javnog sektora u Crnoj Gori.

Poseban problem, ali i naučni izazov za autora, bila je činjenica da je u predmetnoj oblasti fond naučnih i drugih radova izuzetno skroman u Crnoj Gori, što je i razumljivo s obzirom da je eksterna revizija javnog sektora relativno nova djelatnost u Crnoj Gori. Stoga, ovaj rad, pored svoje osnovne funkcije, ima značaj i na polju nauke jer je kroz izbora ove teme, učinjen napor da se na jednom mjestu sistematizuju svi osnovni elementi značajni za reviziju javnog sektora. Posebno je dat prikaz medjunarodnih standarda i prezentirani procesni aspekti revizije u Crnoj Gori. Time je ovom radom, štampanom na 118 strana i uz recenziju prof. dr Danila Aleksića data i dodatna vrijednost, koja treba da posluži, kroz dalje proučavanje i praktičnu djelatnost, unapređenju postupaka i radnji vezanih za reviziju javnog sektora u Crnoj Gori.

2. **Normativno uređenje finansijske kontrole u Crnoj Gori** objavljen u stručnom časopisu za privredno-pravnu toriju i praksi *Pravo i privreda* - Beograd br. 4/2011 Izdavač: Udruženje pravnika u privredi, glavni i odgovorni urednik prof. dr Mirko Vasiljević

Ovaj rad autora Branislava Radulovića, koji je objavljen u stručnom časopisu za privredno-pravnu toriju i praksi *Pravo i privreda* primarno se bavi pitanjima normativnog uređenja finansijske kontrole u Crnoj Gori. Ovim radom autor daje pregled normativnog uređenja kontrole finansijskih izvještaja u Crnoj Gori u kojoj ne postoji

# MEDITERAN

jedinstven propis kojim se uređuje ova oblast, već se ista, u zavisnosti da li se radi o realnom ili javnom sektoru, uređuje posebnim zakonskim tekstovima.

Kontrola finansijskih izvještaja u realnom sektoru normativno je uređena Zakonom o računovodstvu i reviziji i Zakonom o privrednim društvima. Oblast kontrole finansijskog poslovanja bankarskog i sektora osiguranja dodatno je regulisana kroz Zakon o bankama i Zakon o osiguranju. Kontrola finansijskih izvještaja u javnom sektoru tretira se kroz sistemski Zakon o budžetu, Zakon o Državnoj revizorskoj instituciji i Zakon o sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru.

Polazeći od činjenice da finansijske kontrole predstavlja radnje koje treba da verifikuju finansijske izvještaje kontrolisanog subjekta u skladu sa nacionalnim zakonodavstvom i međunarodnim standardima autor daje objedinjen pregled njihovog normativnog uređenja u Crnoj Gori u cilju njihovog sagledavanja i naučnog verifikovanja. U tom cilju on vrši razgraničenje izmedju pojmove kontrole i revizije i određuje vrste finansijskih kontrola u realnom sektoru. Posebno se bavi pitanjem revizije akcionarskih društava i pitanjima prava i obaveza eksternog revizora. Polazeći od obaveznosti vršenja ekstrne revizije vrši razvrstvanje pravnih privrednih društava i obaveznošću istih da izrađuju i podnose finansijske iskaze.

Autor posebno razrađuje pitanja ko vrši reviziju privrednih društava, bavi se pitanjima zabrane uticaja na revizora i odnosa eksternog revizora sa revizijskim odborom i internim revizorom.

Ovaj rad, na 21 strani sa rezimeom na engleskom jeziku i pregledom ključnih riječi, ima posebnu vrijednost jer na cjelovit način obrađuje predmetnu materiju i kroz pregled važeće normative razrađuje uređenje finansijskih kontrola u realnom sektoru Crne Gore.

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Branislav Radulović, uporedo sa naučno-istraživačkim radom, bilo je angažovan i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za poslovne studije (MBS) na redovnim i specijalističkim i studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“ gdje je pokazao visok stepen profesionalizma, odgovornosti i predanosti u izvođenju nastave.

Pored rada na Univerzitetu isti je na **Institutu računovođa i revizora** predavač i ispitičač na predmetu Revizija finansijskih izvještaja za sticanje zvanja – ovlašćeni računovođa i **Upravi za kadrove** – ispitičač na državnom ispit u predmet Privredno pravo i predavač na predmetu Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori.

Sagledavajući sve navedeno, sa zadovoljstvom konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata dr Branislava Radulovića.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne sposobljenosti, nesporno je da kandidat dr Branislav Radulović ima dokazano i dugogodišnje iskustvo, i to u svojstvu gostujućeg profesora, predavača na više predmeta i na više nivoa studija, predavača na mnogim edukativnim skupovima i simpozijumima itd.

# UNIVERZITET

Kandidat je sa pedagoškim radom na univerzitetu počeo 2008. godine kao asistent na predmetu Javne finansije na Fakultetu za evropske i poslovne studije, a na Univerzitetu „Mediteran“ predavač je na dva fakulteta.

## Univerzitet „Mediteran“ Fakultet za poslovne studije (MBS) - Podgorica

- 2013-2014 – predavač na predmetu - Kontrola i revizija
- 2012-2011 – saradnik na predmetu - Kontrola i revizija
- 2009-2010 – predavač na predmetu - Finansijska regulativa i kontrola
  - saradnik na predmetu - Kontrola i revizija

## Univerzitet „Mediteran“ Pravni fakultet - Podgorica

- 2013-2014 – predavač na predmetu - Kompanijsko pravo
- 2009-2012 – saradnik na predmetu - Javne finansije

Navedeno pedagoško iskustvo kandidata je praćeno sa udžbenikom za predmet Finansijska regulativa i kontrola, skriptama i priručnicima, koji su doprinijeli poboljšanju kvalitete procesa nastave.

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

DJELATNOST	BODOVI
1. Naučno istraživačka djelatnost <ul style="list-style-type: none"><li>• radovi objavljeni u stranim i domaćim časopisima</li></ul>	20,5
2. Pedagoška djelatnost – <ul style="list-style-type: none"><li>• priručnici i stučne publikacije</li></ul>	4,5
3. Pedagoška djelatnost – <ul style="list-style-type: none"><li>• predavanja na domaćim Univerzitetima</li></ul>	6,5
4. Stručna djelatnost	9
<b>UKUPNO</b>	<b>40,5</b>

## V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu izvršenih procjena i navedenih argumenata, ocjenjujem da kandidat dr Branislav Radulović ispunjava sve predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju u Crnoj Gori, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ Podgorica i da posjeduje sve potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoškom-nastavnom i stručnom pogledu u dijelu elemenata navedenih u konkursu.

Shodno navedenom, predlažem **dr Branislava Radulovića** za izbor u naučno zvanje docent za predmetnu oblast **KONTROLA I REVIZIJA**.

U Podgorici, 20. avgusta 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE  
Prof. dr Gordana Paović - Jeknić  
Redovni profesor Pravnog fakulteta  
Univerziteta Crne Gore

# MEDITERAN

## 2.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Milana Dabovića

FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE  
“MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL”  
UNIVERZITETA “MEDITERAN” PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ broj R-1025/2-14 od 26. 06. 2014. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor dr Branislava Radulovića u akademsko zvanje docenta za nastavnu oblast **Kontrola i revizija** na Fakultetu za poslovne studije ”Montenegro Business School“ (MBS), Univerzitet „Mediteran“, u Podgorici.

Na raspisani konkurs, objavljen u dnevenoj štampi od 26-tog aprila 2014. godine prijavio se jedan kandidat – **dr Branislav Radulović**. Prijavljeni kandidat ispunjava sve uslove tražene konkursom.

Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljene na uvid u skladu sa Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica i Mjerilima za izbor u akademska zvanja, podnosim sledeći:

### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU (BIOGRAFSKI PODACI)

Dr Branislav Radulović, rođen je 15.11.1968. godine u Vrbasu - Vojvodina. Magistarsku tezu, iz oblasti Javne finansije – ekonomija javnog sektora, pod nazivom *Revizija javnog sektora – institucionalno-procesni aspekti*, odbranio 02. 09. 2007. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici, kod mentora prof. dr Predraga Goranovića.

Shodno odluci Senata Univerziteta „Mediteran“, a na prijedlog Naučno-nastavnog vijeća Fakulteta za turizam, doktorsku disertaciju pod nazivom *Budžetska kontrola i revizija finansijskih izvještaja u turističkom javnom sektoru* odbranio 19. 09. 2012. godine pred komisijom - prof. dr Gordana Paović-Jeknić (mentor), prof. dr Miro Blečić (predsjednik Komisije) i prof. dr Darko Lacmanović (član Komisije).

#### II RADNO ISKUSTVO I IZBOR U ZVANJA

Dr Branislav Radulović izabran je za člana Senata Državne revizorske institucije (DRI) od strane Skupštine Crne Gore, decembra 2006. godine.

U periodu od diplomiranja na osnovnim studijama 1993. godine do 2006. godine obavljao poslove: rukovodioca programa razvoja u Sekretarijatu za razvoj, načelnika sektora za zakonsku regulativu u Agenciji za mala i srednja preduzeća, savjetnika potpredsjednika Vlade i šefa kabinata Predsjednika Skupštine Crne Gore.

Na Fakultetu za poslovne studije (MBS) Univerziteta „Mediteran“ angažovan kao predavač na predmetu - **Kontrola i revizija**.

Na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“ angažovan kao predavač na predmetu Kompanijsko pravo i ranije asistent na predmetu Finansije i finansijsko pravo.

# UNIVERZITET

Stekao je certifikate:

- European Center for Peace and Development na programu *Electronic commerce in banking and trade* (2002);
- Savjeta Evrope u Strazburu (Council of Europe) na programu *Javne politike i demokratsko rukovođenje* (2007);
- Nansen Academy na programu *Inter-ethnic cooperation Anticorruption and Norwegian political system* (2008);
- UN/INTOSAI na programu *Audit and Counselling by SAIs: Risks and Opportunities, as well as Possibilities for Engaging Citizens* (2013).

Boravio na stručnim usavršavanjima u:

- Sjedinjenim Američkim Državama (2003. godine),
- Saveznoj Republici Njemačkoj (2007) i
- Norveškoj (2011) u okviru programa američke vlade, GTZ-a, Nansen Dialog Centra (Norveška) i Nacionalnog demokratskog instituta (SAD).

Učesnik XIX, XX i XXI Kongresa - International Organization of Supreme Audit Institutions INTOSAI-a (vrhovnih revizorskih institucija) u Meksiku Sitiju (2007), Johanesburgu (2010) i Pekingu (2013 godine).

Na Skupštini Udruženja pravnika 2008. i 2012. godine biran za potpredsjednika Udruženja pravnika Crne Gore. U prethodnom petogodišnjem periodu obavljao funkciju Generalnog sekretara Udruženja pravnika Crne Gore;

Odlukom Upravnog odbora Udruženja pravnika Crne Gore 2008 godine imenovan za Glavnog i odgovornog urednika časopisa za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik.

Oblašćeni je predavač i ispitivač na Institutu računovođa i revizora, Upravi za kadove i Komisiji za polaganje revizorskog ispita u Državnoj revizorskoj instituciji.

## PREGLED RADOVA I BODOVANJE

U skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja i Uputstvom za primjenu mjerila za izbor u akademska zvanja Univerziteta „Mediteran“ dat je u sljedećoj tabeli prikaz radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrijednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje:

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
	<b>Knjiga studijskog karaktera izdata od strane državnog ili privatnog univerziteta</b>	Broj bodova
1.4	Mr Branislav Radulović, <i>Finansijska regulativa i kontrola</i> za predmet Finansijska regulativa i kontrola za IV godinu studija na Fakultetu za poslovne studije MBS Univerziteta „Mediteran“ za izdavača Univerzitet „Mediteran“ prof. dr Janko Gogić Podgorica 2009. god. Ukupno strana 164 ISBN 978-9940-514-11-2 COBISS. CG-ID 13914896	5
1.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>	

# MEDITERAN

1.2.2.1	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativno uređenje finansijske kontrole u Crnoj Gori (Normative regulation financial control in Montenegro)</i>  Naziv časopisa: Pravo i privreda (Law and Economy) - časopis za privredno-pravnu teoriju i praksu, broj 4/2011, na str. 242/262  ukupno 21 strana sa rezimeom i pregledom ključnih riječi  e-mail:<a href="mailto:udruzeppip@eunet.rs">udruzeppip@eunet.rs</a>  <a href="http://www.pravniciuprivedi.org.rs">www.pravniciuprivedi.org.rs</a>  ISSN 0354-3501 - UDK 347.7  Sastav međunarodne redakcije: Šime Ivanjko (Slovenija), Tom Jersild (SAD), Christa Jessel-Holst (Njemačka), Goran Koevski (Makedonija), Rainer Kulms (Njemačka), Mike Falke (Njemačka), Vitomir Popović (BiH), Dragan Radonjić (Crna Gora), Marko Rajčević (BiH).</p>	3
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	Broj bodova
1.2.3.1	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativni i institucionalni razvoj eksterne budžetske kontrole u Crnoj Gori</i> - objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 1-2/2008 str. 293.  ISSN 0350-6630 UDK: 336.148 (497.16)  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore.  Obim rada: 20 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.2	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Državna revizija i unapredjenje rada javnog sektora</i>, objavljen u stručnom časopisu Računovodstvo, Revizija, Finansije <a href="http://www.irrcg.me">www.irrcg.me</a>  Izdavač: Institut računovodja i revizora Crne Gore  broj 12/07, str. 78.  Obim rada: 7 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1
1.2.3.3	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativno uređenje kontrola realnog i javnog sektora</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 1-2009 str. 133, ISSN 0350-6630  UDK: 336.146 657.6  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  Obim rada: 26 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.4	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Pravna priroda izvještaja državne revizije</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 2-2009. str. 115  ISSN 0350-6630, UDK: 336.1/.5:657.6  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  Obim rada: 14 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.5	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Evropski revizorski sud</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 3-4/2010 str. 329  ISSN 0350-6630, UDK 342.56:657.6 (4-662EU)  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  koautor, ukupno 18 strana sa rezimeom na eng. jeziku</p>	1

# UNIVERZITET

1.2.3.6	Mr Branislav Radulović, <i>Izvještaji državne revizije – pravna priroda i procesni aspekti</i> , objavljen u stručnom časopisu INTERNI REVIZOR br. 2/2011 maja 2011 na str. 52 ISSN 1800-8488 Časopis izdaje: Institut internih revizora Crne Gore predsjednik Izdavačkog odbora prof. Dr Jozefina-Beke Trivunac	0,5
1.2.3.7	Dr Branislav Radulović, <i>Ustavne promjene u dijelu izbora sudija Ustavnog suda</i> , objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik br. 1-2/2013 maj 2013 na str. 357 Časopis izdaje: Udruženje pravnika Crne Gore UDK 342.41:347.962 (497.16) ISSN 0350-6630	1
1.2.3.8	Dr Branislav Radulović, <i>Materijalni i procesni aspekti finansijskog izvještavanja i budžetske kontrole</i> , objavljen u stručnom časopisu Pravni zbornik br. 3/2013 oktobar 2013 na str. 127 Časopis izdaje: Udruženje pravnika Crne Gore UDK 336.146: 657.5 - ISSN 0350-6630 Obim rada: 18 strana sa rezimeom na engleskom jezik	1,5
1.3.1	<b>Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>	Broj bodova
1.3.1.1	Mr Branislav Radulović, <i>Ustavna definicija Državne revizorske institucije Crne Gore</i> , objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore. broj 1-2/2007, str. 98. ISSN 0350-6630 UDK: 35.078-3:342-4 Obim rada: 9 strana sa rezimeom na engleskom jezik	1
1.3.1.2	Mr Branislav Radulović, <i>Uloga Državne revizorske institucije u postupku javnih nabavki</i> , uvodni referat na međunarodnoj konferenciji organizovanoj od strane EU i posvećenoj sistemu i kontroli (reviziji) javnih nabavki u Crnoj Gori, Podgorica, oktobar 2010 god. objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 1/2011. str. 329 ISSN 0350-6630 - UDK 342.56:657.6 (4-662EU) Obim rada 18 strana sa rezimeom na eng. jeziku	1
1.5.1	<b>Recenzije</b>	Broj bodova
	Mr Branislav Radulović, <i>Kultura i pravo</i> autora Tijane Samardić i Predraga Malbaše - izdavač Pomorski muzej Kotor 2008. god. ISBN 978-9940-530-00-6	1
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>20,5</b>
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.2.1	<b>Priručnici i stručne publikacije</b>	

# MEDITERAN

	Mr Branislav Radulović, <i>Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori</i> Piručnik za stručno usavršavanje državnih kadrova <b>recezent prof. dr Danilo Aleksić</b> ISBN 978-86-85819-22-3 Uкупно strana: 118 Izdavač Uprava za kadrove Crne Gore - Podgorica 2008.	2
	Mr Branislav Radulović, <i>Revizija javnog sektora</i> Piručnik za polaganje državnog revizorskog ispita ukupno strana: 78 strana <b>recezent prof. dr Ratimir Jovićević</b> Izdavač DRI - Podgorica 2008. god.	2
	Mr Branislav Radulović, <i>Prikupljanje i vrednovanje dokaza od strane revizora</i> Priručnik za planiranje i vršenje finansijske revizije i revizije pravilnosti - (grupa autora) Metodološki piročnik za vršenje revizije <b>recezent dr Matijas Mering</b> – član Saveznog računskog suda Njemačke Izdavač Državna revizorska institucija - Podgorica 2012.	0,5
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>4,5</b>
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.3.2	<b>Predavanja na domaćim Univerzitetima</b>	Broj bodova
3.3.2.1	Univerzitet „Mediteran” Podgorica <b>Fakultet za poslovne studije (MBS)</b> 2013-2014 god. – predavač na predmetu „Kontrola i revizija” 2012-2011 god. – saradnik na predmetu „Kontrola i revizija” 2009-2010 god. – predavač na predmetu „Finansijska regulativa i kontrola” – saradnik na predmetu „Kontrola i revizija”	0,5
3.3.2.2	Univerzitet „Mediteran” Podgorica <b>Pravni fakultet</b> 2013-2014 god. – predavač na predmetu „Kompanijsko pravo” 2009-2012 god. – saradnik na predmetu „Javne finansije”	0,5
3.3.2.3	<b>Fakultet za evropske i poslovne studije - Podgorica</b> 2010 god. – predavač na predmetu „Javne finansije” 2008-2009 god. – saradnik na predmetu „Javne finansije”	
3.5	<b>Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave na prijedlog vijeća univerzitetske jedinice</b>	5
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>6,5</b>

# UNIVERZITET

4.	STRUČNA DJELATNOST	
4.2	<b>Urednik ili koeditor stručnog časopisa u trajanju dužem od devet mjeseci</b>	Broj bodova
4.2.2	<p>U periodu 2008-2014 godina <i>Glavni i odgovorni urednik časopisa za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik</i> (najstariji crnogorski pravni časopis - osnovan 1933. godine)</p> <p><b>Sastav Uređivačkog odbora:</b> akademik Mijat Šuković, dr Čedomir Bogićević, dr Drago Radulović, dr Milan Marković, dr Milorad Ivović, dr Mladen Vukčević, dr Gordana Paović-Jeknić, dr Sefer Međedović, dr Dragan Radonjić, dr Maja Kostić-Mandić, Borjanka Zogović, dr Radomir Prelević</p> <p><b>Inostrana radakcija:</b> akademik Igor Leonidovic Trunov, dr Christa Jessel-Holst, dr Rainer Arnold, dr Miha Juhartt, dr Charles Dillon, dr Vasilka Sancin</p>	4
4.6	<b>Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>	
4.6.1	<b>Institut računovođa i revizora - Podgorica</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2013-2014 god. – predavač i ispitivač na predmetu Revizija finansijskih izvještaja za sticanje zvanja ovlašćeni računovođa</li> </ul>	2
4.6.2	<b>Uprava za kadrove – Podgorica</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2014 god. – ispitivač na državnom ispitnu za predmet Privredno pravo</li> <li>2008–2014 god. – predavač na predmetu Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori</li> </ul>	1
4.6.3	<b>Državna revizorska institucija (DRI)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2008–2014 god. – ispitivač na predmetu Revizija javnog sektora za sticanje zvanja državni revizor</li> </ul>	2
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>9</b>

## III OCJENA USLOVA NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata i priložene rade može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio na oblasti za koje se bira u zvanje.

Kandidat je rade objavljivao u relevantnim naučnim časopisima, naučnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima).

Brojni rade dr Branislava Radulovića su vrijedan napor da se doprinese povećanju znanja iz oblasti revizije i kontrole. Takođe, rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenjivost.

Na osnovu analize svih objavljenih rade, može se zaključiti da kandidat dr Branislav Radulović, u pogledu naučno-istraživačkog rada **ispunjava uslove za izbor u zvanje decenta za predmetnu oblast**.

# MEDITERAN

## ANALIZA ZNAČAJNIH RADOVA

### 1. *Finansijska regulativa i kontrola - knjigu je objavio Univerzitet „Mediteran“ - Podgorica* (za izdavača prof. dr Janko Gogić)

Knjiga *Finansijska regulativa i kontrola* je namijenjena studentima Fakulteta za poslovne studije Univerziteta „Mediteran“ (MBS), zbog čega je njen obim, sadržaj materije i struktura prilagođeni nastavnom planu i programu ovog fakulteta. Ovaj nastavni priručnik omogućava studentima pomoći u kvalitetnijem sticanju osnovnih znanja o normativnom uređenju sistema kontrole finansijskih izvještaja u realnom i javnom sektoru, sa posebnim akcentom na institucionalni i procesni aspekt sistema internih i eksternih finansijskih kontrola.

Kniga je takođe vrijedan priručnik praktičarima koji rade na problematici kontrole finansijskih izvještaja, kao i svima onima koji pokazuju interesovanje za predmetnu materiju. Tim prije što je uređenje sistema kontrole finansija kompleksna i obima materija, koja nužno zahtijeva dodano razumjevanje finansijskog, privrednog, poslovnog i budžetskog prava, računovodstva i revizije.

Shodno tome, autor je obimnu građu, sadržanu u radovima iz oblasti teorije i važeće normative, strukturao tako da se dobije jedna pregledna cjelina, koja zadovoljava metodološke standarde za izradu praktikuma ovakve vrste i koja je pogodna za izvođenje nastave na konkretnom predmetu. Struktura predmetne materije uslovila je njenu sistematizaciju na tri osnovna dijela, koji čine cjelinu i koji odgovaraju utvrđenom nastavnom planu i programu predviđenim za ovaj predmet.

Pri tome, praktikum je oslobođen istoricizma i teorijskih dijelova koji su sadržani u literaturi dostupnoj na redovnim studijama, sa naglašenim pozivom na važeću normativu, obezbjeđujući čitaocu mogućnost upoznavanja sa najbitnjim elementima normativnog uređenja finansijske regulative u oblasti kontrole – revizije realnog i javnog sektora.

Priručnik sadrži pregled najvažnijih instituta, procedura i subjekata vezanih za postupak kontrole finansijskih izvještaja u oblasti realnog i javnog sektora.

Navjeći dio posvećen je pozitivnoj normativi, koja uređuje oblast kontrole i revizije, koja je sadržana u više sistemskih zakona, podzakonskim aktima i međunarodnim standardima. To ovaj autorski napor čini dodatno aktuelnim i obezbjeđuje da se, na sistematizovan način, vrlo kompleksna materija, relativno lako može savladati iz pozicije studentske populacije, kojoj je i prvenstveno namjenjen.

U konačnom, ova knjiga, na preko 170 strana, vrijedan je nastavni priručnik koji studentima pomaže prilikom izrade seminarskih i pristupnih radova, kao i vodič prilikom pripreme za ispit, koju je autor, na bazi svog dugog profesionalnog iskustva i poznavanja predmetne materije uspješno koncipirao i metodološki uredio.

### 2. *Materijalni i procesni aspekti finansijskog izvještavanja i budžetske kontrole* objavljen u stručnom časopisu *Pravni zbornik* br. 3/2013 oktobar 2013 na str. 127. Časopis izdaje: Udruženje pravnika Crne Gore

Ovaj rad autora Branislava Radulovića, koji je objavljen u stručnom časopisu *Pravni zbornik* br. 3/2013 (oktobar 2013 godine) na 18 strana sa rezimeom na engleskom jeziku, primarno se bavi pitanjima materijalnih i procesnih aspekata finansijskog

# UNIVERZITET

izvještavanja.

Za uspješno sagledavanje materijalnih i procesnih aspekata finansijske kontrole bilo je neophodno da autor u ovom radu prethodno odredi pojам i ulogu finansijskog izvještavanja i njeno određenje sa stanovišta predmeta kontrole i revizije, koje predstavlja skup finansijskih iskaza (bilansa) i drugih pratećih izvještaja, koje su subjekti kontrole (revizije), shodno važećoj normativi i ustanovljenim standardima dužni da sastavljaju i objavljaju. Finansijsko izvještavanje se vrši u formi računovodstvenih izvještaja čija je osnovna svrha da pruže „pouzdanu osnovu za procjenu finansijske pozicije pravnog lica“. Finansijske aktivnosti moraju biti prezentirane uz primjenu standardizovanih računovodstvenih pravila i finansijske regulative, koja predstavlja skup propisa (pravila, standarda) kojima se uređuje ova oblast, čemu autor daje posebnu pažnju.

Autor se posebno bavi pitanjem standarda izvještavanja jer pravna lica u realnom – komercijalnom sektoru dužna su da sastavljaju finansijske iskaze u skladu sa nacionalnom normativom i Međunarodnim standardima za finansijsko izvještavanje (IFRS) i da ista budu podložna revizionoj kontroli.

Računovodstvene sandarde za komercijalni sektor proglašio je Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) koji je nazavisno regulatorno tijelo Fondacije Komiteta za međunarodne računovodstvene standarde – IASCF. Prezentacija finansijskih izvještaja vrši se po Međunarodnim standardima za reviziju (MSR), koje donosi Međunarodna fondacija računovođa (IFAC).

Pravna lica u javnom – državnom sektoru dužna su da sastavljaju finansijske iskaze u skladu sa nacionalnom normativom i Međunarodnim računovodstvenim standardima za finansijsko izvještavanje (MRS), jer država i njeni entiteti imaju dužnost da „dokažu svoju odgovornost, a to čine preko finansijskih izvještaja“.

U cilju potpunijeg sagledavanja autor ukazje da se finansijsko izvještavanje, uz sistemski zakon o budžetu, dodatno razrađuje pravilnicima kojima se propisuje način pripreme, sastavljanja, podnošenja, kao i sadržina finansijskih izvještaja i iskaza potrošačkih jedinica, državnih fondova, jedinica lokalne samouprave i drugih pravnih lica koja se na osnovu posebnih propisa finansiraju iz budžeta.

Autor u svom radu dodatno razrađuje torijske postulate revizije utvrđujući da „revizija, kao i svako drugo područje treba imati filozofske temelje i ne smije se nikada dopustiti da postane odvojena od svojih elementarnih disciplina“. Posebnu pažnju je posvetio parlamentarnoj budžetskoj kontroli „koja predstavlja oblik kontrole javnih finansija koju obavlja predstavničko tijelo, po pravilu, prilikom rasprave i usvajanja završnog računa budžeta“ razradjujući sve procesne i materijalne aspekte ovog vida finansijske kontrole javnih sredstava. Nadalje autor razrađuje i pitanje odnosa eksterne državne i unutrašnje revizije utvrđujući da su državna i unutrašnja revizija kompletnarne, s tim da je pogrešno eksternu reviziju posmatrati kao „super reviziju“ prethodno sprovedene unutrašnje revizije. Prilikom eksterne revizije državni revizor vrši pregled ranije izvršene unutrašnje revizije i među njima se uspostavlja „saradnja u razmjeni iskustava i mišljenja, koja će na najefikasniji način uštjedeti vrijeme i resurse neophodne za obavljanje aktivnosti u dijelu revizije budžetske potrošnje“. Državna revizija, po utvrđivanju autora, ima veći opseg subjekata revizije i stoga veće iskustvo državnog revizora u odnosu na unutrašnjeg koji ima mogućnost kontrole a samim ti i

# MEDITERAN

poznavanja samo svoje institucije/organa. Državna revizija treba da postiće izgradnju kapaciteta unutrašnje revizije jer uspostava kvalitetne unutrašnje finansijske kontrole (PIFC) omogućava državnom revizoru bržu i uspješniju kontrolu subjekta revizije.

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Branislav Radulović, uporedo sa naučno-istraživačkim radom, bilo je angažovan i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za poslovne studije (MBS) na redovnim i specijalističkim i studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“. Kandidat je pokazao visok stepen profesionalizma, odgovornosti i predanosti u izvođenju nastave.

Pored rada na Univerzitetu isti je na:

**Institutu računovođa i revizora** predavač i ispitivač na predmetu Revizija finansijskih izvještaja za sticanje zvanja – ovlašćeni računovođa i

**Upravi za kadrove** – ispitivač na državnom ispitu za predmet Privredno pravo i predavač na predmetu Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori.

Sagledavajući sve navedeno, sa zadovoljstvom konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata dr Branislava Radulovića.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne osposobljenosti, nesporno je da kandidat dr Branislav Radulović ima dokazano i dugogodišnje iskustvo, i to u svojstvu gostujućeg profesora, predavača na više predmeta i na više nivoa studija, predavača na mnogim edukativnim skupovima i simpozijumima itd.

Imenovan je sa pedagoškim radom na univerzitetu počeo 2008. godine kao asistent na predmetu Javne finansije na Fakultetu za evropske i poslovne studije a na Univerzitetu „Mediteran“ predavač je na dva fakulteta.

### **Univerzitet „Mediteran“ Fakultet za poslovne studije (MBS) - Podgorica**

- 2013-2014 – predavač na predmetu - Kontrola i revizija
- 2012-2011 – saradnik na predmetu - Kontrola i revizija
- 2009-2010 – predavač na predmetu - Finansijska regulativa i kontrola  
– saradnik na predmetu - Kontrola i revizija

### **Univerzitet „Mediteran“ Pravni fakultet - Podgorica**

- 2013-2014 – predavač na predmetu - Kompanijsko pravo
- 2009-2012 – saradnik na predmetu - Javne finansije

Navedeno pedagoško iskustvo kandidata je praćeno sa udžbenikom za predmet Finansijska regulativa i kontrola, skriptama i priručnicima, koji su doprinijeli poboljšanju kvalitetu procesa nastave.

# UNIVERZITET

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

DJELATNOST	BODOVI
1. Naučno istraživački radovi objavljeni u stranim i domaćim časopisima	20,5
2. Priručnici i stučne publikacije	4,5
3. Pedagoška djelatnost	6,5
4. Stručna djelatnost	9
<b>UKUPNO</b>	<b>40,5</b>

## V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Ocenjujem da na osnovu navedenih argumenata kandidat dr Branislav Radulović ispunjava sve predviđene uslove Zakona o visokom obrazovanju u Crnoj Gori, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ Podgorica i da posjeduje sve potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoškom-nastavnom i stručnom pogledu.

Zato mi je zadovoljstvo da dr Branislava Radulovića predložim za izbor u naučno zvanje - docent za predmetnu oblast KONTROLA I REVIZIJA.

U Podgorici, 18. avgusta 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Dr Milan DABOVIC

Vanredni profesor

Fakultet za poslovne studije

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# MEDITERAN

## 2.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Dragoljuba Jankovića

FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE  
“MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL”  
UNIVERZITETA “MEDITERAN” PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ - broj R-1025/2-14 od 26.06.2014. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor dr Branislava Radulovića u akademsko zvanje docenta za nastavnu oblast Kontrola i revizija na Fakultetu za poslovne studije ”Montenegro Business School“ (MBS), Univerzitet „Mediteran“, u Podgorici.

Na raspisani konkurs, objavljen u dnevenoj štampi aprila 2014. godine, prijavio se jedan kandidat – **dr Branislav Radulović**. Prijavljeni kandidat ispunjava sve uslove tražene konkursom.

Na osnovu Statuta Universiteta i Mjerila za izbor u akademsko zvanje, podnosim sledeći:

### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU (BIOGRAFSKI PODACI)

Dr Branislav Radulović, rođen je 15. 11. 1968. godine u Vrbasu, Srbija. Magistarsku tezu iz oblasti Javne finansije pod nazivom Revizija javnog sektora – institucionalno-procesni aspekti odbranio je 2007. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Kandidat je doktorirao na doktorskoj disertaciji Budžetska kontrola i revizija finansijskih izvještaja u turističkom javnom sektoru 2012. godine na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo Univerziteta „Mediteran“.

#### II RADNO ISKUSTVO I IZBOR U ZVANJA

Dr Branislav Radulović je člana Senata Državne revizorske institucije (DRI). U periodu od diplomiranja na osnovim studijama 1993. godine do 2006. godine obavljao je poslove: rukovodioca programa razvoja u Sekretarijatu za razvoj, načelnika sektora za zakonsku regulativu u Agenciji za mala i srednja preduzeća, savjetnika potpredsjednika Vlade i šefa kabinetata Predsjednika Skupštine Crne Gore.

Na Fakultetu za poslovne studije (MBS) Univerziteta „Mediteran“ angažovan kao predavač na predmetu - **Kontrola i revizija**. Na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“ angažovan kao predavač na predmetu Kompanijsko pravo i ranije asistent na predmetu Finansije i finansijsko pravo.

U svom profesionalnom razvoju stekao je certifikate:

- European Center for Peace and Development na programu *Electronic commerce in banking and trade* (2002);

# UNIVERZITET

- Savjeta Evrope u Strazburu (Council of Europe) na programu *Javne politike i demokratsko rukovodenje* (2007);
- Nansen Academy na programu *Inter-ethnic cooperation Anticorruption and Norway political system* (2008);
- UN/INTOSAI na programu *Audit and Counselling by SAIs: Risks and Opportunities, as well as Possibilities for Engaging Citizens* (2013).

Boravio na stručnim usavršavanjima u: Sjedinjenim Američkim Državama (2003. godine), Saveznoj Republici Njemačkoj (2007) i Norveškoj (2011) u okviru programa američke vlade, GTZ-a, Nansen Dialog Centra (Norveška) i Nacionalnog demokratskog instituta (SAD). Bio je učesnik XIX, XX i XXI Kongresa - International Organization of Supreme Audit Institutions INTOSAI-a (vrhovnih revizorskih institucija) u Meksiku Sitiju (2007), Johanesburgu (2010) i Pekingu (2013 godine). Na Skupštini Udruženja pravnika 2008. i 2012. godine biran za potpredsjednika Udruženja pravnika Crne Gore. U prethodnom petogodišnjem periodu obavljao funkciju Generalnog sekretara Udruženja pravnika Crne Gore. Odlukom Upravnog odbora Udruženja pravnika Crne Gore 2008. godine imenovan za Glavnog i odgovornog urednika časopisa za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik. Oblašćeni je predavač i ispitičač na Institutu računovođa i revizora, Upravi za kadrove i Komisiji za polaganje revizorskog ispita u Državnoj revizorskoj instituciji.

## PREGLED RADOVA I BODOVANJE

U skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja i Uputstvom za primjenu mjerila za izbor u akademska zvanja Univerziteta „Mediteran“ dat je u sljedećoj tabeli prikaz radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrijednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje :

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		Broj bodova
	<b>Knjiga studijskog karaktera izdata od strane državnog ili privatnog univerziteta</b>	
1.4	Mr Branislav Radulović, <i>Finansijska regulativa i kontrola</i> za predmet Finansijska regulativa i kontrola za IV godinu studija na Fakultetu za poslovne studije MBS Univerziteta „Mediteran“ za izdavača Univerzitet „Mediteran“ prof. dr Janko Gogić Podgorica 2009. god. Ukupno strana 164 ISBN 978-9940-514-11-2 COBISS. CG-ID 13914896	5
1.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>	

# MEDITERAN

1.2.2.1	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativno uređenje finansijske kontrole u Crnoj Gori (Normative regulation financial control in Montenegro)</i>  Naziv časopisa: Pravo i privreda (Law and Economy) - časopis za privredno-pravnu teoriju i praksu, broj 4/2011, na str. 242/262  ukupno 21 strana sa rezimeom i pregledom ključnih riječi  e-mail:<a href="mailto:udruzeppip@eunet.rs">udruzeppip@eunet.rs</a>  <a href="http://www.pravniciuprivedi.org.rs">www.pravniciuprivedi.org.rs</a>  ISSN 0354-3501 - UDK 347.7  Sastav međunarodne redakcije: Šime Ivanjko (Slovenija), Tom Jersild (SAD), Christa Jessel-Holst (Njemačka), Goran Koevski (Makedonija), Rainer Kulms (Njemačka), Mike Falke (Njemačka), Vitomir Popović (BiH), Dragan Radonjić (Crna Gora), Marko Rajčević (BiH).</p>	3
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	Broj bodova
1.2.3.1	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativni i institucionalni razvoj eksterne budžetske kontrole u Crnoj Gori</i> - objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 1-2/2008 str. 293.  ISSN 0350-6630 UDK: 336.148 (497.16)  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore.  Obim rada: 20 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.2	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Državna revizija i unapredjenje rada javnog sektora</i>, objavljen u stručnom časopisu Računovodstvo, Revizija, Finansije <a href="http://www.irrcg.me">www.irrcg.me</a>  Izdavač: Institut računovodja i revizora Crne Gore  broj 12/07, str. 78.  Obim rada: 7 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1
1.2.3.3	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Normativno uređenje kontrola realnog i javnog sektora</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 1-2009 str. 133, ISSN 0350-6630  UDK: 336.146 657.6  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  Obim rada: 26 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.4	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Pravna priroda izvještaja državne revizije</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 2-2009. str. 115  ISSN 0350-6630, UDK: 336.1/.5:657.6  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  Obim rada: 14 strana sa rezimeom na engleskom jeziku</p>	1,5
1.2.3.5	<p>Mr Branislav Radulović, <i>Evropski revizorski sud</i>, objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 3-4/2010 str. 329  ISSN 0350-6630, UDK 342.56:657.6 (4-662EU)  Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore  koautor, ukupno 18 strana sa rezimeom na eng. jeziku</p>	1

# UNIVERZITET

1.2.3.6	Mr Branislav Radulović, <i>Izvještaji državne revizije – pravna priroda i procesni aspekti</i> , objavljen u stručnom časopisu INTERNI REVIZOR br. 2/2011 maja 2011 na str. 52 ISSN 1800-8488 Časopis izdaje: Institut internih revizora Crne Gore predsjednik Izdavačkog odbora prof. Dr Jozefina-Beke Trivunac	0,5
1.2.3.7	Dr Branislav Radulović, <i>Ustavne promjene u dijelu izbora sudija Ustavnog suda</i> , objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik br. 1-2/2013 maj 2013 na str. 357 Časopis izdaje: Udruženje pravnika Crne Gore UDK 342.41:347.962 (497.16) ISSN 0350-6630	1
1.2.3.8	Dr Branislav Radulović, <i>Materijalni i procesni aspekti finansijskog izvještavanja i budžetske kontrole</i> , objavljen u stručnom časopisu Pravni zbornik br. 3/2013 oktobar 2013 na str. 127 Časopis izdaje: Udruženje pravnika Crne Gore UDK 336.146: 657.5 - ISSN 0350-6630 Obim rada: 18 strana sa rezimeom na engleskom jezik	1,5
1.3.1	<b>Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>	Broj bodova
1.3.1.1	Mr Branislav Radulović, <i>Ustavna definicija Državne revizorske institucije Crne Gore</i> , objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik Izdavač: Udruženje pravnika Crne Gore. broj 1-2/2007, str. 98. ISSN 0350-6630 UDK: 35.078-3:342-4 Obim rada: 9 strana sa rezimeom na engleskom jezik	1
1.3.1.2	Mr Branislav Radulović, <i>Uloga Državne revizorske institucije u postupku javnih nabavki</i> , uvodni referat na međunarodnoj konferenciji organizovanoj od strane EU i posvećenoj sistemu i kontroli (reviziji) javnih nabavki u Crnoj Gori, Podgorica, oktobar 2010 god. objavljen u časopisu za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik broj 1/2011. str. 329 ISSN 0350-6630 - UDK 342.56:657.6 (4-662EU) Obim rada 18 strana sa rezimeom na eng. jeziku	1
1.5.1	<b>Recenzije</b>	Broj bodova
	Mr Branislav Radulović, <i>Kultura i pravo</i> autora Tijane Samardić i Predraga Malbaše - izdavač Pomorski muzej Kotor 2008. god. ISBN 978-9940-530-00-6	1
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>20,5</b>
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.2.1	<b>Priručnici i stručne publikacije</b>	

# MEDITERAN

	Mr Branislav Radulović, <i>Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori</i> Piručnik za stručno usavršavanje državnih kadrova <b>recezent prof. dr Danilo Aleksić</b> ISBN 978-86-85819-22-3 Uкупно strana: 118 Izdavač Uprava za kadrove Crne Gore - Podgorica 2008.	2
	Mr Branislav Radulović, <i>Revizija javnog sektora</i> Piručnik za polaganje državnog revizorskog ispita ukupno strana: 78 strana <b>recezent prof. dr Ratimir Jovićević</b> Izdavač DRI - Podgorica 2008. god.	2
	Mr Branislav Radulović, <i>Prikupljanje i vrednovanje dokaza od strane revizora</i> Priručnik za planiranje i vršenje finansijske revizije i revizije pravilnosti - (grupa autora) Metodološki piručnik za vršenje revizije <b>recezent dr Matijas Mering</b> – član Saveznog računskog suda Njemačke Izdavač Državna revizorska institucija - Podgorica 2012.	0,5
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>4,5</b>
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.3.2	<b>Predavanja na domaćim Univerzitetima</b>	Broj bodova
3.3.2.1	Univerzitet „Mediteran” Podgorica <b>Fakultet za poslovne studije (MBS)</b> 2013-2014 god. – predavač na predmetu „Kontrola i revizija” 2012-2011 god. – saradnik na predmetu „Kontrola i revizija” 2009-2010 god. – predavač na predmetu „Finansijska regulativa i kontrola” – saradnik na predmetu „Kontrola i revizija”	0,5
3.3.2.2	Univerzitet „Mediteran” Podgorica <b>Pravni fakultet</b> 2013-2014 god. – predavač na predmetu „Kompanijsko pravo” 2009-2012 god. – saradnik na predmetu „Javne finansije”	0,5
3.3.2.3	<b>Fakultet za evropske i poslovne studije - Podgorica</b> 2010 god. – predavač na predmetu „Javne finansije” 2008-2009 god. – saradnik na predmetu „Javne finansije”	
3.5	<b>Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave na prijedlog vijeća univerzitetske jedinice</b>	5
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>6,5</b>

# UNIVERZITET

4.	STRUČNA DJELATNOST	
4.2	<b>Urednik ili koeditor stručnog časopisa u trajanju dužem od devet mjeseci</b>	Broj bodova
4.2.2	<p>U periodu 2008-2014 godina <i>Glavni i odgovorni urednik časopisa za pravnu teoriju i praksu Pravni zbornik</i> (najstariji crnogorski pravni časopis - osnovan 1933. godine)</p> <p><b>Sastav Uređivačkog odbora:</b> akademik Mijat Šuković, dr Čedomir Bogićević, dr Drago Radulović, dr Milan Marković, dr Milorad Ivović, dr Mladen Vukčević, dr Gordana Paović-Jeknić, dr Sefer Međedović, dr Dragan Radonjić, dr Maja Kostić-Mandić, Borjanka Zogović, dr Radomir Prelević</p> <p><b>Inostrana radakcija:</b> akademik Igor Leonidovic Trunov, dr Christa Jessel-Holst, dr Rainer Arnold, dr Miha Juhartt, dr Charles Dillon, dr Vasilka Sancin</p>	4
4.6	<b>Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>	
4.6.1	<b>Institut računovođa i revizora - Podgorica</b>	2
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013-2014 god. – predavač i ispitivač na predmetu Revizija finansijskih izvještaja za sticanje zvanja <b>ovlašćeni računovođa</b></li> </ul>	
4.6.2	<b>Uprava za kadrove – Podgorica</b>	1
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2014 god. – ispitivač na državnom ispitnu za predmet Privredno pravo</li> <li>• 2008–2014 god. – predavač na predmetu Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori</li> </ul>	
4.6.3	<b>Državna revizorska institucija (DRI)</b>	2
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2008–2014 god. – ispitivač na predmetu Revizija javnog sektora za sticanje zvanja <b>državni revizor</b></li> </ul>	
<b>UKUPNO BODOVA</b>		<b>9</b>

## III OCJENA USLOVA

### NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata i priložene radove može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio na oblasti za koje se bira u zvanje. Kandidat je radove objavljivao u relevantnim naučnim časopisima, naučnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima). Svojim radovim doprinio je povećanju i širenju znanja iz oblasti revizije i kontrole. Takođe, rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenjivost.

Na osnovu navedenog zaključujem da kandidat dr Branislav Radulović ispunjava uslove za izbor u zvanje decenta za predmetnu oblast u pogledu naučno-istraživačkog rada.

#### 1. *Finansijska regulativa i kontrola - knjigu je objavio Univerzitet „Mediteran“ Podgorica (za izdavača prof. dr Janko Gogić)*

Knjiga *Finansijska regulativa i kontrola* je namijenjena studentima za oblast regulative i kontrole. Priručnik daje uvid o normativnom uređenju sistema kontrole finansijskih izvještaja u realnom i javnom sektoru sa posebnim naglaskom

# MEDITERAN

na institucionalni aspekt sistema internih i eksternih finansijskih kontrola.

Kniga je korisna i onima koji se u praksi bave primjenom raznih oblika finansijske regulative i primjenom finansijske kontrole. Ovdje se radi o vrlo složenoj materiji koja zahtijeva i znanja iz finansijskog, privrednog, poslovnog i budžetskog prava, računovodstva i revizije.

Građa je u knjizi strukturirana na tri osnovna dijela koja zajedno čini cjelinu tako da je pogodna za primjenu u nastavi. Iako se radi o obimnoj oblasti sa velikim brojem normi, materija je prezentovana na prihvatljiv i razumljiv način za studente. Autor je uspio da se osloboodi istoricizma i obimnih teorijskih raspravljanja i naglasio ono što je bitno kod primjene u praksi, a to su važeće norme u finansijskoj regulativi u oblasti kontrole i revizije kako javnog, tako i privrednog sektora. Obuhvaćene su najvažnije institucije, procedure i subjekti vezani za postupak finansijskog izvještavanja i kontrole.

Knjiga je ne samo dobro urađena za potrebe savladavanja predmetne materije, nego može da posluži kod izrade seminarских i pristupnih radova, kao i za pripremu ispita. Navedeno omogućava dobar koncept i metodološki pristup pri pisanju knjige.

## 2. *Uloga Državne revizorske institucije u postupku javnih nabavki* objavljen u stručnom časopisu Pravni zbornik, br. 1/2011 na str. 183. u izdaju Udruženje pravnika Crne Gore

Uloga revizorske institucije u javnim finansijama je svuda velika, posebno u posttranzisionim zemljama kada u tržišnim uslovima treba voditi računa o konkurentnosti ponuđača. Autor daje pregled aktivnosti Državne revizorske institucije u Crnoj Gori i objašnjava koji su subjekti revizije.

Posebno se u radu obrađuje nadležnost za pokretanje prekršajnog postupka kao i organ pred kojim se ovakav postupak vodi.

Finansijska revizija državnih institucija je novina u našoj praksi jer se uspostavlja kontrola trošenja budžetskih sredstava kod državnih institucija koje su se do sada jedino kontrolisale u slučaju prijave i istrage od strane organa za privredni kriminal. Kao što je poznato radi se o institucijama koje same vrše poslove regulisanja iz svojih oblasti. Autor u svom radu, baveći se pitanjima uloge državnih institucija, posredno ukazuje na pozitivne efekte rada ovakve vrste kontrole, posebno kada su u pitanju javne nabavke. Podaci o javnoj potrošnji pokazuju da je Država vrlo značajan nabavljač preko javnih nabavki te revizija javnih nabavki postaje važna karika u sprovođenju mjera anti-korupcije u ovoj oblasti.

# UNIVERZITET

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Branislav Radulović, uporedo sa naučno-istraživačkim radom, bilo je angažovan i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za poslovne studije (MBS) na redovnim i specijalističkim studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave na Pravnom fakultetu Univerziteta „Mediteran“. Kandidat je pokazao visok stepen profesionalizma, odgovornosti i predanosti u izvođenju nastave.

Kandidat je kao predavač do sada bio aktivan i u Institutu računovođa i revizora kao predavač i ispitivač na predmetu Revizija finansijskih izvještaja za sticanje zvanja – ovlašćeni računovodja i revizor;

Upravi za kadrove – ispitivač na državnom ispitu za predmet Privredno pravo i predavač na predmetu Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori.

Sagledavajući sve navedeno, sa zadovoljstvom konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata dr Branislava Radulovića.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne sposobljenosti, nesporno je da kandidat dr Branislav Radulović ima dokazano i dugogodišnje iskustvo, i to u svojstvu gostujućeg profesora, predavača na više predmeta i na više nivoa studija, predavača na mnogim edukativnim skupovima i simpozijumima itd.

Imenovani je sa pedagoškim radom na univerzitetu počeo 2008. godine kao asistent na predmetu Javne finansije na Fakultetu za evropske i poslovne studije, a na Univerzitetu „Mediteran“ predavač je na dva fakulteta.

### **Univerzitet „Mediteran“ Fakultet za poslovne studije (MBS) - Podgorica**

- 2013-2014 – predavač na predmetu - Kontrola i revizija
- 2012-2011 – saradnik na predmetu - Kontrola i revizija
- 2009-2010 – predavač na predmetu - Finansijska regulativa i kontrola
  - saradnik na predmetu - Kontrola i revizija

### **Univerzitet „Mediteran“ Pravni fakultet - Podgorica**

- 2013-2014 – predavač na predmetu - Kompanijsko pravo
- 2009-2012 – saradnik na predmetu - Javne finansije

Navedeno pedagoško iskustvo kandidata je praćeno sa udžbenikom za predmet Finansijska regulativa i kontrola, skriptama i priručnicima, koji su doprinijeli poboljšanju kvalitetu procesa nastave.

# MEDITERAN

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

DJELATNOST	BODOVI
1. Naučno istraživački radovi objavljeni u stranim i domaćim časopisima	20,5
2. Priručnici i stučne publikacije	4,5
3. Pedagoška djelatnost	6,5
4. Stručna djelatnost	9
<b>UKUPNO</b>	<b>40,5</b>

## V MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Mišljenja sam da na osnovu navedenih podataka kandidat dr Branislav Radulović ispunjava sve predviđene uslove Zakona o visokom obrazovanju u Crnoj Gori, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ Podgorica i da posjeduje sve potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoškom-nastavnom i stručnom pogledu.

Predlažem kandidata dr Branislava Radulovića izbor u naučno zvanje - docent za predmetnu oblast Kontrola i revizija.

U Podgorici, 18. septembra 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Dragoljub Janković

Fakultet za poslovne studije

”Montenegro Business School“

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# UNIVERZITET

## 3. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA OBLAST MARKETING MENADŽMENT – DR MARIJE JANKOVIĆ

### 3.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Jelene Žugić

FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE  
“MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL”  
UNIVERZITETA “MEDITERAN” PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ broj R-1026/2-14 od 26. 06. 2014. godine imenovana sam za člana recenzentske komisije za izbor dr Marije Janković u akademsko zvanje docenta za oblast Marketing menadžmenta, na Fakultetu za poslovne studije ”Montenegro business school“ Univerziteta „Mediteran“ Podgorica.

Na raspisani konkurs, objavljen 30. 04. 2014. godine u dnevnoj štampi javio se jedan kandidat – dr Marija Janković. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU

#### OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Dr Marija Janković je rođena 20.05.1980. godine u Nikšiću. Osnovnu i srednju školu završila je u Nikšiću. Dr Janković je diplomirala na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore 2003. godine, na kojem je i završila postdiplomske studije, smjer *Međunarodna ekonomija, finansije i biznis*, a nakon toga i magistrirala 2009. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom *Strategije upravljanja korporativnim brendom, kao odgovor na izazove globalizacije*, mentor prof. dr Radmila Janičić, одbranila je 2014. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

#### RADNO ISKUSTVO

Dr Marija Janković je zasnovala radni odnos u preduzeću Luminiscencija 2003. godine, u kojem je radila do 2009. godine kao komercijalni direktor. Od 2004. do 2009. godine je bila honorarno angažovana kao saradnik u nastavi na predmetima: Strategijski menadžment, Poslovna informatika i Međunarodni menadžment na Fakultetu za poslovne studije ”Montenegro Business School“ Univerziteta „Mediteran“ Podgorica. Od 2009. do 2013. godine je bila angažovana kao asistent na predmetima Mikroekonomija, Makroekonomija, Strategijski menadžment, Međunarodni

# MEDITERAN

menadžment, Međunarodne finansije i Poslovna etika, a od 2013. je prodekan za nastavu na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School" Univerziteta „Mediteran“ Podgorica.

Bila je jedan od organizatora III Međunarodnog naučnog Kongresa, AGRIMBA-AVA, Budva, 2013., organizator okruglih stolova na temu: *NATO i mala ekonomija, NATO i turizam*, u saradnji sa Koordinacionim timom za implementaciju Komunikacione strategije o Evro-Atlanskim integracijama Crne Gore a radila je i na projektu *Unaprijeđenje prodaje kompanije Luminiscencija Nikšić*. Takođe je bila dio Vladinog radnog tima za poglavlje 3 – *Sloboda pružanja usluga* i dio Fakultetskog tima za saradnju sa Vladinim tijelom - Koordinacionim timom za implementaciju Komunikacione strategije o Evro-Atlanskim integracijama Crne Gore u NATO. Usavršavala se na međunarodnoj ljetnoj školi, kurs: *Međunarodna ekonomija i biznis*, Bormut, Velika Britanija (1998-2002) i na međunarodnoj ljetnoj školi "King's School", Oxford, Velika Britanija (1997–1999).

## II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidatkinja dr Marija Janković je u prijavi dala podatke o svojoj naučno-istraživačkoj, pedagoškoj i stručnoj djelatnosti. U tabelama koje slijede dat je prikaz radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrijednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje docenta.

NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
1.	Radovi objavljeni u časopisima
	Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka
	Janković M., <i>Research on the position of the Montenegrin brand Aqua Monta on the domestic bottled water market</i> , Metalurgia International, Bucharest, Romania, ISSN 1582-2214, <a href="http://science.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&amp;Full=metalurgia%20international">http://science.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&amp;Full=metalurgia%20international</a>
1.2.1	Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku - do dva autora dobijaju puni broj bodova - preko dva autora mora se odrediti prvi i vodeći i oni dobijaju puni broj bodova, a ostali po $\frac{1}{2}$ , ukoliko ih je nemoguće odrediti svi dobijaju po $\frac{1}{2}$ .
	Janković M., Janičić R., <i>New Marketing approach of Montenegro Tourism</i> , Economics&Economy, No.3, jun 2014., ISSN 2336-9213, COBISS. CG-ID 21910544 (prihvaćen rad, dostavljena potvrda)

# UNIVERZITET

	Janković M., <i>Uticaj propagande na izbor medijskog sadržaja</i> , Ekonomski pogledi – časopis za pitanja ekonomske teorije i prakse, Naučno Istraživački Centar, Ekonomski Fakultet Subotica, Univerzitet u Prištini, Priština, God. 15, Vol.31, 1/2013., pp.111-123, ISSN/1450-7951 (dostupno na: <a href="http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/download/EP%201-2013%20full.pdf">http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/download/EP%201-2013%20full.pdf</a> )	4
	Janković M., <i>Exploring the value of brands on the Montenegrin bottled spring water market</i> , APSTRACT: Applied Studies in Agribusiness and Commerce>Volume 07, Number 2-3, pp. 39-43, 2013 (dostupno na: <a href="http://ageconsearch.umn.edu/handle/164780">http://ageconsearch.umn.edu/handle/164780</a> )	4
	Janković M., Janićić R., <i>Društvene mreže kao kulturološki i komunikacijski fenomen</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. VI, No.17, pp.463-477, 2013., ISSN 1800-7074, novembar 2013.	4
	Janković M., <i>Profilisanje brenda pozicioniranjem</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. VI, No.15, 2013., pp.,479-493, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
	Janković M., <i>Brendiranje turističke destinacije Crne Gore</i> , Ekonomski pogledi – Časopis za pitanja ekonomske teorije i prakse, Naučno Istraživački Centar, Ekonomski Fakultet Subotica, Univerzitet u Prištini, Priština, 2/2012, pp. 88-107, ISSN/1450-7951 (dostupno na: <a href="http://www.efpr.edu.rs/Ekonomski%20pogledi/2-2012%20PDF/Ekonomski%20pogledi%202-2012.pdf">http://www.efpr.edu.rs/Ekonomski%20pogledi/2-2012%20PDF/Ekonomski%20pogledi%202-2012.pdf</a> )	4
	Janković M., <i>Integrated Marketing Communications and Brand Identity Development</i> , Management: Journal for Theory and Practise Management, the Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, Belgrade, 2012/63, pp.91-100, ISSN 1820-0222, COBISS.SR-ID 112265484 (dostupno na: <a href="http://www.management.fon.rs/">http://www.management.fon.rs/</a> )	4
	Janković M., <i>Koncept korporativnog brendiranja kompanije Apple</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. V, No.11, 2012., pp. 97-111, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
	Janković M., <i>Uticaj medija na ponašanje potrošača u modi</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. V, No.13-14, 2012., pp.781-796, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
	Janković M., <i>The New Era of Integrated Marketing Communications in Companies Brand Building</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. IV, No. 10, 2011., pp.503-517, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	
	Janković M., <i>Ključni faktori koji utiču na strateško korporativno upravljanje</i> , Preduzetnička ekonomija, maj 2008.	1,5
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.2.4	<b>Mentorstvo (komentorstvo se vrednuje polovinom bodova)</b>	
	Elma Mučić, 119/10, komentor na izradi diplomskog rada „ Specifičnost brenda na polju bankarskih usluga u Crnoj Gori“	0,5

# MEDITERAN

	Ivana Savidović, 09/10, komentor na izradi diplomskog rada na temu „Uloga i značaj odnosa sa javnošću u savremenom društvu“	0,5
	Amra Mučić, 118/10, komentor na izradi diplomskog rada „Etička komunikacija u promociji“	0,5

DJELATNOST	BODOVI
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	48,5
2. PEDAGOŠKA DJELATNOST	1,5
<b>UKUPNO</b>	<b>50</b>

## III OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Marija Janković je diplomirala na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore 2003. godine, na kome je i magistrirala 2009. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom: *Strategije upravljanja korporativnim brendom, kao odgovor na izazove globalizacije*, mentor prof. dr Radmila Janičić, odbranila je 2014. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Na osnovu dostavljenih podataka može se konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja dr Marija Janković ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju CG za izbor u akademsko zvanje docenta.

### NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu uvida u dostavljene radove može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerila na oblast marketing menadžmenta. Takođe, rezultati njenog istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenjivost. Na osnovu analize objavljenih i dostavljenih radova, može se zaključiti da kandidatkinja dr Marija Janković, u pogledu naučno-istraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje docenta.

Radovi dr Marije Janković predstavljaju određeni napor da se doprinese razumijevanju savremenog koncepta upravljanja brendom, proučavanju stavova i ponašanja potrošača, integrisanih marketinških komunikacija, kao i oblikovanje i razvoj strategija upravljanja korporativnim brendom organizacija.

Među dostavljenim radovima kandidatkinje dr Marije Janković, pažnju privlači rad *Research on the position of the Montenegrin brand Aqua Monta on the domestic bottled water market*. Prema autorki, kreiranje brenda omogućava kompanijama da ostvare jedinstvenu konkurentnu poziciju na tržištu, bolje pozicioniranje u svijesti potrošača i stvaranje slike o organizaciji i proizvoda. U radu se navodi da se strategije upravljanja korporativnim brendom definišu kao niz opštih i specifičnih elemenata brendova, koje kompanije primjenjuju na različite proizvode i usluge koje prodaju, kao i na poboljšanje slike i imidža samih kompanija. Rad je baziran na istraživanju pozicije brenda Aqua monta na domaćem tržištu flaširanih voda. Cilj istraživanja je, kako je autorka objasnila, opisati strategiju dobrog upravljanja korporativnim brendom iz teorijske i praktične tačke gledišta, kao i definisanje al-

# UNIVERZITET

ternativnih strategija korporativnog brendiranja, kako bi se poboljšalo buduće poslovanje, izgradio imidž, sačuvala vrijednost brenda i dala analiza lokalnog brenda Aqua Monta. Na osnovu navedenog, predložene su mjere i nove strategije koje se mogu koristiti ne samo za poboljšanje imidža ovog brenda, nego i ostalih u Crnoj Gori. Autorka zaključuje da je „cijela marketing strategija okrenuta budućnosti a budućnost su mladi i turizam kao grana razvoja Crne Gore. Cilj kompanije je stvoriti takvu ponudu u budućnosti, koja će zadovoljiti različite segmente s različitim sklonostima i osigurati dugoročnu odanost svih generacija“.

Značajniji rad kandidatkinje dr Marije Janković je i rad *New Marketing approach of Montenegro Tourism*. Prema autorki, novi marketing pristupi moraju uključivati nove medijske prilike, kao što su komunikacija, socijalne mreže komunikacije, blog komunikacija. Takođe, zeleni pristup Crne Gore turizmu je prednost koja se mora poboljšati i istaknuti u komunikacijskim strategijama crnogorskog turizma. Prema autorki, marketinške inovacije daju mogućnosti za stvaranje novih usluga, novih događaja i novog pečata crnogorskog turizma, dok su komunikacijske strategije osnov za interaktivne dijaloge s potrošačima, što je temelj za poboljšanje pozicioniranja crnogorskog turizma.

## STRUČNI RAD

Kandidatkinja dr Marija Janković je bila jedan od organizatora III Međunarodnog naučnog Kongresa, AGRIMBA – AVA, Budva, 2013, kao i organizator okruglih stolova na temu: *NATO i mala ekonomija, NATO i turizam*, u saradnji sa Koordinacionim timom za implementaciju Komunikacione strategije o Evro-Atlanskim integracijama Crne Gore.

Takođe je bila učesnik seminara *Internet marketing communication*, BEST (Board of European Students of Technology), seminar *WWW – What World Want – Internet communication*, na Fakulteta organizacionih nauka u Beogradu, *Public Relations in Process of Transition of Carrier*, u okviru međunarodne organizacije RACVIAC u Beogradu, *Strategy of Branding*, BEST (Board of European Students of Technology), seminar *Brand Your Idea! Brand Management in Technology*, na Fakultetu organizacionih nauka u Beogradu, kao i tronodeljnog seminara *Management in Process of Resettlement*, na Manchester Business School-u.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne sposobljenosti, kandidatkinja dr Marija Janković ima iskustva, kao saradnik u nastavi, asistent i predavač na više predmeta u okviru osnovnih studija.

# MEDITERAN

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	12	12	48,5	48,5
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška	3	3	1,5	1,5
4. Stručna				
<b>UKUPNO</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>50</b>	<b>50</b>

### V MIŠLJENJE

Na osnovu dostavljene dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici, kandidatkinja dr Marija Janković ima odgovarajući naučno-istraživački i stručni rad, stekla je odgovarajuće pedagoško iskustvo, kao i iskustvo u praktičnoj nastavi.

Analitičkim sagledavanjem dostavljenih činjenica, smatram da dosadašnji naučni i stručni rad kvalificuje kandidatkinju za izbor u akademsko zvanje docenta za oblast Marketing menadžmenta. Stoga predlažem da se dr Marija Janković bira u akademsko zvanje docenta za oblast Marketing menadžmenta.

U Podgorici, oktobra 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Jelena Žugić

Fakultet za poslovne studije

”Montenegro Business School“

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# UNIVERZITET

## 3.2 Izvještaj recenzenta prof. dr Radmila Janićić

### FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE “MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL” UNIVERZITETA “MEDITERAN” PODGORICA

Na raspisani konkurs objavljen, 26. 06. 2014. godine u dnevnim listovima Pobjeda i Dan za izbor u akademsko zvanje **docent** za oblast Marketing menadžment na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici prijavio se jedan kandidat – dr Marija Janković.

#### OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI I PODACI O ISTRAŽIVAČKO-STRUČNOJ I PEDAGOŠKOJ AKTIVNOSTI

Dr Marija Janković, asistent na Fakultetu za poslovne studije, Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, rođena je 20. 05. 1980. godine u Nikšiću.

Osnovnu i srednju školu završila je u Nikšiću, kao dobitnik diplome Luča I. Ekonomski fakultet u Podgorici upisala je 1998. godine i na smjeru Informacioni sistemi diplomirala 2003. godine, odbranivši diplomski rad sa ocjenom 10 i prosječnom ocjenom 9,73 tokom studija. Postdiplomske studije na Ekonomskom fakultetu u Podgorici upisala je 2006. godine, na smjeru *Međunarodna ekonomija, finansije i biznis*, a magistarski rad pod nazivom *Elektronsko poslovanje u osiguravajućim kompanijama* odbranila je jula 2009. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom *Strategije upravljanja korporativnim brendom*, kao odgovor na izazove globalizacije, odbranila je 21. 03. 2014. godine, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Tokom studija, bila je jedan od najboljih studenata u generaciji. Dobitnik je mnogobrojnih nagrada tokom studiranja, među kojima se posebno ističu nagrade: Student grada Nikšića 2003. godine, Nagrada Željezare Nikšić i Nagrada Opštine Nikšić.

Nakon diplomiranja, zasnovala je radni odnos u porodičnoj kompaniji Luminiscencija u Nikšiću, gdje se bavila različitim poslovima, počev od operativnih, da bi, trudom i zalaštanjem, nakon dvije godine, preuzela funkciju komercijalnog direktora. Honorarni radni odnos na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerziteta „Mediteran“, zasniva 2003. godine, kao saradnik u nastavi na predmetima: Poslovna informatika, Strategijski menadžment i Međunarodni menadžment.

Nakon četiri godine uspješnog rada na Fakultetu, zahvaljujući kvalifikacijama i sposobnosti, zasniva stalni radni odnos 2007. godine kao asistent, na predmetima: Strategijski menadžment, Međunarodni menadžment, Mikroekonomija i Makroekonomija. Od januara 2013. godine zaposlena je na mjestu prodekana za nastavu, finansije i međunarodnu saradnju, na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici.

U periodu koji je prethodio prijavi i u toku izrade doktorske disertacije, mr Marija Janković je objavila više radova iz oblasti bliske materije, koja je istraživana u doktorskoj disertaciji, a takođe je učestvovala na nekoliko domaćih i međunarodnih naučnih skupova, seminara i konferencija iz različite ekonomske tematike. Objavila je više od 12 stručnih autorskih radova i članaka i imala je izlaganja na nekoliko skupova u zemlji i inostranstvu.

Dr Marija Janković je učestvovala u izradi značajnijih projekata na Fakultetu za poslovne

# MEDITERAN

studije, Univerziteta „Mediteran“, a koji su se odnosili na unaprijeđenje prodaje, izradu biznis planova, izradu poslovnih strategija, izradu plana komunikacija nekoliko crnogorskih preduzeća.

Dr Marija Janković je bila član Vladinog radnog tima za pripremu pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj Uniji za oblast pravne tekovine Evropske Unije, koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 3 – Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga. Glavni je organizator III Međunarodnog naučnog Kongresa u agrobiznisu, koji je održan u Budvi u periodu 26-30. jun 2013. godine. Više puta je boravila na stručnim usavršavanjima u inostranstvu, najčešće u Engleskoj. Majka je dvoje djece.

## PREGLED RADOVA I BODOVI

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		
1.2.1	<b>Radovi objavljeni u časopisima</b>	
	<b>Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>	
1.2.1.1	Janković M., <i>Research on the position of the Montenegrin brand Aqua Monta on the domestic bottled water market</i> , Metalurgia International, Bucharest, Romania, ISSN 1582-2214, <a href="http://science.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&amp;Full=metalurgia%20international">http://science.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&amp;Full=metalurgia%20international</a>	7
1.2.1.2	Janković M., <i>Brendiranje turističkih destinacija Crne Gore</i> , Ekonomski pogledi – Časopis za pitanja ekonomske teorije i prakse, Naučno-istraživački centar, Ekonomski fakultet, Subotica, Univerzitet u Prištini, Priština, br.2, pp. 88-107, ISSN/1450-7951, 2012. (dostupno na: <a href="http://www.efpr.edu.rs/Ekonomski%20pogledi/2-2012%20PDF/Ekonomski%20pogledi%202-2012.pdf">http://www.efpr.edu.rs/Ekonomski%20pogledi/2-2012%20PDF/Ekonomski%20pogledi%202-2012.pdf</a> )	7
1.2.1.3	Janković M., <i>Uticaj propagande na izbor medijskog sadržaja</i> , Ekonomski pogledi – časopis za pitanja ekonomske teorije i prakse, Naučno Istraživački Centar, Ekonomski fakultet Subotica, Univerzitet u Prištini, Priština, Vol. 31, pp.111-123, ISSN/1450-7951, 2013. (dostupno na: <a href="http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/download/EP%201-2013%20full.pdf">http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/download/EP%201-2013%20full.pdf</a> )	7
1.2.1.4	Janković M., <i>Integrated Marketing Communications and Brand Identity Development</i> , Management: Journal for Theory and Practise Management, Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, Belgrade, 2012/63, pp.91-100, ISSN 1820-0222, COBISS.SR-ID 112265484, 2012. (dostupno na: <a href="http://www.management.fon.rs">http://www.management.fon.rs</a> )	7
1.2.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>	

# UNIVERZITET

1.2.2.2	Janković M., <i>Exploring the value of brands on the Montenegrin bottled spring water market</i> , APSTRACT: Applied Studies in Agribusiness and Commerce>Volume 07, Number 2-3, pp. 39-43, 2013 (dostupno na: <a href="http://ageconsearch.umn.edu/handle/164780">http://ageconsearch.umn.edu/handle/164780</a> )	4
1.2.2.2	Janković M., Janićić R., <i>Društvene mreže kao kulturološki i komunikacijski fenomen</i> , Medijski dijalozi, Istraživacki medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. VI, No.17, pp.463-477, 2013., ISSN 1800-7074, novembar 2013.	4
1.2.2.3	Janković M., <i>Profilisanje brenda pozicioniranjem</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. VI, No.15, 2013., pp.,479-493, ISSN 1800-7074,COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.4	Janković M., <i>Koncept korporativnog brendiranja kompanije Apple</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. V, No.11, 2012., pp. 97-111, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.5	Janković M., <i>Uticaj medija na ponašanje potrošača u modi</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. V, No.13-14, 2012., pp.781-796, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.6	Janković M., <i>The New Era of Integrated Marketing Communications in Companies Brand Building</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. IV, No. 10, 2011., pp.503-517, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.7	Janković M., Janićić R., <i>New Marketing approach of Montenegro Tourism</i> , Economics&Economy, No. 3, ISSN 2336-9213, COBISS.CG-ID 21910544, 2014. (prihvaćen rad, dostavljena potvrda)	4
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	
	Janković M., <i>Ključni faktori koji utiču na strateško korporativno upravljanje</i> , Preduzetnička ekonomija, maj 2008.	1,5
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.2.4	<b>Mentorstvo (komentorstvo se vrednuje polovinom bodova)</b>	
	Elma Mučić, 119/10, komentor na izradi diplomskog rada „ Specifičnost brenda na polju bankarskih usluga u Crnoj Gori“	0,5
	Ivana Savidović, 09/10, komentor na izradi diplomskog rada na temu „ Uloga i značaj odnosa sa javnošću u savremenom društvu“	0,5
	Amra Mučić, 118/10, komentor na izradi diplomskog rada „ Etička komunikacija u promociji“	0,5

DJELATNOST	BODOVI
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	57,5
2. PEDAGOŠKA DJELATNOST	1,5
<b>UKUPNO</b>	<b>59</b>

# MEDITERAN

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

Iz podnete dokumentacije proizilazi da se na konkurs za izbor u zvanje docenta za oblast Marketing menadžment prijavio jedan kandidat, dr Marija Janković.

Postupajući po Uputstvu za primjenu Mjerila za izbor u akademска zvanja, konstatujem da je kandidat priložio biografiju i klasifikovanu bibliografiju na propisan način, kao i da je sprovedena ispravna verifikacija bodovanja naučno istraživačke delatnosti, pedagoške i stručne delatnosti. Verifikacija bodovanja pokazuje da kandidat ispunjava sve uslove za izbor u zvanje docenta.

U naučno istraživačkoj delatnosti kandidata, dr Marije Janković, izdvaja se rad *Research on the position of the Montenegrin brand Aqua Monta on the domestic bottled water market* objavljen u međunarodnim časopisu koji predstavlja naučni doprinos u istraživanju pozicije crnogorskih brenova na domaćem i međunarodnom tržištu. Rad je usmeren ka naučnoj i stručnoj javnosti, ali je od značaja i za državne i vladine organizacije.

Među radovima objavljenim u međunarodnim časopisima kandidata, dr Marije Janković, izdvajaju se *Brendiranje turističkih destinacija Crne Gore* (1.2.1.2.), *Uticaj propagande na izbor medijskog sadržaja* (1.2.1.3.), *Integrated Marketing Communications and Brand Identity Development* (1.2.1.4.) i *New Marketing approach of Montenegro Tourism* (1.2.2.7.). Ovi radovi pokazuju da dr Marija Janković obrađuje savremene teme od značaja za ekonomski razvoj Crne Gore, kao i da prati nove trendove u razvoju marketing i menadžment naučne misli u svetu. U radovima je posebno naglašen aspekt marketing planiranja i integrisane marketing komunikacije u cilju razvoja brenda, u uslovima globalizacije i digitalnih, novih medija. Poseban doprinos radova je u definisanju strategija za razvoj Crne Gore, kao brenda, što pokazuje da dr Marija Janković aktivno učestvuje u implementaciji naučnih znanja u cilju privrednog razvoja Crne Gore.

U radovima, dr Marije Janković, objavljenim u međunarodnim časopisima, posebno su značajni *Društvene mreže kao kulturološki i komunikacijski fenomen* (1.2.2.2.), *Koncept korporativnog brendiranja kompanije Apple* (1.2.2.4.) i *The New Era of Integrated Marketing Communications in Companies Brand Building* (1.2.2.6.), koji pokazuju da kandidat, dr Marija Janković prati savremenu literaturu i nove metodologije razvoja naučne misli u oblasti marketing menadžmenta. Dr Marija Janković svojim načnim radom doprinosi ekonomskom razvoju Crne Gore.

U okviru pedagoške djelatnosti kandidat, dr Marija Janković, je odgovoran i predan asistent studentima Fakulteta za poslovne studije, Univerziteta „Mediteran“, što pokazuje najviša ocena studenata za održane vežbe, kao i broj komentorstava na završnim radovima. Kolege sa Fakulteta i sa drugih naučnih institucija cene njen angažovan i odgovoran rad, što pokazuju njena učešća na ostvarivanju saradnje sa stranim univerzitetima u okviru nastave i projekata. Savesnim, odgovornim i profesionalnim radom kandidat, dr Marija Janković, doprinosi ugledu Fakulteta za poslovne studije, Univerziteta „Mediteran“. Dr Marija Janković aktivno je učestvovala u organizaciji međunarodnog naučnog kongresa *AGRIMBA 2013*, koji okuplja najveća imena iz oblasti menadžmenta u poljoprivrednom biznisu, kao i u organizaciji niza pozvanih predavanja na Fakultetu za poslovne studije, Univerziteta „Mediteran“, što pokazuje da svojim radom odgovorno, stručno i profesionalno doprinosi razvoju nauke i privrede Crne Gore.

Na osnovu svega izloženog, konstatujem da kandidat, dr Marija Janković, ispunjava sve

# UNIVERZITET

uslove predviđene u članu 11 Mjerila za izbor u akademska zvanja, Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici, za izbor u zvanje **docenta** za oblast Marketing menadžment.

S poštovanjem, predlažem Senatu Dr Mariju Janković za izbor u zvanje docenta Fakulteta za poslovne studije, Univerziteta Mediteran u Podgorici.

Prof. dr Radmila Janičić  
Vanredni profesor Fakulteta organizacionih nauka  
Univerziteta u Beogradu

# MEDITERAN

## 3.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Ratimira Jovićevića

Odlukom Senata „Mediteran“ broj: R-1026/2-14 od 26. 06. 2014. godine imenovan sam za člana komisije za izbor u zvanje docenta, dr Marije Janković za grupu predmeta iz oblasti Marketing menadžmenta. Na konkurs za izbor u ovo zvanje na Fakultetu za poslovne studije “Montenegro Business School” u Podgorici, objavljen u dnevnom listovima Pobjeda i Dan 2014. godine, prijavio se jedan kandidat dr Marija Janković. Na osnovu pregleda predmetne dokumentacije i radova autora podnosim slijedeći:

### IZVJEŠTAJ:

#### I OCJENA USLOVA (OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI)

Kandidat, dr Marija Janković, saradik na Fakultetu za poslovne studije, rođena je 20. 05. 1980. godine u Nikšiću.

Osnovnu i srednju školu završila je u Nikšiću, kao dobitnik diplome Luča I. Ekonomski fakultet u Podgorici upisala je 1998. godine na smjeru *Informacioni sistemi* i diplomirala 2003. godine, odbranivši diplomski rad sa ocjenom 10 i prosječnom ocjenom 9,73 tokom studija. Postdiplomske studije na Ekonomskom fakultetu u Podgorici upisala je 2006. godine, na smjeru Međunarodna ekonomija, finansije i biznis, a magistarski rad pod nazivom Elektronsko poslovanje u osiguravajućim kompanijama odbranila je jula 2009. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom *Strategije upravljanja korporativnim brendom, kao odgovor na izazove globalizacije*, odbranila je 21. 03. 2014. godine, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Tokom studija, bila je jedan od najboljih studenata u generaciji.

Time je kandidat dr Marija Janković ispunila formalne kriterijume i zadovoljila uslove iz člana 76 Zakona o visokoškolskom obrazovanju CG, kao i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja Fakulteta za poslovne studije “Montenegro Business School“ Univerziteta „Mediteran“.

Dobitnik je mnogobrojnih nagrada tokom studiranja, među kojima se posebno ističu nagrade: Student grada Nikšića 2003. godine, Nagrada Željezare Nikšić i Nagrada Opštine Nikšić.

#### Radno iskustvo

Dr Marija Janković, nakon diplomiranja, zasnovala je radni odnos u porodičnoj kompaniji „Luminiscencija“ u Nikšiću, gdje se bavila različitim poslovima, počev od operativnih, da bi, trudom i zalaganjem, nakon dvije godine, preuzela funkciju komercijalnog direktora.

2003. godine zasnovala je honorarni radni odnos na Fakultetu za poslovne studije “Montenegro Business School“, Univerziteta „Mediteran“, kao saradnik u nastavi, na predmetima: Poslovna informatika, Strategijski menadžment i Međunarodni menadžment.

Nakon četiri godine uspješnog rada na Fakultetu, zahvaljujući kvalifikacijama i sposobnostima, zasniva stalan radni odnos 2007. godine kao saradnik u nastavi, na predmetima: Strategijski menadžment, Međunarodni menadžment, Mikroekonomija i Makroekonomi-

# UNIVERZITET

ja. Od januara 2013. godine obavlja dužnost prodekana za nastavu, finansije i međunarodnu saradnju, na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici.

Objavila je više od 12 stručnih autorskih radova i članaka i imala je izlaganja na nekoliko skupova u zemlji i inostranstvu.

Dr Marija Janković je učestvovala u izradi značajnijih projekata na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta „Mediteran“ koji su se odnosili na unaprijeđenje prodaje, izradu biznis planova, izradu poslovnih strategija, izradu plana komunikacija nekoliko crnogorskih preduzeća.

Dr Marija Janković je bila član Vladinog radnog tima za pripremu pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj Uniji za oblast pravne tekovine Evropske Unije, koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 3 – Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga. Glavni je organizator III Međunarodnog naučnog Kongresa u agrobiznisu, koji je održan u Budvi u periodu 26-30. jun 2013. godine. Više puta je boravila na stručnim usavršavanjima u inostranstvu, najčešće u Velikoj Britaniji.

## II KLASIFIKACIONA BIOGRAFIJA – KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI

Kandidat dr Marija Janković objavila je jedan broj radova u domaćim i inostranim časopisima i publikacijama iz oblasti bliske materiji koja je istraživana u doktorskoj disertaciji. Dr Marija Janković je takođe učestvovala na nekoliko domaćih i međunarodnih naučnih skupova, seminara i konferencija iz različite ekonomske tematike.

U narednom pregledu dat je spisak radova i njihova evaluacija kao i evaluacija ostalih aktivnosti za izbor u zvanje docenta.

1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
1.2.1	<b>Radovi objavljeni u časopisima</b>
	<b>Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>
1.2.1.1	Janković M., <i>Research on the position of the Montenegrin brand Aqua Monta on the domestic bottled water market</i> , Metalurgia International, Bucharest, Romania, ISSN 1582-2214, <a href="http://science.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&amp;Full=metalurgia%20international">http://science.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&amp;Full=metalurgia%20international</a> 7
1.2.1.2	Janković M., <i>Brendiranje turističkih destinacija Crne Gore</i> , Ekonomski pogledi – Časopis za pitanja ekonomske teorije i prakse, Naučno-istraživački centar, Ekonomski fakultet, Subotica, Univerzitet u Prištini, Priština, br.2, pp. 88-107, ISSN/1450-7951, 2012. (dostupno na: <a href="http://www.efpr.edu.rs/Ekonomska%20pogledi/2-2012%20PDF/Ekonomska%20pogledi%202-2012.pdf">http://www.efpr.edu.rs/Ekonomska%20pogledi/2-2012%20PDF/Ekonomska%20pogledi%202-2012.pdf</a> ) 7

# MEDITERAN

1.2.1.3	Janković M., <i>Uticaj propagande na izbor medijskog sadržaja</i> , Ekonomski pogledi – časopis za pitanja ekonomske teorije i prakse, Naučno Istraživački Centar, Ekonomski fakultet Subotica, Univerzitet u Prištini, Priština, Vol. 31, pp.111-123, ISSN/1450-7951, 2013. (dostupno na: <a href="http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/download/EP%201-2013%20full.pdf">http://www.ekonomskipogledi.pr.ac.rs/download/EP%201-2013%20full.pdf</a> )	7
1.2.1.4	Janković M., <i>Integrated Marketing Communications and Brand Identity Development</i> , Management: Journal for Theory and Practise Management, Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, Belgrade, 2012/63, pp.91-100, ISSN 1820-0222, COBISS.SR-ID 112265484, 2012. (dostupno na: <a href="http://www.management.fon.rs">http://www.management.fon.rs</a> )	7
1.2.2	<b>Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>	
1.2.2.2	Janković M., <i>Exploring the value of brands on the Montenegrin bottled spring water market</i> , APSTRACT: Applied Studies in Agribusiness and Commerce>Volume 07, Number 2-3, pp. 39-43, 2013 (dostupno na: <a href="http://ageconsearch.umn.edu/handle/164780">http://ageconsearch.umn.edu/handle/164780</a> )	4
1.2.2.2	Janković M., Janićić R., <i>Društvene mreže kao kulturološki i komunikacijski fenomen</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. VI, No.17, pp.463-477, 2013., ISSN 1800-7074, novembar 2013.	4
1.2.2.3	Janković M., <i>Profilisanje brenda pozicioniranjem</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. VI, No.15, 2013., pp.479-493, ISSN 1800-7074,COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.4	Janković M., <i>Koncept korporativnog brendiranja kompanije Apple</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. V, No.11, 2012., pp. 97-111, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.5	Janković M., <i>Uticaj medija na ponašanje potrošača u modi</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. V, No.13-14, 2012., pp.781-796, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.6	Janković M., <i>The New Era of Integrated Marketing Communications in Companies Brand Building</i> , Medijski dijalozi, Istraživački medijski centar Podgorica, Podgorica, Vol. IV, No. 10, 2011., pp.503-517, ISSN 1800-7074, COBISS.CG-ID 12734480	4
1.2.2.7	Janković M., Janićić R., <i>New Marketing approach of Montenegro Tourism</i> , Economics&Economy, No. 3, ISSN 2336-9213, COBISS.CG-ID 21910544, 2014. (prihvaćen rad, dostavljena potvrda)	4
1.2.3	<b>Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	
	Janković M., <i>Ključni faktori koji utiču na strateško korporativno upravljanje</i> , Preduzetnička ekonomija, maj 2008.	1,5
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.2.4	<b>Mentorstvo (komentorstvo se vrednuje polovinom bodova)</b>	

# UNIVERZITET

	Elma Mučić, 119/10, komentor na izradi diplomskog rada „ Specifičnost brenda na polju bankarskih usluga u Crnoj Gori“	0,5
	Ivana Savidović, 09/10, komentor na izradi diplomskog rada na temu „ Uloga i značaj odnosa sa javnošću u savremenom društву“	0,5
	Amra Mučić, 118/10, komentor na izradi diplomskog rada „ Etička komunikacija u promociji“	0,5

DJELATNOST	BODOVI
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	57,5
2. PEDAGOŠKA DJELATNOST	1,5
<b>UKUPNO</b>	<b>59</b>

Među priloženim radovima kandidata dr Marije Janković sojim izdvajaju se radovi klasi-fikovani pod brojevima: 1.2.1.1.; 1.2.1.2; 1.2.1.4.; 1.2.2.2 i 1.2.2.3.

Prezentirani radovi su sistematizovani i bodovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademска zvanja. U ovom ću izvještaju dati prikaz dva rada objavljena u izbornom periodu:

## 1. Brendiranje turističke destinacije Crne Gore

Predmet naučnog istraživanja sprovedenog u ovom radu je brendiranje turističke destinacije Crne Gore. U ovom obimnom radu autorka se bazirala na sagledavanju ciljeva organizacije ključnih elemenata za brendiranje turističke destinacije, veoma aktuelnom temom za turizam i ukupnu privredu Crne Gore. Dr Marija Janković veoma dobro uočava da „turizam pruža kompletну sliku o zemlji, putem turističkih poruka koje uključuju: geografsku poziciju, prirodne, kulturne i naučne vrijednosti, tradiciju, istoriju, nova dostignuća, menadžment i kreativnost nacije“. Zato „dobro postavljen i prepoznatljiv brend, može značajno da doprinese opštoj slici o poziciji zemlje u cilju povećanja izvoza, privlačenja investicija razvoja zemlje i prosperiteta turizma. Učinci brendiranja vidljivi su u jačoj potražnji za proizvodima i uslugama, porastu cijena nekretnina, boljim rezultatima turističke privrede u brendiranom odredištu“.

Kako je turizam u Crnoj Gori veoma važna i prioritetna privredna grana, pozicioniranje Grne Gore kao turističke destinacije i izbor strategije profilacije i dobrog pozicioniranja ključan je za ekonomski prosperitet Crne Gore. Autorka je dobro odabrala problem, te kvalitetnom empirijskom građom koristeći relevantnu literaturu, grafikonima i jasnim tabelama veoma dobro podržala osnovno izlaganje.

Posebno poglavje u radu autorka je posvetila brendiranju destinacije. Dati su i pedantno obrađeni uporedni podaci o rastu i budućem razvoju turizma u svijetu i Crnoj Gori iz kojih se može zaključiti da je Crna Gora, odnosno razvoj turizma, jedan od najdinamičnijih. Takođe su detaljno saopštene sve pogodnosti Crne Gore za razvoj održivog turizma i brendiranje Crne Gore kao turističke destinacije. U tom pogledu su posebno potencirani nalazi koji su saopšteni u Master planu razvoja turizma i aktivnosti koje se preduzimaju preko slogana Dobro iz Crne Gore. Međutim,

# MEDITERAN

autorka s pravom navodi odredene probleme koji se javljaju na tom putu. Kotlerov primjer koji je prezentovan u knjizi Marketing u ugostiteljstvu, hotelijerstvu i turizmu odnosi se na teksaški grad Galveston u kome je neko vrijeme bio savjetnik, veoma je ilustrativan. Naime, primjer Galvestona pokazuje kako se od jednog nepoznatog mjesača/gradića može, uz entuzijazam, rad, koordinaciju, korišćenjem lokalnih specificnosti i prednosti doći do prestižne turističke destinacije u SAD. Galveston je doživio začuđujući preobražaj. Marketing bi trebao da se orjentiše na stvaranje, a ne na dijeljenje tržišta kaže Regis McKenna.

Međusobna uslovjenost koncepta brendiranja destinacije i turističke ponude C.G. snažno su povezani ističući sve proizvode a naročito one uslužne koje Crna Gora može da ponudi. Autorka u navedenom kontekstu, s pravom, ističe da pored problematike koja je vezana za smještajne kapacitete, infrastrukture koja je u funkciji korišćenja slobodnog vremena i širinu ponude, posebni problem je vezan za saobraćajnu i komunalnu infrastrukturu. Razvoj turizma zahtijeva viši stepen kadrovske osposobljenosti, rješavanje deficitarnosti pojedinih profila, usklađeno sa razvojem turističke privrede i dr. Autorka, u tom smislu apostrofira marketing i pojačanu propagandnu kampanju sa kojom se može pozitivno djelovati, sve u cilju sticanja pozitivnog iskustva o turističkoj destinaciji CG, njenim prirodnim ljepotama i resursima, kao i mogućnosti investiranja. Primjenom relevantnih naučnih metoda kandidat je dobro postavio problem i ustanovio kvalitetne činjenice koristeći aktuelnu literaturu i sopstvene nalaze.

Rezultati istraživanja u ovom radu predstavljaju relevantan doprinos naučno-istraživačkom radu u domenu brendiranja i brenda turističke destinacije.

## 2. Uticaj propagande na izbor medijskog sadržaja

U ovom radu autor se bavi jednom izuzetno aktuelnom temom kako utiče propaganda na sadržaj medijskog izbora, naročito ako se ima u vidu da je u današnjem vremenu „laž dobila status istine“, prema riječima čuvenog novinara Seymour Hersha. Danas je problem u tome da niko nema pravo i hrabrosti da to iskaže javno kada je u pitanju uloga novinarstva i medija u korupciji cjelokupnog političkog života. Tako svakodnevno, kako tvrdi ovaj iskusni novinar, iz Ukrajine stiže propaganda a ne informacije. Tragični događaji u kojima život gube nedužni ljudi postao je predmet nevjerovatnog medijskog rata u koji nijesu upleteni samo političari raznih država nego (i to najžalosnije) brojne novinarske agencije koje većinu medija u svijetu pohranjuju informacijama. To što agencije u ovom slučaju nude kao informacije jeste jednostavno kazano propaganda. Tako autorka, s pravom tvrdi da „mediji imaju značajnu ulogu u javnom podešavanju dnevno važnih pitanja, određivanjem i oblikovanjem sadržaja“, usmjeravajući pažnju auditorijuma na određene društvene probleme. Mediji, na našu percepciju utiču, ne samo informacijama koje nose, već svojom interpretacijom tih informacija. Jedan od načina kojima mediji ili organizacije pribjegavaju, kada je riječ o sticanju preferencija auditorijuma i uticajima na njihove izbore, svakako je propaganda. Autor s pravom zapaža da se propaganda oslanja u osnovi na teoriјu ubjedivanja, sa svim njenim tehnikama i manipulacijama.

# UNIVERZITET

O propagandi govorimo onda, kada se radi o „djelovanju na javno mjenje, kako bi ga se navelo da usvoji odredene političke i društvene ideje, da podržava određenu politiku, vlast ili predstavnika“. Mediji, kako autor sa pravom tvrdi, posjeduju moć da prikažu svijet na različite načine. Snaga medija ogleda se u tome da oni predstavljaju jak izvor dostupnosti podataka i informacija, utiču na ljude, formiraju, održavanju i izražavanju kulture, politike i društvenog života, ali i stvaranju stereotipa. Mediji posjeduju moć da predstave svijet na različite načine, zato su mediji veoma svjesni značaja i moći propagandnih aktivnosti, pa je i uticaj propagande na izbor medijskog sadržaja izuzetno veliki. Ključno zapažanje u ovom radu je da se istakne uticaj propagande na izbor medijskog sadržaja koji može biti od ključnog značaja za (dez)informisanje i zbunjivanje javnosti stvarajući pogrešnu predstavu o realnim problemima.

Kao u prethodnom radu, i u okviru drugih radova, autorka dr Marija Janković obrađuje veoma aktuelnu temu, prati nove trendove vezane za razvoj marketing menadžmenta i naučne misli u svijetu i aktivno učestvuje u primjeni naučnih saznanja kada je u pitanju privreda i privredni razvoj Crne Gore. U okviru pedagoške djelatnosti kandidatkinje dr Marije Janković, prepoznat je kvalitetan rad na mjestu saradnika u nastavi na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta „Mediteran“, što pokazuje najviša ocjena studenata za održane vježbe, kao i broj komentorstava na završnim radovima. Jednako dobro se cjeni njen angažman na ostvarivanju saradnje sa stranim Univerzitetima u okviru nastave i projekata. Dr Marija Janković aktivno je učestvovala u organizaciji međunarodnog naučnog kongresa AGRIMBA 2013, koji okuplja poznata imena iz oblasti menadžmenta u poljoprivrednom biznisu, kao i u organizaciji niza pozvanih predavanja na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta „Mediteran“, što pokazuje da svojim radom doprinosi razvoju nauke i privrede Crne Gore.

Na osnovu klasifikovane biografije kandidatkinje i analize priloženih radova konstatujem da dr Marija Janković sa aspekta naučno-istraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje.

## IV MIŠLJENJE

Na osnovu predhodno izloženog, gdje su sadržani svi elementi relevantni za vrednovanje ispunjenosti uslova za izbor u akademsko zvanje docenta, konstatujem da kandidatkinja dr Marija Janković, ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokoškolskom obrazovanju Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ Podgorica za oblast Marketing menadžment.

Sa posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu dr Mariju Janković za izbor u zvanje docenta Fakulteta za poslovne studije, Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici.

U Podgorici, 20. avgusta 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Ratimir Jovićević

Vanredni profesor

Fakultet za poslovne studije

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# MEDITERAN

## 4. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA PREDMET MARKETINŠKE KOMUNIKACIJE – DR RAJKA BUJKOVIĆA

### 4.1. Izvještaj recenzenta doc. dr Mladena Perazića

FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE  
“MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL”  
UNIVERZITETA “MEDITERAN” PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“, br. R-1024-14/2 od 26. 06. 2014. godine imenovan sam za člana recenzentske komisije za izbor dr Rajka Bujkovića u akademsko zvanje docenta za predmet: Marketinške komunikacije, na Fakultetu za poslovne studije „Montenegro Business School“ Univerziteta „Mediteran“ Podgorica.

Na raspisani konkurs objavljen, u dnevnim listovima Pobjeda i Dan javio se jedan kandidat – dr Rajko Bujković. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU

#### OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Dr Rajko Bujković rođen je 18. 07. 1960. godine u Kotoru. Osnovnu i srednju školu završio je u Kotoru. Dr Rajko Bujković je diplomirao na Ekonomskom fakultetu Univerziteta „Veljko Vlahović“, u Titogradu 11. 11. 1983. godine. Dr Bujković je završio postdiplomske studije na Fakultetu za menadžment Novi Sad, gdje je i magistrirao na temu *Upravljanje strategijom intenacionalizacije u poslovanju kompanija u Crnoj Gori*. Doktorsku disertaciju pod nazivom *Ekonomski efekti razvoja industrije dogadjaja na turizam u Crnoj Gori* je odbranio na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu 2012. godine.

#### RADNO ISKUSTVO

Dr Rajko Bujković je zasnovao radni odnos u Službi društvenog knjigovodstva filijala 20700 Kotor, nakon čega se zaposlio kao rukovodilac službe kreditiranja stanovništva u Budvanskoj osnovnoj banci. Nakono toga, dr Bujković je radio u javnoj službi u Opštini Budva, kao načelnik odjeljenja za komunalne poslove i kao sekretar sekretarijata za komunalne poslove, uključujući rukovođenje fondom

# UNIVERZITET

građevinskog zemljišta. Obavljao je i poslove direktora Jugobanke a.d. Podgorica, ekspozitura Budva, zatim direktora Javnog komunalno stambenog preduzeća Budva, a bio je i odbornik u Skupštini Opštine Budva (2005-2009). Takođe je obavljao dužnost predsjednika Odbora direktora Invest banke Montenegro (2008 -2012). Dr Bujković je obavljao funkciju predsjedavajućeg Asocijacije sajmova Jugoistočne Evrope-EASE (2009-2011). Takođe je član Upravnog odbora Srpsko-crnogorskog poslovnog kluba, kao i nekoliko drugih međunarodnih poslovnih klubova koji promovišu unapređenje bilateralne privredne saradnje.

Od 2003. godine do danas, dr Bujković radi kao Izvršni direktor AD Jadranski sajam Budva. Tokom svoje profesionalne karijere dr Bujković je koordinirao organizaciju niza privrednih nastupa i prezentacija u zemlji i inostranstvu. Takođe je organizovao veliki broj B2B sastanaka. Predsjednik je Odbora udruženja malih i srednjih preduzeća i preduzetnika u Privrednoj komori Crne Gore od 2011. godine. Dr Bujković je izabrani sudija Suda časti u Privrednoj komori Crne Gore od 2010 godine. Dr Bujković je član redakcije za teoriju i praksu korporativne privrede i prava „Aкционар“ od 2002. godine ISSN 1800-5047. Dobitnik je godišnje nagrade Privredne komore Crne Gore za unapredjenje menadžmenta 2009. godine. Takođe je dobitnik nagrade za menadžera Jugoistočne Evrope 2004. godine.

## II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidat dr Rajko Bujković je u prijavi dao podatke o svojoj naučno-istraživačkoj, pedagoškoj i stučnoj djelatnosti. U tabelama koje slijede dat je prikaz radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrijednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje docenta.

### PREGLED RADOVA I BODOVA

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	
1.1.2	<b>MONOGRAFIJE</b>	
	Bujković, R. (2013) <i>Event Budgeting In</i> (Ed) Zaric, S. Event Planning: Principles and Practices, Hesperiaedu ISBN 978-86-7956-060-5, pp 99-129	5
	Bujković, R. (2013) <i>Tematska bibliografija sa vebliografijom</i> u Zarić, S. Planiranje događaja: principi i praksa, Hesperiaedu ISBN 987-86-7956-063-6, pp243-268	4
	Bujković, R. (2009) <i>The internationalization process of SME's in the Republic of Montenegro In</i> (Ed) Zarić, S., Bianchi, M. Development and promotion of local systems to support innovative SME's, Benian Ekonomik, Beograd-Bologna, ISBN 978-86-81793-46-6, pp 119-133	4
1.3.2	<b>RADOVI NA KONGRESIMA, SIMPOZIJUMIMA I SEMINARIMA</b>	

# MEDITERAN

1.3.2	<b>DOMAĆI KONGRESI, SIMPOZIJUMI, SEMINARI</b>	
	Uvodno objavljeno plenarno predavanje, R. Bujković, Zarić, S. (2006) <i>Sajmovi i pozicioniranje</i> , Jadranski sajam Budva, ISBN	2

**Značajniji radovi u skladu sa kriterijumima** iz Mjerila za izbor u akademski zvanja su u bibliografiji zapisani pod rednim brojevima 1.1.4. odnosno knjiga studijskog karaktera u izdanju Uprave za kadrove u kojoj je na studiozan način objašnjen način donošenja odluka u institucijama EU i koju koriste zaposleni u državnim organima kao literaturu za unapređenje znanja iz ove oblasti. Takođe se ova publikacija koristila u periodu od 2007. do 2010. kao literatura na postdiplomskim studijama Ekonomskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore. Radovi 1.2.3. pod brojem 1, 2, i 3 su bili predmet pažnje i analize privrednika, eksperata Ministarstva prosvjete i obrazovnih institucija i razmatrani su i na stručnim skupovima gdje su poslužili kao osnova za preporuke za unapređenje stanja u razvoju ljudskih resursa Crne Gore.

3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
3.5	<b>Održano javno najavljeni predavanje:</b>	
	09. maja, 2014. godine, na Master studijama, u okviru predmeta Menadžment i marketing događaja, na temu <i>Mjerenje efekata organizacije događaja</i> , Ekonomski fakultet Beograd, Slušaonica 29, II sprat	1

4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	
4.3	<b>Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija</b>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>Predsjednik Odbora udruženja malih i srednjih preduzeća i preduzetnika u Privrednoj komori Crne Gore (od 2011 -)</li><li>Izabrani sudija Suda časti u Privrednoj komori Crne Gore (od 2010 -)</li><li>Član redakcije časopisa za teoriju i praksu korporativne privrede i prava „Aкционар“ (od 2002 -) ISSN 1800-5047</li></ul> <p>U periodu od 2003 koordinirao organizaciju niza sajamskih manifestacija</p>	10

## III OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Rajko Bujković je stekao adekvatno obrazovanje iz oblasti marketinga. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta „Veljko Vlahović“ 1983. godine. Magistrirao je na Fakultetu za menadžment Novi Sad na temu *Upravljanje strategijom intenacionalizacije u poslovanju kompanija u Crnoj Gori*. Doktorsku disertaciju pod nazivom *Ekonomski efekti razvoja industrije dogadjaja na turizam u Crnoj Gori* je odbranio na Univerzitetu „Singidunum“ u Beogradu.

# UNIVERZITET

Na osnovu prezentiranih podataka formalnog, neformalnog i informalnog obrazovanja i uspješne 30 godišnje karijere, može se konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja dr Rajko Bujkovića ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju CG, za izbor u akademsko zvanje docenta.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata i priložene rade može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjeroio na oblast za koje se bira u zvanje, oblast marketinških komunikacija, prije svega sajmova. Takođe, rezultati istraživanja imaju i konkretnu teorijsku i praktičnu primjenjivost. Na osnovu analize svih objavljenih rada, može se zaključiti da kandidat dr Rajko Bujković, u pogledu naučno-istraživačkog rada ispunjava uslove za izbor u zvanje docenta.

Radovi dr Rajka Bujkovića su važan napor da se da doprinos razvoju marketinških komunikacija. Dr Bujković je dugi niz godina radio u privredi i lokalnim samoupravama, gdje je stekao iskustvo u marketinškim komunikacijama i odnosima sa javnošću. Dr Bujković se u svom radu bavi i pitanjima primjene marketinških komunikacija u svakodnevnom radu sa posebnim osvrtom na sajamske aktivnosti.

Među prezentiranim radovima kandidata dr Rajka Bujkovića, posebnu pažnju zaslužuju sledeći radovi, koje će ukratko prezentirati i ocijeniti:

1. Bujković, R. (2013) *Event Budgeting In (Ed)* Zaric, S. *Event Planning: Principles and Practices*, Hesperiaedu ISBN 978-86-7956-060-5, pp 99-129

Prema autoru rada, u procesu upravljanja događajima, budžetiranje ima veoma važnu ulogu. Imajući u vidu da događa karakteriše dug process realizacije, uspješno upravljanje novčanim tokom predstavlja i značajan element organizacije događaja. Dr Bujković naglašava da upravljanje događajem podrzumijeva definisanje funkcije ostvarivanja budžeta, njegovu kontrolu I izvještavanje.

Kako organizacija događaja predstavlja složen sistem različitih aktivnosti koje je potrebno je usaglasiti i uskladiti. Kako su događaji složen sistem brojnih djelatnosti autor navodi i različite podjele dogadjaja u zavisnosti od stilova, veličine, rangu održavanja itd. Posebnu pažnju autor posvećuje budžetiranju i izvještavanju u okviru procesa organizacije događaja. Kako planiranje budžeta događaja predstavlja jedan od bitnih elemenata kod samog odlučivanja za kreiranje događaja, potrebno je da analiza cjeline jednog projekta bude osnova za izradu budžeta. To je preduslov i uspješne kontrole ostvarivanja budžeta koja se sprovodi kroz sve faze organizacije događaja. Autor naglašava da je kontrola ostvarivanja budžeta i evaluacija događaja od posebnog značaja za ocjenu ef-

# MEDITERAN

kasnosti upravljanja dogadjajima.

2. Bujković, R. (2009) *The internationalization process of SME's in the Republic of Montenegro In (Ed)* Zarić, S., Bianchi, M. *Development and promotion of local systems to support innovative SME's*, Benian Ekonomik, Beograd-Bologna, ISBN 978-86-81793-46-6, pp 119-133

U radu, dr Bujković ističe da ekonomska liberalizacija u tržišnim ekonomijama sa smanjivanjem carinskih i vancarinskih barijera omogućava najšire učešće tržišnih subjekata u međunarodnoj razmjeni. Takav ambijent upućuje MSP da svoju tržišnu i konkurentsку poziciju grade putem snažnije međunarodne orijentacije a ne oslanjanjem na klasične forme poslovanja i podršku države. Takav ambijent upućuje MSP da svoju tržišnu i konkurentsку poziciju grade putem snažnije međunarodne orijentacije a ne oslanjanjem na klasične forme poslovanja i podršku države.

Autor u radu prezentira istraživanje poslovnog okruženja u Crnoj Gori. On navodi da privreda Crne Gore karakteriše snažan uticaj tercijalnog sistema koji se po svojoj prirodi nalazi u stalnoj komunikaciji sa klijentima /kupcima. Istraživanje je imalo za cilj da utvrdi: da li crnogorske kompanije imaju formulisanu strategiju internacionalizacije poslovanja ili se u njihovom radu mogu prepoznati samo pojedinačne aktivnosti u ovom procesu (često embrionalnog karaktera). Istraživanje je pokazalo da je u privredi Crne Gore dostignut izvjestan, ali ne i dovoljan stepen internacionalizacije poslovanja. Proces delokalizacije poslovanja crnogorskih kompanija je veoma rijedak, a takođe se ne prepoznaju ni one kompanije koje su rezultat outsourcinga od strane kompanija sa sjedištem u inostranstvu. Rijetki su i poslovi koji se obavljaju na osnovu ugovora, iako će se ugovori o menadžmentu sve češće pojavljivati u turističkoj privredi. Istraživanjem je sagledana faza u kojoj se crnogorska privreda nalazi u pogledu internacionalizacije kao posebne strategije. Dobijeni empirijski podaci nijesu obeshrabrujući jer čak 2/3 kompanija prepoznaće značaj procesa, iako svega 1/3 vodećih kompanija ima formulisanu strategiju.

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Rajko Bujković je uporedno sa naučno-istraživačkim radom i radom u privredi, angažovan i na polju stručnog rada. Tokom svoje karijere dr Bujković organizovao veliki broj okruglih stolova, simpozijuma i konferencija. Takođe je učestovao u velikom broju stručnih foruma gdje je predstavljao svoju kompaniju.

# UNIVERZITET

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne sposobnosti, kandidat dr Rajko Bujković ima iskustvo, i to u svojstvu uvodničara, predavača i moderatora na brojnim okruglim stolovima, konferencijama, simpozijumima i kursevima.

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	4	4	15	15
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška			1	1
4. Stručna			10	10
<b>UKUPNO</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

## V MIŠLJENJE

Na osnovu prethodno izloženog, i detaljne analize priložene dokumentacije koja je vrednovana u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici je pokazano da je kandidat dr Rajko Bujković ima odgovarajući naučno-istraživački i stručni rad, te da je stekao odgovarajuće pedagoško iskustvo, kao i iskustvo u praktičnoj nastavi, integrišući savremene metode i tehnike izvođenja nastave. Sagledavanjem svih činjenica, smatram da dr Rajko Bujković ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici i da posjeduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu.

Predlažem da se dr Rajko Bujković izabere u akademsko zvanje docenta na predmetu *Marketinške komunikacije*

Doc dr Mladen Perazić  
Fakultet za poslovne studije  
Univerzitet “Mediteran” Podgorica

# MEDITERAN

## 4.2 Izvještaj recenzenta prof. dr Darka Lacmanovića

### I OCJENA USLOVA

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran” Podgorica br. R-1024-14/2 od 26. 06. 2014. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje docent na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta „Mediteran” Podgorica za oblast Marketinške komunikacije.

Analitičkim sagledavanjem prezentiranih naučnih radova, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran” - Fakulteta za poslovne studije Podgorica, podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

Izvještaj sadrži mišljenje u vezi naučno-istraživačkog rada i stručne djelatnosti.

Svi prezentirani radovi su uglavnom sistematizovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

Kandidatu je sugerisano slijedeće:

1. rad: Bujković, R. (2013) *Event Budgeting*. In: Zaric, S., ed., *Event Planning: Principles and Practices*. Beograd: Hesperiaedu, pp. 99-129, ISBN 978-86-7956-060-5, tretirati pod rednim brojem 1.1.5. sa predviđenim brojem bodova (do 5 bodova)
2. rad: Bujković, R. (2013) *Tematska bibliografija sa vebliografijom*. U: Zarić, S., ur., *Planiranje događaja: principi i praksa*. Beograd: Hesperiaedu, pp. 243-268, ISBN 987-86-7956-063-6, tretirati pod rednim brojem 4.3. sa predviđenim brojem bodova (do 1 bod).
3. rad: Bujković, R. (2009) *The internationalization process of SME's in the Republic of Montenegro*. In: Zarić, S., Bianchi, M., eds., *Development and promotion of local systems to support innovative SME's*, Beograd-Bologna: Benian Ekonomik, Beograd-Bologna, ISBN 978-86-81793-46-6, pp 119-133, ISBN 978-86-81793-46-6, tretirati pod rednim brojem 1.1.5. sa predviđenim brojem bodova (do 5 bodova).
4. rad: Bujković, R. (2009) *Direktni efekti sajmova na turistički promet grada: Slučaj Sajma građevinarstva u Budvi*, Asocijacija sajmova Jugoistočne Evrope (EASE), 6. forum, Budva 05-06. 11. 2009., tretirati pod rednim brojem 1.3.1. (do 2 boda)
5. rad: Bujković, R. (2010) *Budžetiranje događaja*, Asocijacija sajmova Jugoistočne Evrope (EASE), 7. forum, Budva 04-05. 11. 2010., tretirati pod rednim brojem 1.3.1. (do 2 boda)

# UNIVERZITET

Naglašeno radno iskustvo i stručna osposobljenost doprinijeli su da je naučna kreativnost kandidata kako po kvalitetu, aktuelnosti i obimu prepoznatljiva u oblasti ekonomskog istraživanja u Crnoj Gori: u sferi marketing menadžmenta.

Zajednički imenitelj naučno-istraživačkog rada karakteriše osjećaj autora za kontinuirano analitičko sagledavanje dvije okosnice ekonomskih istraživanja: menadžment i marketing.

## Naučno istraživačka djelatnost - prikaz radova relevantnih za izbor u zvanje docenta

Pored prezentiranih 6 bibliografskih jedinica, posebno ističem:

1. Bujković, R. (2013) *Event Budgeting*. In: Zaric, S., ed., *Event Planning: Principles and Practices*. Beograd: Hesperiaedu, pp. 99-129, ISBN 978-86-7956-060-5;
2. Bujković, R. (2009) *The internationalization process of SME's in the Republic of Montenegro*. In: Zarić, S., Bianchi, M., eds., *Development and promotion of local systems to support innovative SME's*. Beograd-Bologna: Benian Ekonomik, Beograd-Bologna, ISBN 978-86-81793-46-6, pp 119-133, ISBN 978-86-81793-46-6.

### Event Budgeting

Rad se prihvata kao dio monografske publikacije *Event Planning: Principles and Practices* sa sugerisanim brojem bodova.

Predmet naučnog istraživanja sprovedenog u radu jeste funkcija ostvarivanja budžeta događaja kao instrumenta menadžmenta događaja. Istraživanje je bazirano na sagledavanju ciljeva organizacije i ključnih elemenata planiranja, budžetiranja i izvještavanja, te kontroli realizacije događaja.

Kandidat veoma dobro uočava „kako događaj karakteriše dug proces realizacije, a često kratak period ostvarivanja prihoda, uspješno upravljanje novčanim tokom predstavlja značajan element u funkciji ukupno uspješno kreiranog događaja”.

Primjenom relevantnih naučnih metoda kandidat je dobro postavio problem i ustanovio kvalitetne činjenice koristeći adekvatnu literaturu i sopstvene nalaze.

Značajan faktor kvalitetnog menadžmenta događaja predstavlja njegovo pažljivo budžetiranje, što je u radu dobro obrazloženo. Kvalitetnim grafičkim prikazima i jasnim tabelama efektno je podržano osnovno izlaganje u radu.

Kandidat pravilno zaključuje da su „strategije koje organizatori koriste da bi operacionizovali organizaciju događaja neposredno povezane sa postupkom raspodjele odgovornosti”, što jasno upućuje da „učesnici u fazi planiranja događaja koji će imati specifične odgovornosti moraju imati uticaj i na fazu dizajniranja budžeta”.

Rezultati iskazani ovim radom predstavljaju relevantan doprinos naučno-istraživačkom radu u domenu upravljanja marketinškim komunikacijama.

# MEDITERAN

## The internationalization process of SME's in the Republic of Montenegro

Rad se prihvata kao dio monografske publikacije *Development and promotion of local systems to support innovative SME's* sa sugerisanim brojem bodova.

U radu se ističe značaj internacionalizacije procesa poslovanja malih i srednjih preduzeća (MSP) u Crnoj Gori sa aspekta ograničenja i mogućnosti. Ispituju se karakteristike procesa internacionalizacije poslovanja u četiri dominantna sektora u Crnoj Gori: turizmu, trgovini, saobraćaju i građevinarstvu.

Kandidat uočava da će ekonomski liberalizacija sa smanjivanjem poreznih i carinskih barijera omogućiti snažnije učešće tržišnih entiteta u međunarodnoj razmjeni.

Ključno zapažanje se odnosi na činjenicu da je proces internacionalizacije podržan razvojem informacionog društva i globalnog umrežavanja što će efikasno povezati ekonomski subjekti na svim meridijanima.

Primjenom metode anketiranja na relevantnom uzorku kandidat je dobro istražio postavljeni problem i ustanovio kvalitetne činjenice koristeći adekvatnu literaturu i sopstvene nalaze.

Osnovni doprinos ovog rada se izražava stavom da većina (2/3) posmatranih preduzeća razumije značaj procesa internacionalizacije iako samo 1/3 preduzeća ima jasno formulisanu strategiju u tom smislu.

Kandidat u zaključku naglašava da je u Crnoj Gori ostvaren izvjestan ali ne dovoljan stepen internacionalizacije poslovanja MSP.

### Stručna djelatnost

Prihvata se ocjena stručnog rada kroz prikaz stručnih radova i predloženi broj bodova.

Dr Rajko Bujković je shodno priloženoj radnoj biografiji obavljao ili još obavlja odgovorne funkcije u privredi i privrednim asocijacijama, gdje se kao posebno značajne ističu: rukovodilac u javnoj službi u Opštini Budva; direktor Jugobanke a.d. Podgorica, ekspozitura Budva; direktor Javnog preduzeća Budva; predsjednik odbora direktora Invest banke Montenegro; izvršni direktor AD Jadranski sajam Budva; predsjedavajući Asocijacija sajmova Jugoistočne Europe-EASE; predsjednik Odbora udruženja malih i srednjih preduzeća i preduzetnika u Privrednoj komori Crne Gore; sudija časti u Privrednoj komori Crne Gore; član redakcije časopisa Aкционар.

Stručni doprinos kandidata u oblasti od značaja za izbor u zvanje je izražen kroz više aktivnosti, kao što su:

- organizacija privrednih prezentacija u zemlji inostranstvu,
- intenzivna komunikacija sa stranim diplomatskim predstavništvima u Crnoj Gori,
- intezivna komunikacija sa privrednim asocijacijama u inostranstvu,

# UNIVERZITET

- intezivna saradnju sa struktovnim asocijacijama u inostranstvu,
- značajna saradnja sa državnim organima drugih država (ministarstvima nadležnim za pojedine sektore privrede),
- intezivna komunikacija sa više od 30.000 poslovnih adresa (na mjesecnom nivou),
- izgradnja stabilnih i uspješnih mostova poslovne saradnje,
- intezivna saradnja sa diplomatskim predstavništvima Crne Gore u inostranstvu,
- uspostavljena stabilna mreža poslovnih agenata u inostranstvu,
- organizacija B2B sastanaka.

Kandidat je uspješno organizovao više naučnih i stručnih konferencijskih seminara od značaja za oblast marketinških komunikacija.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

Ime i prezime: dr Rajko Bujković

1.	NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
1.1	MONOGRAFIJE		
1.1.5	Dio naučne monografije izdata kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionane akademije nauka i državni univerziteti i dio Knjige studijskog karaktera izdata kod nas		
1.	Bujković, R. (2013) <i>Event Budgeting In</i> (Ed) Zaric, S. <i>Event Planning: Principles and Practices</i> , Hesperia edu ISBN 978-86-7956-060-5, pp 99-129	do 50% predviđenih bodova	5
2.	Bujković, R. (2009) <i>The internationalization process of SME's in the Republic of Montenegro In</i> (Ed) Zarić, S., Bianchi, M. <i>Development and promotion of local systems to support innovative SME's</i> , Benian Ekonomik, Beograd-Bologna, ISBN 978-86-81793-46-6, pp 119-133	do 50% predviđenih bodova	5
1.3	Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.2	Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
3.	Bujković, R. (2009) <i>Direktni efekti sajmova na turistički promet grada</i> : Slučaj Sajma građevinarstva u Budvi. Asocijacija sajmova Jugoistočne Evrope (EASE), 6.forum, Budva 05.-06.11.2009	do 2 boda	2

# MEDITERAN

4.	Bujković, R. (2010) <i>Budžetiranje događaja</i> . Asocijacija sajmova Jugoistočne Evrope (EASE), 7.forum, Budva 04.-05.11.2010	do 2 boda	2
<b>1.4</b>	<b>Uvodno, objavljeno plenarno predavanje</b>		
<b>1.4.1</b>	<b>Na sastancima sa međunarodnim učesnicima</b>		
5.	Zarić, S. (2006) <i>Sajmovi i pozicioniranje</i> , Jadranski sajam Budva, ISBN 978-9940-9133-0-4	do 2 boda	2
4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	BROJ BODOVA Ukupno za referencu	Za kandidata
<b>4.3</b>	<b>Stručni članak</b>		
6.	Bujković, R. (2013) <i>Tematska bibliografija sa vebliografijom</i> u Zarić, S. <i>Planiranje događaja: principi i praksa</i> , Hesperiaedu ISBN 987-86-7956-063-6, pp243-268		1
<b>4.6</b>	<b>Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Član redakcije časopisa za teoriju i praksu korporativne privrede i prava <i>Akcionar</i>, Cetinje ISSN 180-5047</li> <li>Organizovao sedam međunarodnih skupova sa uvodnim izlaganjem u okviru Asocijacije sajmova jugoistočne Evrope (<i>Uticaj event industrije na ekonomski razvoj i promociju destinacije</i> (2009), <i>Sajmovi usluga: iskustva i perspektive</i> (2008), <i>Sajmovi i direktni marketing</i> (2007), <i>Uloga izlagačke industrije u pozicioniranju kompanije</i> (2006), <i>Metode poboljšanja poslovanja u sajamskoj industriji</i> (2005), <i>Organizatori i učesnici sajmova – zajednički do uspjeha</i> (2004)).</li> </ul>		19

## ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
<b>1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD</b>	5		5	16		16
<b>2. UMJETNIČKI RAD</b>						
<b>3. PEDAGOŠKI RAD</b>						
<b>4. STRUČNI RAD</b>	1		1	20		20
<b>UKUPNO</b>	6		6	36		36

# UNIVERZITET

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu dosadašnjeg izlaganja u mogućnosti sam da na kraju sintetizujem ocene o kandidatu dr Rajku Bujkoviću. Evidentno je da se radi o kandidatu koji u potpunosti ispunjava sve zakonske i statutarne uslove, ali i naučne i stručne kriterijume za izbor u zvanje docenta. Po svim kriterijumima kandidat zасlužuje visoke ocjene koje se zasnivaju na rezultatima koje je ostvario u domenu naučno-istraživačkog rada, kao i u krajnje odgovornom i profesionalnom obavljanju svih stručnih aktivnosti. U izloženim domenima ostvareni su sledeći navjažniji rezultati:

1. Dr Rajko Bujković je svoj naučni doprinos izražio objavljinjem kvalitetnih naučno-istraživačkih radova u zemlji i inostranstvu. Njegovi radovi u najvećoj mjeri tretiraju oblast marketing menadžmenta posebno marketinških komunikacija, na primjeru Crne Gore. Uspješno je obradio ključne probleme u marketing komuniciranju kroz istraživanje industrije događaja, naročito sajamske djelatnosti. Njegov naučno-istraživački rad takođe se odnosi na različite aspekte interakcije sajma kao privrednog subjekta i turističke destinacije u kojoj posluje. Kvalitet objavljenih radova potvrđuje da se radi o vrijednom naučnom istraživaču koji je svojim rezultatima dao doprinos razvoju naučne oblasti menadžmenta i marketinga.
2. Kolega Bujković krajnje je odgovorno obavljao brojne funkcije u privredi i privrednim i stručnim asocijacijama.

Imajući sve izložene ocene u vidu, a polazeći od analitičkog sagledavanja, smatram da dr Rajko Bujković, u skladu sa datim Mjerilima u cijelosti zavrijeđuje dostavljeni predlog bodova.

Sublimirajući cjelokupni istraživački rad, predlažem da dr Rajko Bujković bude biran u akademsko zvanje docenta za oblast **Marketinške komunikacije**.

U Baru, 29. avgusta 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof.dr Darko Lacmanović

Vanredni profesor

Fakulteta za turizam

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# MEDITERAN

## 4.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Ratimira Jovićevića

### I OCJENA USLOVA

Odlukom Senata Univerziteta „MEDITERAN“ Podgorica br. R-1024-14/2 od 26. 06. 2014. godine imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje docent na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta „Mediteran“ Podgorica za oblast Marketinške komunikacije. S tim u vezi slobodan sam da Vijeću predložim sljedeći

### IZVJEŠTAJ:

Na konkurs za izbor u akademsko zvanje nastavnika za predmet Marketinške komunikacije prijavio se jedan kandidat – dr Rajko Bujković.

Kandidat dr Rajko Bujković rođen je 18. 07. 1960 godine. Srednju školu završio je 1979. godine u Kotoru a dipolomirao na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta „Veljko Vlahović“ u Titogradu 1983. godine. Magistirao je na Fakultetu za menadžment u Novom Sadu sa temom *Upravljanje strategijom internacionalizacije u poslovanju kompanija u Crnoj Gori*, a naučni stepen doktora nauka stekao je na Univerzitetu Singidunum sa temom *Ekonomski efekti razvoja industrije događaja na turizam u Crnoj Gori*.

Time je kandidat dr Rajko Bujković ispunio formalne kriterijume i zadovoljava uslove iz člana 76. Zakona o visokom obrazovanju CG, kao i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Fakulteta za poslovne studije "Montenegro Business School" Univerziteta „Mediteran“.

Dobitnik je više nagrada i priznanja a ističu se godišnja nagrada Privredne komore Crne Gore za unapređenje menadžmenta (2009) i nagrada za menadžment Jugoistočne Evrope za odlične rezultate na poslu.

Svi prezentirani radovi su uglavnom sistematizovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, što se vidi pregleda:

#### Pregled objavljenih radova:

1. Rad: Bujković, R. (2013) *Event Budgeting*. In: Zaric, S., ed., *Event Planning: Principles and Practices*. Beograd: Hesperiaedu, pp. 99-129, ISBN 978-86-7956-060-5, tretirati pod rednim brojem 1.1.5. sa predviđenim brojem bodova (**do 5 bodova**)
2. Rad: Bujković, R. (2013) *Tematska bibliografija sa vebliografijom*. U: Zarić, S., ur., *Planiranje događaja: principi i praksa*. Beograd: Hesperiaedu, pp. 243-268, ISBN 987-86-7956-063-6, tretirati pod rednim brojem 4.3. sa predviđenim brojem bodova (**do 1 bod**).

3. Rad: Bujković, R. (2009) *The internationalization process of SME's in the Republic of Montenegro*. In: Zarić, S., Bianchi, M., eds. *Development and promotion of local systems to support innovative SME's*. Beograd-Bologna: Benian Ekonomik, Beograd-Bologna, ISBN 978-86-81793-46-6, pp 119-133, ISBN 978-86-81793-46-6, tretirati pod rednim brojem 1.1.5. sa predviđenim brojem bodova (**do 5 bodova**).
4. Rad: Bujković, R. (2009) *Direktni efekti sajmova na turistički promet grada*: Slučaj Sajma građevinarstva u Budvi. Asocijacija sajmova Jugoistočne Evrope (EASE), 6. forum, Budva 05.-06.11.2009., tretirati pod rednim brojem 1.3.1. (**do 2 boda**)
5. Rad: Bujković, R. (2010) *Budžetiranje događaja*. Asocijacija sajmova Jugoistočne Evrope (EASE), 7. forum, Budva 04-05. 11. 2010., tretirati pod rednim brojem 1.3.1. (**do 2 boda**)

Tokom bogate stručne karijere uglavnom je obavljao složene i odgovorne poslove. Naglašeno radno iskustvo i stručna sposobljenost doprinijeli su da je naučna kreativnost kandidata kako po kvalitetu, aktuelnosti i obimu prepoznatljiva u oblasti ekonomskog istraživanja u Crnoj Gori, u sferi marketing menadžmenta.

### **Naučno istraživačka djelatnost - prikaz radova relevantnih za izbor u zvanje docenta**

Pored prezentiranih 6 bibliografskih jedinica, posebno ističem:

**Planiranje budžeta događaja** - dr Rajko Bujković je duže vrijeme izvršni direktor Jadranskog sajma u Budvi, zato je logično njegovo interesovanje za marketing i planiranje događaja što je u funkciji poslova koje obavlja. Događaji i atrakcije dvije su osnovne strategije koje turistička destinacija koristi da bi privlačila posjetioce. Svaka zajednica, bez obzira na veličinu može ponuditi događaje.

Poznato je da osim privredne vrijednosti, događaji pomažu razvijanju prepoznatljivosti neke zajednice. Kotler navodi dobar primjer festival i degustacija vina. Tako u dolini Nopa u Kaliforniji postoji više od 270 vinograda koji posjetiocima nude jedinstveno iskustvo. Godišnje ih posjeti 5 miliona ljudi. Prema tome, događaji koji privlače željeno tržište a usklađeni su sa kulturom zajednice ostvaruju pozitivne rezultate, posebno ako se isti redovno ponavljaju.

Treba sveobuhvatno analizirati efekte koje događaji ostvaruju, što upućuje da, prije nego se prihvate, treba dobro proanalizirati njihove troškove, što znači da se događaji moraju planirati. Događaji se mogu posmatrati sa više stanovišta. Jedan je kreiranje strategije odnosa sa javnošću. Model planiranja događaja se zasniva na kombinaciji Goldblatovog "5W,s" i modelu promotivnog miksa. U budžetu marketinga događaji zauzimaju sve važnije mjesto.

U tekstu koji analiziramo autor obrađuje planiranje budžeta događaja i kontrolu troškova. Ovaj rad predstavlja značajne rezultate israživanja u domenu budžetiranja

# MEDITERAN

događaja i neposrednog iskustva vezano za naše područje.

Kandidat je dobro postavio problem i došao do kvalitetnih podataka koristeći relevantnu literature i prezentujući sopsvene poglede. Kandidat je takođe koristio aktuelnu empirijsku građu predočenu kvalitetnim grafičkim prikazima koji uz adekvatno tabeliranje korektno podržavaju osnovno izlaganje.

Dr Rajko Bujković s pravom ističe da u procesu planiranja događaja planiranje budžeta zauzima posebno mjesto. Matrica plana događaja, kako ističe autor, obuhvata definisanje budžeta događaja i njegovu alokaciju na različite organizacione zadatke. Uspješno upravljanje novčanim tokom predstavlja značajan elemenat u funkciji uspješnog kreiranja događaja, što je u radu dobro obrazloženo.

Kandidat s pravom ističe da menadžment događaja podrazumijeva definisanje funkcije ostvarivanja budžeta, njegovu kontrolu i izvršavanje. Takođe navodi da učesnici u fazi planiranja događaja, koji će imati specifičnu odgovornost, moraju da imaju uticaj i na fazu dizajniranja budžeta. Ovaj fenomen karakteriše dug proces realizacije, a često kratak period ostvarenja prihoda. Kao što ciljevi moraju biti što preciznije definisani tako je i budžet potrebno što preciznije i realnije iskazati, zaključuje autor”.

Aktuelnost problema, rezultati istraživanja i način obrade ovog rada prestavljaju značajan doprinos u naučno–istraživačkom radu u oblasti marketinga i marketing komunikacija.

Pored navedenog, od ostalih radova izdvojio bih dva naučna rada koji se nalaze pod brojem:

3. *The internation process of SME,s in the Rebubic of Montenegro*
4. *Direktni efekti sajmova na turistički promet grada, slučaj sajma građevinarstva u Budvi.*

Autor se, treba istaći, u više svojih radova bavi ovom problematikom na veoma usješan način. Ovdje izdvajam doktorsku tezu pod nazivom ***Ekonomski efekti razvoja industrije događaja na turizam Crne Gore***. Veoma je mali broj radova kod nas koji se seriozno bave ovom problematikom naročito kada se ima u vidu njihova implementacija i praktična primjena na crnogorskom tržištu. Ovakve aktuelne radove treba svesrdno podržati, budući da se sa njima otvara širok prostor za korisna istraživanja u oblasti razvoja industrije događaja, njihovog uticaja na privredu Crne Gore i sa marketinškog stanovišta.

## 2. Stručna djelatnost

Prihvata se ocjena stručnog rada kroz prikaz stručnih radova i predloženi broj bodova.

Dr Rajko Bujković je shodno priloženoj radnoj biografiji obavljao ili još obavlja odgovorne funkcije u privredi i privrednim asocijacijama, gdje se kao posebno značajne ističu: rukovodilac u javnoj službi u opštini Budva, direktor Jugobanke

# UNIVERZITET

a.d., Podgorica, ekspozitura Budva, direktor Javnog preduzeća Budva, predsjednik odbora direktora Invest banke Montenegro, izvršni direktor AD Jadranski sajam Budva, predsjedavajući Asocijacija sajmova Jugoistočne Evrope - EASE, predsjednik Odbora udruženja malih i srednjih preduzeća i preduzetnika u Privrednoj komori Crne Gore, sudija časti u Privrednoj komori Crne Gore, član redakcije časopisa Aкционар.

Stručni doprinos kandidata u oblasti od značaja za izbor u zvanje, je izražen kroz više aktivnosti, kao što su:

- organizacija privrednih prezentacija u zemlji inostranstvu,
- intenzivna komunikacija sa stranim diplomatskim predstavništvima u Crnoj Gori,
- intezivna komunikacija sa privrednim asocijacijama u inostranstvu,
- intezivna saradnju sa struktovnim asocijacijama u inostranstvu,
- značajna saradnja sa državnim organima drugih država (ministarstvima nadležnim za pojedine sektore privrede),
- intezivna komunikacija sa više od 30.000 poslovnih adresa (na mjesечноj nivou),
- izgradnja stabilnih i uspješnih mostova poslovne saradnje,
- intezivna saradnja sa diplomatskim predstavništvima Crne Gore u inostranstvu,
- uspostavljena stabilna mreža poslovnih agenata u inostranstvu,
- organizacija B2B sastanaka,

Kandidat je uspješno organizovao više naučnih i stručnih konferencijskih seminara od značaja za oblast marketinških komunikacija.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	5		5	16		16
2. UMETNIČKI RAD						
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD	1		1	20		20
UKUPNO	6		6	36		36

# MEDITERAN

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Smatram da dr Rajko Bujković ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju Republike Crne Gore, Statutom Univerziteta „Mediteran“ iz Podgorice i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja. U priloženim radovima koji su vrednovani jasno je pokazano da kandidat dr Rajko Bujković ima uspješan naučno-istraživački rad, kao i krajne odgovoran i profesionalan odnos u obavljanju stručnih aktivnosti na brojnim funkcijama u privredi i privrednim asocijacijama.

Sumirajući sve navedeno predlažem da dr Rajko Bujković bude izabran u akademsko zvanje **docenta za oblast Marketinške komunikacije**.

U Podgorici, 20. avgusta 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Ratimir Jovićević

Vanredni profesor

Fakulteta za poslovne studije

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# UNIVERZITET

## 5. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA OBLAST RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA – DR SLAVKA RAKOČEVIĆA

### 5.1 Izvještaj recenzenta prof. dr Milana Dabovića

FAKULTETU ZA POSLOVNE STUDIJE  
"MONTENEGRO BUSINESS SCHOOL"  
UNIVERZITETA „MEDITERAN“ PODGORICA

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-1121-14 od 26. 06. 2014. imenovan sam za člana recenzentske komisije za izbor u akademsko zvanje docenta dr Slavka Rakočevića.

Na raspisani konkurs za grupu predmeta iz oblasti računovodstva i revizije javio se kandidat dr Slavko Rakočević. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta Mediteran Podgorica, podnosim sledeći

#### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU

#### OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Dr Slavko Rakočević je predavao na predmetima finansijsko računovodstvo i upravljačko računovodstvo na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School" Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici. Doktorirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Banja Luka, tema doktorske disertacije mu je *Teorisjko-metodološki aspekti kontrole kvaliteta revizorskog rada - osvrt na zemlje u okruženju*. Specijalizirao je oblast interne revizija na domaćim i međunarodnim prorogramima za internu reviziju. Položio ispite predviđene Programom za sertifikaciju Globalnog instituta internih revizora (IIA) i dobio međunarodni Sertifikat o pružanju uvjerenanja u kvalitet upravljanja rizicima u kompaniji (CRMA-Certified in Risk Management Assurance).

#### RADNO ISKUSTVO I IZBOR U ZVANJA

Od 2009. rukovodilac je Komplajens Odjeljenja (Odjeljenje za praćenje finansijskog rizika, rizika neusklađenosti). Bio je, a i sada je, angažovan kao interni revizor.

# MEDITERAN

## II KVALITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

Kandidat dr Slavko Rakočević je prijavio podatke o svojoj naučno-istaživačkoj, pedagoškoj i stučnoj djelatnosti. U tabelama koje slijede dat je prikaz radova, njihovo vrijednovanje, kao i vrijednovanje ostalih aktivnosti za izbor u zvanje docenta.

### PREGLED RADOVA I BODOVI

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Broj bodova
1.	<b>RADOVI OBJAVLJENI U ČASOPISIMA</b>	
1.1	<b>RADOVI OBJAVLJENI U DOMAĆIM ČASOPISIMA</b>	
	<i>Izražavanje mišljenja interne revizije</i> , Revizor br. 23/2011, Izdavač Informativno Poslovni Centar Beograd, novembar 2011., Beograd.	1
	<i>Izmjene i dopune Standarda interne revizije i Praktičnih savjeta koji se primjenjuju od 01. Januara 2011.</i> , Interni revizor br. 2/2011, Izdavač Institut internih revizora Crne Gore, maj 2011., Podgorica.	1
	<i>Komplajens Funkcija</i> , Računovodstvo i revizija br. 4-5/2010, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore, maj 2010., Podgorica.	1
	<i>Kontrola kvaliteta revizorskog rada u Sjedinjenim Američkim Državama</i> , RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 03/2008, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
	<i>Sistem kontrole kvaliteta preduzeća koja vrše reviziju</i> , FINRAR br. 02/2008, Izdavač Savez računovođa i revizora Republike Srpske, Banja Luka.	1
	<i>Preporuke Evropske Unije u vezi sa revizijom privrednih društava - Nova osma Direktiva Evropske Unije</i> , REVIZIJA, RAČUNOVODSTVO, FINANSIJE, MENADŽMENT I PRAVO br. 05/2008, Izdavač DST, Beograd.	1
	<i>Odbor za reviziju-njegovo mjesto, uloga i značaj u preduzeću</i> , REVIZIJA, RAČUNOVODSTVO, FINANSIJE, MENADŽMENT I PRAVO br. 25/2007, Izdavač DST, Beograd.	1
	<i>Ocjena boniteta klijenata i rizici kolaterala u bankarskom sistemu Crne Gore</i> , RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 10/2007, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.	1
	<i>Načela sistema interne kontrole u bankama-preporuka Baselskog komiteta za nadzor bankama</i> , RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 04/2007, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.	1
	<i>Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma</i> , RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 10/2006, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.	1
	<i>Upravljanje rizikom likvidnosti u bankama</i> , Časopis RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 07-08/2006, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1

# UNIVERZITET

	<i>Upravljanje operativnim rizikom banke, RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE</i> br. 06/2006, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
	<i>Sedma direktiva Evropske Unije kao okvir konsolidovanih finansijskih izvještaja (komentar), RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE</i> br. 1-2/2003, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
	<i>Četvrta direktiva Evropske Unije, RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE</i> br. 12/2002, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
<b>2.</b>	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
<b>2.1</b>	<b>Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas:</b>	
	Beke-Trivunac J, Rakočević S (2010), <i>BANKARSKO POSLOVANJE rizici, računovodstvo i interna revizija u bankama</i> , Institut internih revizora Crne Gore IIRCG, Podgorica, ISBN 978-9940-566-01-2.	4
<b>2.2</b>	<b>Udžbenik</b>	
	<i>Interni revizija: upravljanje, rizici i kontrola</i> - knjigu je objavio Institut za ekonomiku i finansije – Beograd	4
<b>2.3</b>	<b>MENTORSTVO</b>	
<b>2.3.1</b>	<b>Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)</b>	
	4 specijalistička rada	2
<b>3.</b>	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	
<b>3.1</b>	<b>Stučni članci</b>	
	<i>Provjera internih kontrola</i> , časopis Ekonomist br. 17/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Posebni zahtjevi Evropske Unije u vezi sa obezbjeđivanjem kvaliteta revizije</i> , časopis Ekonomist br. 11/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Revizija revizora</i> , časopis Ekonomist br. 08/2007, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Nova VIII Direktiva Evropske Unije</i> , časopis Ekonomist br. 10/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Pravi model - revizija okvira upravljanja preduzetnim rizikom</i> , Bilten Udruženja internih revizora Srbije br. 05/2008, Izdavač Udruženje internih revizora Srbije, Beograd.	0,5
	<i>Povratak rizika u proces revizije</i> , Bilten Udruženja internih revizora Srbije br. 02/2008, Izdavač Udruženje internih revizora Srbije, Beograd.	0,5
<b>3.2</b>	<b>OSTALA DOKUMENTOVANA STRUČNA DJELATNOST</b>	
	Učešće na više od 10 međunarodnim skupovima (u većini slučajeva u svojstvu predavača, uvodničara i organizatora)	20

# MEDITERAN

## III OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Slavko Rakočević je stekao kvalitetno obrazovanje iz oblasti računovodstva i revizije. Dr Slavko Rakočević je doktorirao na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Banja Luka, tema doktorske disertacije mu je *Teorijsko-metodološki aspekti kontrole kvaliteta revizorskog rada - osvrt na zemlje u okruženju*.

Nastavu je izvodio na predmetima finansijsko računovodstvo i upravljačko računovodstvo na redovnim i specijalitičkim studijama.

Na osnovu prezentiranih podataka i uspješnog rada u nastavi može se konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja, dr Slavko Rakovićević u potpunosti ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje docenata.

### NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata i priloženih radova može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio na oblasti za koje se bira u zvanje. Kandidat je radove objavio u stručnim časopisima, stručnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima). Radovi dr Slavka Rakočevića imaju praktičnu dimenziju i omogućavaju poboljšanje prakse revizije i računovodstva. Na osnovu analize prezentiranih radova, može se zaključiti da kandidat dr Slavko Rakočević, u pogledu naučnoistraživačkog rada, ispunjava uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

U naučno istraživačkoj djelatnosti kandidata, dr Slavka Rakočevića, izdvajam knigu *Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola* - knjigu je objavio Institut za ekonomiku i finansije – Beograd. Dr Slavko Rakočević je jedan od sedam autora knjige.

Knjiga *Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola* je udžbenik usklađen sa programom za sticanje profesionalnog zvanja Ovlašćeni interni revizor Instituta internih revizora Crne Gore i Komore revizora Srbije. Kniga je napisana jasnim stilom, na 283 strane i snabdjevena je svom elementima koje moderne knjige imaju: dobrim pozivima na odgovarajuće, kompetentne izvore; grafičkim i tabelarnim predstavljanjem koje jača sposobnost razumijevanja materije, prilozima koji su deo žive prakse, spiskom moderne literaturu u području interne revizije i srodnih oblasti i na kraju indeksom pojmove. Knjiga je pisana jednostavnim i razumljivim stilom, bez opterećujućih digresija, što doprinosi ekonomiji savladavanja predmetne materije, i stoga je odličan nastavni materijal za interne revizije, ali i za sve menadžere, a posebno za menadžere rizika.

Knjiga je podijeljena u četiri dijela i četrnaest poglavlja, koja lako uvode čitaoca u izučavanje interne revizije. Prvi dio *Pojam, razvoj i regulativa interne revizije* počinje

# UNIVERZITET

sa upoznavanjem predmetne materije, drugi deo *Korporativno upravljanje, rizici i kontrola* bavi se osnovnim pojmovima iz ovih oblasti, u trećem dijelu obrađuju se *Uloga i aktivnosti interne revizije u korporativnom upravljanju, rizicima i kontroli* a u četvrtom dijelu *Menadžment i organizacija* obrađuju se organizaciona struktura, organizaciona kultura, liderstvo, konflikti, etika, usklađenost poslovanja, rizik prevare i upravljanje kontinuitetom poslovanja, praktično svi elementi okruženja koji se u savremenom poslovanju smatraju bitnim komponentama sveobuhvatnog upravljanja rizicima. Posebno, u petnaestom poglavlju, predstavljen je prilog u kome je dobro izabran materijal: Povelja, odnosno Pravilnik o internoj reviziji, Upitnik o kvalitetu izvršene revizije za rukovodioce revidirane oblast, Program obezbeđenja i unapređenja kvaliteta i Kontrolna lista revizije.

Potom, u odeljku šesnaest naveden je Međunarodni okvir profesionalne prakse. Iako su kvaliteti knjige Interna revizija: uloga, rizici i kontrola brojni, smatram da posebno treba istaći sledeće: Materija i njena kompozicija su sasvim prikladni cilju koji su autori sebi postavili. Cilj je doprinijeti visokom stručnom informisanju o uvijek aktuelnoj i u našoj javnosti i dalje nedovoljno shvaćenoj funkciji interne reviziji.

Nakon čitanja ove knjige čitalac ne može ostati u nedoumici u pogledu svrhe i značaja funkcije interne revizije. Struktura je prilagođena potrebama temeljitog razumijevanja interne revizije. Ako su autori namjeravali da se ovim udžbenikom pruži pomoć onima koji izučavaju fundamente interne revizije, onda je u tome nedvosmisleno uspjeo. Ovo je temeljna knjiga, ona u kojoj se nalaze fundamenti profesije. I svi oni koji planiraju da snažno zagaze u vode interne revizije, bilo da je potpuno razumiju, bilo da u njoj budu profesionalci, naći će u knjizi odličan osnov.

Takođe izdvajam knjigu *Bankarsko poslovanje-rizici, računovodstvo i interna revizija u bankama* - knjigu je objavio Institut internih revizora Crne Gore – Podgorica, kao korisno štivo iz oblasti revizije.

Knjiga ima široku namjenu. Prevashodno, pisana je za potrebe sticanja stručnog zvanja ovlašćenog internog revizora za banke i druge finansijske organizacije, a prema programu stručnog usavršavanja Instituta internih revizora Crne Gore. Kao koautor, dr SlavkoRakočević, obrađuje temu interne revizije banke i drugih finansijskih organizacija.

Autori su predstavili materiju kroz sedam poglavlja, prikazanih sledećim redom: Uvod; Bankarsko poslovanje-opšti pristup; Računovodstvo banaka; Međunarodni okvir profesionalne prakse (IPPF); Uloga internog revizora u procesu korporativnog upravljanja; Upravljanja rizicima i kontroli; Radionica; Literatura. Nepretenciozan i inteligibilan pristup analizi dopunjaje zaključak da je ova knjiga ozbiljan stručni rad. Bliska familijarnost sa složenom bankarskom problematikom olakšala je dr Rakočeviću precizno postavljanje i uspješnu realizaciju svog istraživačkog zadatka. Osnovni stavovi i izrečene ocjene su vrlo dobro dokumentovani i relijabilni. Uvidom u knjigu može se konstatovati da studija počiva na korektnom korišćenju naučnog

# MEDITERAN

metoda i dobro koncipiranom sadržaju istraživanja.

Dobro osmišljena i logično povezana cjelina rezultat je opsega kvalitetnog promišljanja i razumijevanja autora knjige. Zadovoljavajući nivo stručne analize zasnovan je na elaboriranim tematskim saznanjima i normativnoj regulativi. Materija koja se izlaže u knjizi od strane autora podijeljena je pravilno i time dobro koncipirana po poglavljima. Takođe se može primijetiti da je sa posebnom pažnjom postavljeno šesto poglavlje knjige pod nazivom *Radionica*. To poglavlje daje poseban značaj i vrijednost knjizi, iako su sva poglavlja u dovoljnoj mjeri pokrivena odabranim primjerima, kao i grafičkim prikazima i definicijama važnijih pojmljiva.

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Slavko Rakočević, uporedno sa naučnoistraživačkim radom, bio je vrlo angažovan i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za poslovne studije na specijalističkim studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave na programima za računovodstvo i reviziju.

Sagledavajući sve navedeno, sa zadovoljstvom konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata dr Slavka Rakočevića.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne sposobnosti, nesporno je da kandidat dr Slavko Rakočević ima dokazano i dugogodišnje iskustvo, i to u svojstvu predavača na više predmeta i na više nivoa studija, predavača na mnogim edukativnim skupovima i simpozijumima itd. Navedeno pedagoško iskustvo kandidata je praćeno sa 1 udžbenikom, koji je doprinio poboljšanju kvaliteta procesa nastave.

Profesionalno se usavršavao u inostranstvu. U okviru pedagoške djelatnosti kandidat, dr Slavko Rakočević, se ističe uvođenjem brojnih novina i metoda sa ciljem unapređenje kvaliteta rada sa studentima u procesu edukacije.

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

### Zbirno: Radovi i bodovi

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	14	14	14	14
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška	2	2	10	10
4. Stručna			23	23
<b>UKUPNO</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>47</b>

# UNIVERZITET

## V MIŠLJENJE

Iz priloženih radova koji su vrednovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici pokazano je da kandidat dr Slavko Rakočević ima uspješan naučno-istraživački i stručni rad, te da je unaprijedio odgovarajuće pedagoško iskustvo i u praktičnoj nastavi. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da dr Slavko Rakočević, ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici i da poseduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu. Sa zadovoljstvom predlažem da se dr Slavko Rakočević izabere u akademsko zvanje docenta za grupu predmeta iz računovodstva i revizije na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerziteta „Mediteran“ u Podgorica.

U Podgorici, 20. oktobra 2014.

### ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Milan Dabović

Vanredni profesor

Fakulteta za poslovne studije

"Montenegro Business School"

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# MEDITERAN

## 5.2 Izvještaj recenzenta prof. dr Radislava Jovovića

Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran“ broj R-1121-14 od 26. 06. 2014. imenovan sam za člana recenzentske komisije za izbor u akademsko zvanje docenta dr Slavka Rakočevića.

Na raspisani konkurs za grupu predmeta iz oblasti računovodstva i revizije javio se kandidat dr Slavko Rakočević. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU

#### OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Dr Slavko Rakočevije je držao nastavu na predmetima Finansijsko računovodstvo i Upravljačko računovodstvo. Na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School" Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici. Doktorirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Banja Luka, tema doktorske disertacije mu je *Teorisjko-metodološki aspekti kontrole kvaliteta revizorskog rada - osvrt na zemlje u okruženju*. Specijalizirao je oblast interne revizija na domaćim i međunarodnim prorogramima za internu reviziju. Položio ispite predviđene Programom za sertifikaciju Globalnog instituta internih revizora (IIA) i dobio međunarodni Sertifikat o pružanju uvjerenja u kvalitet upravljanja rizicima u kompaniji (CRMA-Certified in Risk Management Assurance).

#### RADNO ISKUSTVO I IZBOR U ZVANJA

Od 2009. rukovodilac je Komplajens Odjeljenja (Odjeljenje za praćenje finansijskog rizika, rizika neusklađenosti. Bio je, a i sada je, angažovan kao interni revizor.

# UNIVERZITET

## PREGLED RADOVA I BODOVI

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Broj bodova
1.	<b>RADOVI OBJAVLJENI U ČASOPISIMA</b>	
1.1	<b>RADOVI OBJAVLJENI U DOMAĆIM ČASOPISIMA</b>	
	<i>Izražavanje mišljenja interne revizije</i> , Revizor br. 23/2011, Izdavač Informativno Poslovni Centar Beograd, novembar 2011., Beograd.	1
	<i>Izmjene i dopune Standarda interne revizije i Praktičnih savjeta koji se primjenjuju od 01. Januara 2011.</i> , Interni revizor br. 2/2011, Izdavač Institut internih revizora Crne Gore, maj 2011., Podgorica.	1
	<i>Komplajens Funkcija</i> , Računovodstvo i revizija br. 4-5/2010, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore, maj 2010., Podgorica.	1
	<i>Kontrola kvaliteta revizorskog rada u Sjedinjenim Američkim Državama</i> , RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 03/2008, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
	<i>Sistem kontrole kvaliteta preduzeća koja vrše reviziju</i> , FINRAR br. 02/2008, Izdavač Savez računovođa i revizora Republike Srbije, Banja Luka.	1
	<i>Preporuke Evropske Unije u vezi sa revizijom privrednih društava - Nova osma Direktiva Evropske Unije</i> , REVIZIJA, RAČUNOVODSTVO, FINANSIJE, MENADŽMENT I PRAVO br. 05/2008, Izdavač DST, Beograd.	1
	<i>Odbor za reviziju-njegovo mjesto, uloga i značaj u preduzeću</i> , REVIZIJA, RAČUNOVODSTVO, FINANSIJE, MENADŽMENT I PRAVO br. 25/2007, Izdavač DST, Beograd.	1
	<i>Ocjena boniteta klijenata i rizici kolaterala u bankarskom sistemu Crne Gore</i> , RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 10/2007, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.	1
	<i>Načela sistema interne kontrole u bankama-preporuka Baselskog komiteta za nadzor bankama</i> , RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 04/2007, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.	1
	<i>Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma</i> , RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 10/2006, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.	1
	<i>Upravljanje rizikom likvidnosti u bankama</i> , Časopis RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 07-08/2006, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
	<i>Upravljanje operativnim rizikom banke</i> , RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 06/2006, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
	<i>Sedma direktiva Evropske Unije kao okvir konsolidovanih finansijskih izvještaja (komentar)</i> , RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 1-2/2003, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
	<i>Četvrta direktiva Evropske Unije</i> , RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 12/2002, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.	1
2.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	

# MEDITERAN

<b>2.1</b>	<b>Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas:</b>	
	Beke-Trivunac J, Rakočević S (2010), <i>BANKARSKO POSLOVANJE rizici, računovodstvo i interna revizija u bankama</i> , Institut internih revizora Crne Gore IIRCG, Podgorica, ISBN 978-9940-566-01-2.	4
<b>2.2</b>	<b>Udžbenik</b>	
	<i>Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola</i> - knjigu je objavio Institut za ekonomiku i finansije – Beograd	4
<b>2.3</b>	<b>MENTORSTVO</b>	
<b>2.3.1</b>	<b>Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)</b>	
	4 specijalistička rada	2
<b>3.</b>	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	
<b>3.1</b>	<b>Stučni članci</b>	
	<i>Provjera internih kontrola</i> , časopis Ekonomist br. 17/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Posebni zahtjevi Evropske Unije u vezi sa obezbjeđivanjem kvaliteta revizije</i> , časopis Ekonomist br. 11/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Revizija revizora</i> , časopis Ekonomist br. 08/2007, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Nova VIII Direktiva Evropske Unije</i> , časopis Ekonomist br. 10/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Pravi model - revizija okvira upravljanja preduzetnim rizikom</i> , Bilten Udruženja internih revizora Srbije br. 05/2008, Izdavač Udruženje internih revizora Srbije, Beograd.	0,5
	<i>Povratak rizika u proces revizije</i> , Bilten Udruženja internih revizora Srbije br. 02/2008, Izdavač Udruženje internih revizora Srbije, Beograd.	0,5
<b>3.2</b>	<b>OSTALA DOKUMENTOVANA STRUČNA DJELATNOST</b>	
	Učešće na više od 10 međunarodnim skupovima (u većini slučajeva u svojstvu predavača, uvodničara i organizatora)	20

## III OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Slavko Rakočević je stekao kvalitetno obrazovanje iz oblasti računovodstva i revizije. Dr Slavko Rakočević je doktorirao na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Banja Luka, tema doktorske disertacije mu je *Teorisko-metodološki aspekti kontrole kvaliteta revizorskog rada - osvrt na zemlje u okruženju*.

Nastavu je izvodio na predmetima Finansijsko računovodstvo i Upravljačko računovodstvo na redovnim i specijalističkim studijama.

Na osnovu prezentiranih podataka i uspješnog rada u nastavi može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja dr Slavko Raković u potpunosti ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje docenata.

# UNIVERZITET

## NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata i priloženih radova može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio na oblasti za koje se bira u zvanje. Kandidat je radove objavio u stručnim časopisima, stručnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima). Radovi dr Slavka Rakočevića imaju praktičnu dimenziju i omogućavaju poboljšanje prakse revizije i računovodstva. Na osnovu analize prezentiranih radova, može se zaključiti da kandidat dr Slavko Rakočević, u pogledu naučnoistraživačkog rada, ispunjava uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

U naučno istraživačkoj djelatnosti kandidata, dr Slavka Rakočevića, izdvajam knigu *Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola* - knjigu je objavio Institut za ekonomiku i finansije – Beograd. Dr Slavko Rakočević je jedan od sedam autora knjige.

Knjiga *Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola* je udžbenik usklađen sa programom za sticanje profesionalnog zvanja **Ovlašćeni interni revizor** Instituta internih revizora Crne Gore i Komore revizora Srbije. Kniga je napisana jasnim stilom, na 283 strane i snabdjevena je svom elementima koje moderne knige imaju: dobrim pozivima na odgovarajuće, kompetentne izvore; grafičkim i tabelarnim predstavljanjem koje jača sposobnost razumijevanja materije, prilozima koji su dio žive prakse, spiskom moderne literarure u području interne revizije i srodnih oblasti i na kraju indeksom pojmove. Knjiga je pisana jednostavnim i razumljivim stilom, bez opterećujućih digresija, što doprinosi ekonomiji savladavanja predmetne materije, i stoga je odličan nastavni materijal za interne revizije, ali i za sve menadžere, a posebno za menadžere rizika.

Knjiga je podijeljena u četiri dijela i četrnaest poglavlja, koja lako uvode čitaoca u izučavanje interne revizije. Prvi dio *Pojam, razvoj i regulativa interne revizije* počinje sa upoznavanjem predmetne materije, drugi deo *Korporativno upravljanje, rizici i kontrola* bavi se osnovnim pojmovima iz ovih oblasti, u trećem dijelu obrađuju se *Uloga i aktivnosti interne revizije u korporativnom upravljanju, rizicima i kontroli* a u četvrtom dijelu *Menadžment i organizacija* obrađuju se organizaciona struktura, organizaciona kultura, liderstvo, konflikti, etika, usklađenost poslovanja, rizik prevare i upravljanje kontinuitetom poslovanja, praktično svi elementi okruženja koji se u savremenom poslovanju smatraju bitnim komponentama sveobuhvatnog upravljanja rizicima. Posebno, u petnaestom poglavlju, predstavljen je prilog u kome je dobro izabran materijal: Povelja, odnosno Pravilnik o internoj reviziji, Upitnik o kvalitetu izvršene revizije za rukovodioce revidirane oblast, Program obezbeđenja i unapređenja kvaliteta i Kontrolna lista revizije.

Potom, u odeljku šesnaest naveden je Međunarodni okvir profesionalne prakse. Iako su kvaliteti knjige *Interna revizija: uloga, rizici i kontrola* brojni, smatram da posebno treba istaći sledeće: Materija i njena kompozicija su sasvim prikladni cilju

# MEDITERAN

koji su autori sebi postavili. Cilj je doprinijeti visokom stručnom informisanju o uvjek aktuelnoj i u našoj javnosti i dalje nedovoljno shvaćenoj funkciji interne reviziji.

Nakon čitanja ove knjige čitalac ne može ostati u nedoumici u pogledu svrhe i značaja funkcije interne revizije. Struktura je prilagođena potrebama temeljitog razumijevanja interne revizije. Ako su autori namjeravali da ovim udžbenikom pruži pomoć onima koji izučavaju fundamente interne revizije, onda je u tome nedvosmisleno uspjeo. Ovo je temeljna knjiga, ona u kojoj se nalaze fundamenti profesije. I svi oni koji planiraju da snažno zagaze u vode interne revizije, bilo da je potpuno razumiju, bilo da u njoj budu profesionalci, naći će u knjizi odličan osnov.

Takođe izdvajam knjigu *Bankarsko poslovanje-rizici, računovodstvo i interna revizija u bankama* - knjigu je objavio Institut internih revizora Crne Gore – Podgorica, kao korisno štivo iz oblasti revizije.

Knjiga ima široku namjenu. Prevashodno, pisana je za potrebe sticanja stručnog zvanja ovlašćenog internog revizora za banke i druge finansijske organizacije, a prema programu stručnog usavršavanja Instituta internih revizora Crne Gore. Kao koautor, dr Slavko Rakočević, obrađuje temu interne revizije banke i drugih finansijskih organizacija.

Autori su predstavili materiju kroz sedam poglavlja, prikazanih sledećim redom: Uvod; Bankarsko poslovanje-opšti pristup; Računovodstvo banaka; Međunarodni okvir profesionalne prakse (IPPF); Uloga internog revizora u procesu korporativnog upravljanja; upravljanja rizicima i kontroli; Radionica; Literatura. Nepretenciozan i inteligenčan pristup analizi dopunjuje zaključak da je ova knjiga ozbiljan stručni rad. Bliska familijarnost sa složenom bankarskom problematikom olakšala je dr Rakočeviću precizno postavljanje i uspješnu realizaciju svog istraživačkog zadatka. Osnovni stavovi i izrečene ocjene su vrlo dobro dokumentovani i relijabilni. Uvidom u knjigu može se konstatovati da studija počiva na korektnom korišćenju naučnog metoda i dobro koncipiranom sadržaju istraživanja.

Dobro osmišljena i logično povezana cjelina rezultat je opsega kvalitetnog promišljanja i razumijevanja autora knjige. Zadovoljavajući nivo stručne analize zasnovan je na elaboriranim tematskim saznanjima i normativnoj regulativi. Materija koja se izlaže u knjizi od strane autora podijeljena je pravilno i time dobro koncipirana po poglavljima. Takođe se može primijetiti da je sa posebnom pažnjom postavljeno šesto poglavje knjige pod nazivom *Radionica*. To poglavje daje poseban značaj i vrijednost knjizi, iako su sva poglavlja u dovoljnoj mjeri pokrivena odabranim primjerima, kao i grafičkim prikazima i definicijama važnijih pojmove.

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Slavko Rakočević, uporedno sa naučnoistraživačkim radom, bio je vrlo angažovana i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za

# UNIVERZITET

poslovne studije, na redovnim i specijalističkim i studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave na programima za reviziju.

Sagledavajući sve navedeno, sa zadovoljstvom konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata dr Slavka Rakočevića.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne osposobljenosti, nesporno je da kandidat dr Slavko Rakočević ima dokazano i dugogodišnje iskustvo, i to u svojstvu predavača na više predmeta i na više nivoa studija, predavača na mnogim edukativnim skupovima i simpozijumima itd. Navedeno pedagoško iskustvo kandidat je praćeno sa 1 udžbenikom, koji je doprinio poboljšanju kvaliteta procesa nastave.

Profesionalno se usavršavao u inostranstvu. U okviru pedagoške djelatnosti kandidat, dr Slavko Rakočević, se ističe uvođenjem brojnih novina i metoda sa ciljem unapređenje kvaliteta rada sa studentima u procesu edukacije.

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

### Zbirno: Radovi i bodovi

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	14	14	14	14
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška	2	2	10	10
4. Stručna			23	23
<b>UKUPNO</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>47</b>

## V MIŠLJENJE

U priloženim radovima koji su vrednovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici, pokazano je da kandidat dr Slavko Rakočević ima uspješan naučno-istraživački i stručni rad, te da je unaprijedio odgovarajuće pedagoško iskustvo i u praktičnoj nastavi. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da dr Slavko Rakočević ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici i da poseduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu. Sa zadovoljstvom predlažem da se dr Slavko Rakočević izabere u akademsko zvanje docenta za grupu predmeta iz računovodstva i revizijena Fakultetu za poslovne studije "Monte-

# MEDITERAN

negro Business School“, Univerzitet „Mediteran“ u Podgorici.

U Podgorici, 21. oktobra 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Radisav Jovović

Vanredni profesor

Fakulteta za poslovne studije

“Montenegro Business School”

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# UNIVERZITET

## 5.3 Izvještaj recenzenta prof. dr Zorana Todorovića

Odlukom Senata Univerziteta Mediteran broj R-1121-14 od 26. 06. 2014. imenovan sam za člana recenzentske komisije za izbor u akademsko zvanje docenta dr Slavka Rakočevića.

Na raspisani konkurs za grupu predmeta iz oblasti računovodstva i revizije javio se kandidat dr Slavko Rakočević. Analitičkim sagledavanjem dostavljene dokumentacije, prezentiranih naučnih radova, projekata i ostale dokumentacije, dostavljenih na uvid u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, odnosno Statutom Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I PODACI O KANDIDATU

#### OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Dr Slavko Rakočevije je držao nastavu na predmetima Finansijsko računovodstvo i Upravljačko računovodstvo. Na Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School" Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici. Doktorirao je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Banja Luka, tema doktorske disertacije mu je *Teorisjko-metodološki aspekti kontrole kvaliteta revizorskog rada - osvrt na zemlje u okruženju*. Specijalizirao je oblast interne revizija na domaćim i međunarodnim prorogramima za internu reviziju. Položio ispite predviđene Programom za sertifikaciju Globalnog instituta internih revizora (IIA) i dobio međunarodni Sertifikat o pružanju uvjerenja u kvalitet upravljanja rizicima u kompaniji (CRMA-Certified in Risk Management Assurance).

#### RADNO ISKUSTVO I IZBOR U ZVANJA

Od 2009. rukovodilac je Komplajens Odjeljenja (Odjeljenje za praćenje finansijskog rizika, rizika neusklađenosti. Bio je, a i sada je, angažovan kao interni revizor.

#### PREGLED RADOVA I BODOVI

1.	NAUČNO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Broj bodova
1.	<b>RADOVI OBJAVLJENI U ČASOPISIMA</b>	
1.1	<b>RADOVI OBJAVLJENI U DOMAĆIM ČASOPISIMA</b>	
	<i>Izražavanje mišljenja interne revizije, Revizor br. 23/2011, Izdavač Informativno Poslovni Centar Beograd, novembar 2011., Beograd.</i>	1

# MEDITERAN

	<i>Izmjene i dopune Standarda interne revizije i Praktičnih savjeta koji se primjenjuju od 01. Januara 2011., Interni revizor br. 2/2011, Izdavač Institut internih revizora Crne Gore, maj 2011., Podgorica.</i>	1
	<i>Komplajens Funkcija, Računovodstvo i revizija br. 4-5/2010, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore, maj 2010., Podgorica.</i>	1
	<i>Kontrola kvaliteta revizorskog rada u Sjedinjenim Američkim Državama, RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 03/2008, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.</i>	1
	<i>Sistem kontrole kvaliteta preduzeća koja vrše reviziju, FINRAR br. 02/2008, Izdavač Savez računovođa i revizora Republike Srpske, Banja Luka.</i>	1
	<i>Preporuke Evropske Unije u vezi sa revizijom privrednih društava - Nova osma Direktiva Evropske Unije, REVIZIJA, RAČUNOVODSTVO, FINANSIJE, MENADŽMENT I PRAVO br. 05/2008, Izdavač DST, Beograd.</i>	1
	<i>Odbor za reviziju-njegovo mjesto, uloga i značaj u preduzeću, REVIZIJA, RAČUNOVODSTVO, FINANSIJE, MENADŽMENT I PRAVO br. 25/2007, Izdavač DST, Beograd.</i>	1
	<i>Ocjena boniteta klijenata i rizici kolaterala u bankarskom sistemu Crne Gore, RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 10/2007, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.</i>	1
	<i>Načela sistema interne kontrole u bankama-preporuka Baselskog komiteta za nadzor bankama, RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 04/2007, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.</i>	1
	<i>Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma, RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA br. 10/2006, Izdavač Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.</i>	1
	<i>Upravljanje rizikom likvidnosti u bankama, Časopis RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 07-08/2006, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.</i>	1
	<i>Upravljanje operativnim rizikom banke, RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 06/2006, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.</i>	1
	<i>Sedma direktiva Evropske Unije kao okvir konsolidovanih finansijskih izvještaja (komentar), RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 1-2/2003, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.</i>	1
	<i>Četvrta direktiva Evropske Unije, RAČUNOVODSTVO, REVIZIJA I FINANSIJE br. 12/2002, Izdavač Institut računovođa i revizora Crne Gore.</i>	1
<b>2.</b>	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	
<b>2.1</b>	<b>Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas:</b>	
	Beke-Trivunac J, Rakočević S (2010), <i>BANKARSKO POSLOVANJE rizici, računovodstvo i interna revizija u bankama</i> , Institut internih revizora Crne Gore IIRCG, Podgorica, ISBN 978-9940-566-01-2.	4
<b>2.2</b>	<b>Udžbenik</b>	
	<i>Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola - knjigu je objavio Institut za ekonomiku i finansije – Beograd</i>	4
<b>2.3</b>	<b>MENTORSTVO</b>	

# UNIVERZITET

<b>2.3.1</b>	<b>Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)</b>	
	4 specijalistička rada	2
<b>3.</b>	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	
<b>3.1</b>	<b>Stučni članci</b>	
	<i>Provjera internih kontrola</i> , časopis Ekonomist br. 17/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Posebni zahtjevi Evropske Unije u vezi sa obezbjeđivanjem kvaliteta revizije</i> , časopis Ekonomist br. 11/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Revizija revizora</i> , časopis Ekonomist br. 08/2007, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Nova VIII Direktiva Evropske Unije</i> , časopis Ekonomist br. 10/2008, Izdavač CG Ekonomist, Podgorica.	0,5
	<i>Pravi model - revizija okvira upravljanja preduzetnim rizikom</i> , Bilten Udruženja internih revizora Srbije br. 05/2008, Izdavač Udruženje internih revizora Srbije, Beograd.	0,5
	<i>Povratak rizika u proces revizije</i> , Bilten Udruženja internih revizora Srbije br. 02/2008, Izdavač Udruženje internih revizora Srbije, Beograd.	0,5
<b>3.2</b>	<b>OSTALA DOKUMENTOVANA STRUČNA DJELATNOST</b>	
	Učešće na više od 10 međunarodnim skupovima (u većini slučajeva u svojstvu predavača, uvodničara i organizatora)	20

## III OCJENA USLOVA STEPEN OBRAZOVARANJA

Dr Slavko Rakočević je stekao kvalitetno obrazovanje iz oblasti računovodstva i revizije. Dr Slavko Rakočević je doktorirao na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Banja Luka, tema doktorske disertacije mu je *Teorijsko-metodološki aspekti kontrole kvaliteta revizorskog rada - osvrt na zemlje u okruženju*.

Nastavu je izvodio na predmetima Finansijsko računovodstvo i Upraljvačko računovodstvo na redovnim i specijalističkim studijama.

Na osnovu prezentiranih podataka i uspješnog rada u nastavi može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja dr Slavko Raković u potpunosti ispunjava uslove Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje docenata.

## NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata i priloženih radova može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio na oblasti za koje se bira u zvanje. Kandidat je radove objavio u stručnim časopisima, stručnim skupovima (simpozijumima, kongresima i seminarima). Radovi dr Slavka Rakočevića imaju praktičnu dimenziju i omogućavaju poboljšanje prakse revizije i računovodstva. Na osnovu analize prezentiranih radova, može se

# MEDITERAN

zaključiti da kandidat dr Slavko Rakočević, u pogledu naučnoistraživačkog rada, ispunjava uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

U naučno istraživačkoj djelatnosti kandidata, dr Slavka Rakočevića, izdvajam knigu *Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola* - knjigu je objavio Institut za ekonomiku i finansije – Beograd. Dr Slavko Rakočević je jedan od sedam autora knjige.

Knjiga *Interna revizija: upravljanje, rizici i kontrola* je udžbenik usklađen sa programom za sticanje profesionalnog zvanja **Ovlašćeni interni revizor** Instituta internih revizora Crne Gore i Komore revizora Srbije. Kniga je napisana jasnim stilom, na 283 strane i snabdjevena je svom elementima koje moderne knige imaju: dobroim pozivima na odgovarajuće, kompetentne izvore; grafičkim i tabelarnim predstavljanjem koje jača sposobnost razumijevanja materije, prilozima koji su dio žive prakse, spiskom moderne literaturu u području interne revizije i srodnih oblasti i na kraju indeksom pojmove. Knjiga je pisana jednostavnim i razumljivim stilom, bez opterećujućih digresija, što doprinosi ekonomiji savladavanja predmetne materije, i stoga je odličan nastavni materijal za interne revizije, ali i za sve menadžere, a posebno za menadžere rizika.

Knjiga je podijeljena u četiri dijela i četrnaest poglavlja, koja lako uvode čitaoca u izučavanje interne revizije. Prvi dio *Pojam, razvoj i regulativa interne revizije* počinje sa upoznavanjem predmetne materije, drugi deo *Korporativno upravljanje, rizici i kontrola* bavi se osnovnim pojmovima iz ovih oblasti, u trećem dijelu obrađuju se *Uloga i aktivnosti interne revizije u korporativnom upravljanju, rizicima i kontroli* a u četvrtom dijelu *Menadžment i organizacija* obrađuju se organizaciona struktura, organizaciona kultura, liderstvo, konflikti, etika, usklađenost poslovanja, rizik prevare i upravljanje kontinuitetom poslovanja, praktično svi elementi okruženja koji se u savremenom poslovanju smatraju bitnim komponentama sveobuhvatnog upravljanja rizicima. Posebno, u petnaestom poglavlju, predstavljen je prilog u kome je dobro izabran materijal: Povelja, odnosno Pravilnik o internoj reviziji, Upitnik o kvalitetu izvršene revizije za rukovodioce revidirane oblast, Program obezbeđenja i unapređenja kvaliteta i Kontrolna lista revizije.

Potom, u odeljku šesnaest naveden je Međunarodni okvir profesionalne prakse. Iako su kvaliteti knjige *Interna revizija: uloga, rizici i kontrola* brojni, smatram da posebno treba istaći sledeće: Materija i njena kompozicija su sasvim prikladni cilju koji su autori sebi postavili. Cilj je doprinijeti visokom stručnom informisanju o uvijek aktuelnoj i u našoj javnosti i dalje nedovoljno shvaćenoj funkciji interne reviziji.

Nakon čitanja ove knjige čitalac ne može ostati u nedoumici u pogledu svrhe i značaja funkcije interne revizije. Struktura je prilagođena potrebama temeljitog razumijevanja interne revizije. Ako su autori namjeravali da ovim udžbenikom pruži pomoć onima koji izučavaju fundamente interne revizije, onda je u tome nedvosmisleno uspjeo. Ovo je temeljna knjiga, ona u kojoj se nalaze fundamenti profesije. I

# UNIVERZITET

svi oni koji planiraju da snažno zagaze u vode interne revizije, bilo da je potpuno razumiju, bilo da u njoj budu profesionalci, naći će u knjizi odličan osnov.

Takođe izdvajam knjigu *Bankarsko poslovanje-rizici, računovodstvo i interna revizija u bankama* - knjigu je objavio Institut internih revizora Crne Gore – Podgorica, kao korisno štivo iz oblasti revizije.

Knjiga ima široku namjenu. Prevashodno, pisana je za potrebe sticanja stručnog zvanja ovlašćenog internog revizora za banke i druge finansijske organizacije, a prema programu stručnog usavršavanja Instituta internih revizora Crne Gore. Kao koautor, dr Slavko Rakočević, obrađuje temu interne revizije banke i drugih finansijskih organizacija.

Autori su predstavili materiju kroz sedam poglavlja, prikazanih sledećim redom: Uvod; Bankarsko poslovanje-opšti pristup; Računovodstvo banaka; Međunarodni okvir profesionalne prakse (IPPF); Uloga internog revizora u procesu korporativnog upravljanja; upravljanja rizicima i kontroli; Radionica; Literatura. Nepretenciozan i inteligibilan pristup analizi dopunjuje zaključak da je ova knjiga ozbiljan stručni rad. Bliska familijarnost sa složenom bankarskom problematikom olakšala je dr Rakočeviću precizno postavljanje i uspješnu realizaciju svog istraživačkog zadatka. Osnovni stavovi i izrečene ocjene su vrlo dobro dokumentovani i relijabilni. Uvidom u knjigu može se konstatovati da studija počiva na korektnom korišćenju naučnog metoda i dobro koncipiranom sadržaju istraživanja.

Dobro osmišljena i logično povezana cjelina rezultat je opsega kvalitetnog promišljanja i razumijevanja autora knjige. Zadovoljavajući nivo stručne analize zasnovan je na elaboriranim tematskim saznanjima i normativnoj regulativi. Materija koja se izlaže u knjizi od strane autora podijeljena je pravilno i time dobro koncipirana po poglavlјima. Takođe se može primjetiti da je sa posebnom pažnjom postavljeno šesto poglavlje knjige pod nazivom *Radionica*. To poglavlje daje poseban značaj i vrijednost knjizi, iako su sva poglavlja u dovoljnoj mjeri pokrivena odabranim primjerima, kao i grafičkim prikazima i definicijama važnijih pojmoveva.

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Slavko Rakočević, uporedo sa naučnoistraživačkim radom, bio je vrlo angažovana i na polju stručnog rada. Pored redovne nastave koju drži na Fakultetu za poslovne studije, na redovnim i specijalističkim i studijama, kandidat je angažovan i na izvođenju nastave na programima za reviziju.

Sagledavajući sve navedeno, sa zadovoljstvom konstatujem da se radi o potrebnom nivou stručnog rada kandidata dr Slavka Rakočevića.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U pogledu pedagoške i nastavne osposobljenosti, nesporno je da kandidat dr

# MEDITERAN

Slavko Rakočević ima dokazano i dugogodišnje iskustvo, i to u svojstvu predavača na više predmeta i na više nivoa studija, predavača na mnogim edukativnim skupovima i simpozijumima itd. Navedeno pedagoško iskustvo kandidat je praćeno sa 1 udžbenikom, koji je doprinio poboljšanju kvaliteta procesa nastave.

Profesionalno se usavršavao u inostranstvu. U okviru pedagoške djelatnosti kandidat, dr Slavko Rakočević, se ističe uvođenjem brojnih novina i metoda sa ciljem unapređenje kvaliteta rada sa studentima u procesu edukacije.

## IV VERIFIKACIJA BODOVANJA

### Zbirno: Radovi i bodovi

DJELATNOST	BROJ RADOVA		BROJ BODOVA	
	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu	Ukupno	U poslednjem izbornom periodu
1. Naučno-istraživačka	14	14	14	14
2. Umjetnička djelatnost				
3. Pedagoška	2	2	10	10
4. Stručna			23	23
<b>UKUPNO</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>47</b>

## V MIŠLJENJE

U priloženim radovima koji su vrednovani u skladu sa Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici, pokazano je da kandidat dr Slavko Rakočević ima uspješan naučno-istraživački i stručni rad, te da je unaprijedio odgovarajuće pedagoško iskustvo i u praktičnoj nastavi. Analitičkim sagledavanjem svih činjenica, smatram da dr Slavko Rakočević ispunjava predviđene uslove iz Zakona o visokom obrazovanju, Statuta i Mjerila za izbor u akademski i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ u Podgorici i da poseduje potrebne kvalitete u naučno-istraživačkom, pedagoško-nastavnom i stručnom pogledu. Sa zadovoljstvom predlažem da se dr Slavko Rakočević izabere u akademsko zvanje docenta za grupu predmeta iz računovodstva i revizijena Fakultetu za poslovne studije "Montenegro Business School", Univerzitet „Mediteran“ u Podgorici.

U Podgorici, 20. oktobra 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Zoran Todorović

Vanredni profesor

Fakulteta za poslovne studije

"Montenegro Business School"

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# UNIVERZITET

## 6. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA PREDMETE OSNOVI EKONOMIJE, FINANSIJSKI MENADŽMENT U TURIZMU I FISKALNI SISTEMI U TURIZMU – PROF. DR MIRA BLEČIĆA

### 6.1 Izvještaj recenzenta prof. dr Milenka Popovića

U skladu sa Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran” Podgorica, broj: R-1412/3-14, od 28. 08. 2014. imenovan sam za člana recezentske komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor nastavnika u akademsko zvanje na Fakultetu za turizam za oblasti: **Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu**. Na raspisani konkurs od 09. 07. 2014. godine prijavio se kandidat prof. dr Miro Blečić, vanredni profesor na Fakultetu za turizam. Neposrednim uvidom u priloženu dokumentacionu osnovu kandidata na objavljeni konkurs podnosim sledeći

#### IZVJEŠTAJ:

##### I Ocjena uslova

##### Bibliografija i stepen obrazovanja

Profesor dr Miro Blečić rođen je u Titogradu 28. 09. 1951. gdje je završio SEŠ „Mirko Vešović”, a potom 1974. i Ekonomski fakultet, gdje je diplomirao sa ocjenom 9 (devet).

Postdiplomske studije Ekonomski razvoj upisao je na Ekonomskom fakultetu u Sarajevu 1984. godine. Magistarski rad pod nazivom Uticaj privrednog sistema na ekonomski razvoj Crne Gore, kao nerazvijenog područja, odbranio je u junu 1987. godine na istom fakultetu.

Doktorat pod nazivom Finansiranje lokalne uprave u Crnoj Gori, odbranio je 1999. godine, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

U naučno zvanje docenta izabran je 13. 01. 2005. godine, na Fakultetu za turizam, hotelijerstvo i trgovinu u Baru, a decembra 2009. godine, na istom Fakultetu, izabran je u zvanje vanrednog profesora.

Profesor dr Miro Blečić je u toku redovnog školovanja osnovnog, srednjeg i akadem-skog, ovlađao aktivnim znanjem ruskog jezika (tačka 4. Uputstva), što je u skladu sa tada važećim propisima i verifikovano, pri prvom izboru.

##### Radno iskustvo

Stalni radni odnos zasnovao je 20. 01. 1976. u Medicinskom zavodu u Titogradu, gdje je do 1980. godine obavljao poslove od pripravnika do rukovodioca plana, ana-

# MEDITERAN

lize i raspodjele. Od 1980. godine radno je angažovan u Izvršnom vijeću Republike Crne Gore gdje je obavljao funkciju **savjetnika u kabinetu**, nakon čega je 1986. godine biran za **zamjenika Republičkog društvenog pravobranioca samoupravljanja**. Od 1991. godine do 1997. godine obavljao je poslove **sekretara za finansije Opštine Podgorica**, nakon čega je izabran za **direktora Republičke direkcije za robne rezerve CG**, koje poslove je obavljao do aprila 2004. godine.

Od marta 2003. godine biran je za člana redakcije *Akcionar-a*, časopisa za ekonomski i pravna pitanja korporativne privrede, registrovanom u skladu sa međunarodnim standardima.

Član je **Naučnog savjeta od 2007. godine Instituta računovođa i revizora Crne Gore**.

Angažovan je kao gostujući profesor na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru od 2008. godine na predmetu *Novac i bankarstvo, kao i Finansiranje rada i razvoja MSP*.

Takođe, kao gostujući profesor, angažovan je od 2008. godine i na **Internacionalnom univerzitetu u Novom Pazaru** na Fakultetu Poslovni menadžment - studijski program Ekonomija na postdiplomskim i doktorskim studijama na predmetima: *Finansijski menadžment i finansijski rizici; Teorija novca i bankarstvo i Međunarodne finansije*.

Član je Uređivačkog odbora *Ekonomski izazovi*, časopisa Departmana za ekonom-ske nauke Internacionarnog Univerziteta u Novom Pazaru.

Uzvanje redovnog profesora biran je 14. 02. 2013. godine na Univerzitetu u Novom Pazaru, za katedre: finansije i računovodstvo, gdje sam ja, prof. dr Milenko Popović redovni profesor Univerziteta „Mediteran“, bio član komisije i imao neposredan kontinuiran uvid u stvaralački opus kandidata od izbora u zvanje docenta, zatim vanrednog profesora do pomenutog izbora u zvanje redovnog profesora.

Prema članu 6 Mjerila, a na osnovu izvršenih anketa studenata, radno angažovanje prof. dr Mira Blečića je vrednovano sa visokim ocjenama, o čemu na Fakultetu postoji validna dokumentacija.

Redovni je član Udruženja ekonomista CG, a vanredni - Naučnog društva ekonomista Srbije u Beogradu, koje je osnovano 1937. godine.

Certifikovani je finansijski procenitelj kapitala od 2010., a od marta 2014. izabran je za Sudskog vještaka u CG iz domena ekonomsko-finansijske struke.

Broj registrovanog naučnog istraživača u bazi Ministarstva obrazovanja Vlade Crne Gore je: E-CRIS CG 01215.

# UNIVERZITET

## II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE PREGLED RADOVA I BODOVA U POSLEDNJEM IZBORNOM PERIODU

1.	NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
1.1	<b>MONOGRAFIJE</b>		
1.2.1	<b>RADOVI OBJAVLJENI U MEĐUNARODNIM STRUČNIM ČASOPISIMA</b>	2x7	14
1.	<i>Ekonomski izazovi</i> , časopis u izdanju Internacion-alnog Univerziteta u Novom Pazaru-Department za ekonomske nauke, Republika Srbija, ISSN 2217-8821, broj 3, mart 2013. Cilj ne opravdava sredstvo	1.2.1. x do 7 bodova (2X7)	14
2.	<i>Ekonomski izazovi</i> , časopis u izdanju Internacion-alnog Univerziteta u Novom Pazaru - Departman za ekonomske nauke, Republika Srbija, ISSN 2217-8821, br.4. Kako dalje..., rad prihvaćen, objavlјivanje u toku		
1.3	<b>RADOVI OBJAVLJENI U DOMAĆIM ČASOPISIMA</b>	17	68
3.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Proces monetarne globalizacije</i> , br. 10-11, oktobar – novembar, 2009. ISSN 1800-718X, 9771800718006.	1.2.3 x do 4 boda (17x4)	68
4.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Krizno vrijeme</i> , br. 11-12, decembar, 2009. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
5.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Monetarna i privredna nestabilnost</i> , godina IV, br. 3, mart, 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
6.	<b>Aкционар</b> , časopis za ekonomska i pravna pitanja korporativne prirode, <i>Vrijema u krizi</i> , br. 1, godina VIII, 2010.		
7.	<b>Bankar</b> , časopis Udruženja banaka i finansijskih institucija Crne Gore, <i>Uzroci, posledice i rješenja?</i> , broj10., jun 2010., str.32, ISSN 1800-7465, 9771800746009.		
8..	<b>RRF Magazin – Institut računovođa i revizora CG</b> , <i>Naša ekonomska realnost u uslovima globalne monetarne krize</i> , jul 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
9.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG</b> , <i>Kako iz krize...</i> , br 10-11, god. IV, oktobar, 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		

# MEDITERAN

10.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Investicionim ulaganjima iz recesije, br.07/08, god.V, jul-avgust, 2011. god. ISSN 1800-718X, 9771800718006.</b>	1.2.3 x do 4 boda (17x4)	68
11.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Rezultati su posledice, br. 03/04, godinaVI, mart-april, 2012., ISSN 1800-718X, 9771800718006.</b>		
12.	<b>Bankar, časopis Udruženja banaka i finansijskih institucija Crne Gore, Godine prolaze..., godina 5, broj 18, septembar 2012., ISSN 1800-7465, 9771800746009.</b>		
13.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Polako, ali sigurno..., godina VI, broj 07/08, jul-avgust, 2012., ISSN 1800-718X,9771800718006.</b>		
14.	<b>RRF Magazin- Institut računovođa i revizora CG, Zašto porez na porez..., godina VI, broj 09/10, septembar-oktobar, 2012., ISSN 1800-718X, 97718006.</b>		
15.	<b>Pravni Zbornik, časopis za pravnu teoriju i praksu, Udruženje pravnika CG, ISSN 0350-6630,ISDS, Efekti privatizacije u Crnoj Gori, br.1-2/2013. str. 321.</b>		
16.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006, Zašto povećavati porez?, poreski savjetnik, godinaIV, br. 2, jul 2013.</b>		
17.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006, Kada i kako iz krize, godina VIII, januar-mart, 2014. god, broj1., str. 140.</b>		
18.	<b>Bankar ISSN 1800-7465, 9771800746009, Oporavak, ili..., godina VII, br. 26., jul 2014.</b>		
19.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006 Začarani krug, rad prihvaćen ,objavlјivanje u toku...</b>		
1.3.1	<b>RADOVI NA MEĐUNARODNIM KONGRESIMA, SIMPOZIJUMIMA I SEMINARIMA</b>		
20.	<b>Univerzitet u Novom Sadu – Fakultet tehničkih nauka – V Međunarodni simpozijum - Tehnologija, informatika i obrazovanje, Vrijeme krize, 19. jun 2009. CIP371(082)-004(082)-62(082);COBISS.SR-ID184045836;</b>	1.3.1 x do 2 boda (6 x 2)	12
21.	<b>Tempus program: Tourism Management - Investments in Tourism, Teacher: Peter Kraft, Hungary, Tutor: prof. dr Miro Blečić, 7-11 March, 2011., Uticaj kapitalnih investicija na razvoj turizma u CG – MTS - Bar, marta 2011.</b>		
22.	<b>Sajam Turizma, Budva, Okrugli sto: Stanje i perspektive razvoja hotelijerstva CG, Univerzitet „Meditaran“ - Fakultet za turizam Bar, Uticaj kapitalnih investicija na razvoj hotelijerstva u CG, 24.03.2011</b>		

# UNIVERZITET

23.	<b>Druga međunarodna konferencija:</b> Turizam i održivi razvoj - izazovi i mogućnosti – <i>Uticaj kapitalnih investicija na razvoj turizma Crne Gore</i> - ISSN 1800-9794. Ulcinj, 01. 04. 2011.		
24.	<b>Tehnologija, informatika i obrazovanje za društvo učenja i znanja-TIO6,</b> Šesti međunarodni simpozijum, Univerzitet u Kragujevcu, UNESCO, IPI; CNTI, UDK: 371.12, Tehnički fakultet Čačak, <i>Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore</i> , Čačak, 3-5. juna 2011.	1.3.1 x do 2 boda (6 x 2)	12
25.	<b>Međunarodni naučni skup, Novi Sad - Održivi razvoj turizma i komplementarnih djelatnosti u NP „Skadarsko jezero”</b> , septembar 2013. -Contemporary Trends in Tourism and Hospitality, 2013, str. 97.; ISBN 978-86-7031-309-5.		
<b>1.3.2</b>	<b>DOMAĆI KONGRESI, SIMPONZIJUMI I SEMINARI</b>		
26.	<b>Vlada Crne Gore - Ministarstvo ekonomije:</b> <i>Uticaj strateških investicija na ekonomski razvoj CG</i> , Podgorica, septembar 2010.	1.3.2. x do 1 bod (2 x 1)	2
27.	<i>Vidovi održivog turizma u NP „Skadarsko jezero” u funkciji privrednog aktiviranja prirodnih i kulturnih resursa, Nacionalni projekat</i> , Fakultet za turizam Bar, 2012-2015., član projektnog tima.		
<b>3.</b>	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
<b>3.1</b>	<b>Univerzitetski udžbenici</b>		
28.	<i>Novac i bankarstvo</i> , udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2011. ISBN978-86-85755-49-1, COBISS,CG-ID 17961744;	3.1.1.do 6 bodova (1x6)	6
29.	<i>Javne finansije i monetarna politika</i> , udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2013., ISBN 978-86-85755-53-8,COBISS. CG-ID 23374864;	3.3.1.do 8 bodova (1x8)	8
30.	Gostujući profesor na Internacionalnom univerzitetu u Novom pazaru, RS, u kontinuitetu peta godina	3.3.2.do 4 boda (1x4)	4
31.	Gostujući profesor na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru, u kontinuitetu sedma godina		
32.	Recenziranje univerzitetskog udžbenika: prof. dr Ivan Đurković: <i>Međunarodne finansije</i> , univerzitetski udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment, Bar, 2011., ISBN 978-86-85755-51-4 COBISS.CG-ID 18953488 .	1.5.1do 2boda (2x2)	4

# MEDITERAN

33.	Doc. dr Dijana Medenica Mitrović: <i>Menadžment</i> , univerzitetski udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment, Bar, 2014.	1.5.1 do 2 boda (2x2)	4
4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
34.	<i>Ekonomski izazovi</i> , član Uređivačkog odbora od 2012. godine	4.2.1. (1x6)	6
35	Urednik ili koeditor časopisa <i>Aкционар</i> , marta 2008, član redakcije	4.2.2. (2x3)	6
36	<i>RRF magazin – Institut računovođa i revizora CG</i> , član naučnog savjeta 2008.		

Prikaz ukupnog broja ostvarenih bodova po različitim osnovama u poslednjem izbornom periodu prikazan je u narednoj tabeli.

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST			UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije			
Broj referenci*broj bodova			
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.3	
Broj referenci*broj bodova	14 (2x7)	68 (17x4)	82
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1	1.3.2	
Broj referenci*broj bodova	12 (6x2)	2 (2x2)	14
1.4 Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		1.4.1	
Broj referenci*broj bodova		2	2
1.5. Recenzije		1.5.1	
Broj referenci*broj bodova		2 (2x2)	4
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST			102
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST			UKUPNI BROJ BODOVA
3.1. Udžbenici	3.1.1		
Broj referenci*broj bodova	6 x 2		12
3.2. Priručnici			
Broj referenci*broj bodova			
3.3. Gostujući profesor		3.3.1	3.3.2

# UNIVERZITET

	Broj referenci*broj bodova	8	4	12
<b>3.4. Mentorstvo</b>	3.4.1	3.4.2	3.4.3	
<b>Broj referenci*broj bodova</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>50</b>	<b>66</b>
<b>3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)</b>				
<b>UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST</b>				<b>90</b>
<b>3. STRUČNA DJELATNOST</b>				<b>UKUPNI BROJ BODOVA</b>
<b>4.1. Stručna knjiga</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				
<b>4.2. Urednik ili koeditor</b>			4.2.1	
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				<b>6</b>
<b>4.3. Stručni članak</b>			4.2.2	
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				<b>3</b>
<b>4.4. Objavljeni prikazi</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				
<b>4.5. Popularno-stručni članci</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				
<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				<b>20</b>
<b>UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST</b>				<b>29</b>

## III NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Svi prezentirani radovi su sistematizovani uz adekvatnu kodifikaciju u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, pri čemu je kandidat, u skladu sa propisima pripremio i predlog bodovanja priloženih radova.

Značajno radno iskustvo na različitim segmentima ekonomskih poslova i stručna osposobljenost, doprinijeli su da je naučna kreativnost kandidata, kako po kvalitetu, aktuelnosti i obimu, dobrim dijelom sublimirana u dva univerzitetska udžbenika iz domena finansija. Autor je na veoma pragmatičan način spojio teoriju i praksu, ističući one univerzalne vrijednosti koje je neophodno uvijek respektovati u stvaralačkim aktivnostima kao prepoznatljive okosnice trajnih vrijednosti radi generacija koje dolaze. U tom smislu, vodeći računa o programskoj namjeni prvenstveno studentske populacije, udžbenici su koncipirani po savremenim standardima sa pitanjima za provjeru i pojmovnikom, uz adekvatnu tehniku pisanja, što čini problematiku lakše prihvatljivom dajući joj dodatni kvalitet. Autor je sublimirao monetarnu i fiskalnu politiku sa jedne i ekonomskog razvoja s druge strane, kao zajedničkog imenitelja ukupnih ekonomskih kretanja.

Ono po čemu je autor u okruženju i šire prepoznatljiv jeste u uspješnom analitičkom

# MEDITERAN

sagledavanju globalnih kretanja nacionalne ekonomije, kako u oblasti ekonomskih istraživanja u Crnoj Gori, tako i na EX YU prostoru, naročito u sferi finansija i privrednog razvoja.

Ta nit prepoznatljivosti je stvaralački opus koji karakteriše do tančina rafiniran osjećaj za kontinuirano analitičko sagledavanje uvijek aktuelnog trougla svih ekonomskih dešavanja i njihovih međuzavisnosti u istraživačkom smislu: **privrednog razvoja, monetarnog i fiskalnog sistema.**

Od prezentiranih 30 bibliografskih jedinica, kao zajednički imenitelj nameće se prepoznatljiv stil detaljnog prezentiranja aktuelnih ekonomskih kretanja koja su obrađena sistematizovano, stručno i na zanimljiv i argumentovan način, ukazujući na konkretne slabosti, očigledne nedostatke i predložene neophodne mjere koje je potrebno preduzimati. Pri tom, korišćeni parametri i izvedeni zaključci, na osnovu pokazatelja nadležnih institucija urađenih opsežnih analiza, samo dodatno idu u prilog zavidnom nivou realnog naučno–stručnog sagledavanja i prezentiranja aktuelne ekonomsko-finansijske problematike, prije svega, stručnoj javnosti.

Pored monografije *Finansiranje lokalne uprave u CG*, iz ranijeg perioda, posebnu pažnju zavređuju i dva univerzitetska udžbenika:

- *Novac i bankarstvo*, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2011. ISBN978-86-85755-49-1, COBISS.CG-ID 17961744; i
- *Javne finansije i monetarna politika*, Fakultet za poslovni menadžment –Bar, 2013., ISBN 978-86-85755-53-8,COBISS.CG-ID 23374864 (koautor).

Isto tako, posebnu pažnju zavređuju i radovi kao prikazi i analitički komentari prezentirani:

Na 6. Međunarodnom simpozijumu: **Tehnologija, Informatika i Obrazovanje - TIO 6.**, Univerziteta u Kragujevcu: *Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore*, objavljen u Zborniku - UDK:004 738.5.33; COBISS.SR-id 184045836;

Zatim, naučni rad *Cilj ne opravdava sredstvo* objavljen je u Ekonomskim Izazovima, časopisu Internacionallnog univerziteta u Novom Pazaru, RS, ISSN 2217-8821, UDK:330.341.1(497.16)"2006/2012".

Kao i *Godine prolaze...* rad objavljen u **Bankar-u**, časopisu Udruženja banaka i finansijskih institucija CG, br.18 ,septembra 2012., ISSN 1800-7465, 9771800746009.

Stiče se utisak da je autorova stvaralačka prepoznatljivost stvarana sukcesivno teorijskim ovladavanjem problema ekonomskog razvoja i finansija kao izmjerljivosti uspješnosti razvoja nacionalne ekonomije i adekvatnih mjera monetarne politike, kao njihove logističke potpore. Aktuelni i akutni trougao svih ekonomskih dešavanja sublimira privredni razvoj, monetarnu i fiskalnu politiku, što autor nepogrešivo uočava i kontinuirano prati, analizira, sugerije i konkretno predlaže određene neophodne promjene, kako bi, stanje u kojem smo, na adekvatan način prevazišli sa najmanjim negativnim posledicama. Upravo, ta tematika koja je esencijalna prepoznatljivost stvaralačkog opusa u globalnom smislu, čini njegovu vodilju. Naime,

# UNIVERZITET

autor ukazuje kroz svoje rade na najvažnije sistemske promjene u CG. Prelaskom na tržišni način poslovanja promijenjeni su svojinski odnosi, bankarski sistem je upodobljen tim promjenama i značajno je pretrpio izmjene *Novac i bankarstvo* u inicijalnom obliku prethodno 2009. objavljena skripta), a sistem javnih finansija ekonomskom transformacijom ne samo da je značajno izmijenjen, kako po vrsti tako i po strukturi i obimu nameta, već je u promijenjenim uslovima državne samostalnosti dobio adekvatnu sistemsku moć prepoznatljivog faktora brzih korekcija uočenih monetarnih devijacija. Aktuelni odabir tematike udžbenika, kao značajnih segmenata ekonomskog sistema, koji mi je poznat po osnovu kontinuiranog praćenja stvaralačkog opusa autora (član recenzentskih komisija od početnog do ovdašnjeg, kao i recezent udžbenika *Javne finansije i monetarna politika*), i ako utvrđen programskom orijentacijom studija, koncizno obrađuju datu tematiku ističući ulogu i značaj na pragmatičan način prevashodno namijenjen studentskoj populaciji. I ne samo njoj. Fiskalitet praktično zadire u sve pore ekonomskog i društvenog života. Otuda nema nezainteresovanih za ustanavljanje poreskih nameta, šta više utvrđivanje njihovog obima i strukture često puta opredjeljuje i nosioce izvršne vlasti ili višestranačkih izbora.

Autor u radu *Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore*, sa istančanim osjećajem i zavidnim profesionalnim naučnim pristupom sagledava institucionalni okvir u domenu ustanovljene tekuće i dugoročne ekonomske politike, ali i ukazuje na izostanak osmišljenog koncepta realizacije strateškog cilja ekonomskog razvoja, komparira ostvareno sa najavljenim, jasno ističući otežavajuće objektivne okolnosti, ali i ukazujući na subjektivne slabosti, pri čemu dolazi do racionalnih pragmatičnih zaključaka. U tom smislu, posebna vrijednost autorizovanih radova eksponirana je kroz konkretno predlaganje mjera racionalnog osmišljavanja redosleda i intenziteta koje je nužno preduzimati, kako bi željeni efekti bili veći, a uočene slabosti bile otklonjene. Vrijeme koje je prošlo nije adekvatno valorizованo uspješnim privrednim rastom i razvojem nacionalne ekonomije, ne bar u mjeri mogućeg, a ni očekivanog. Spoznaja negativnih posljedica koje su nastale po osnovu neiskorišćenih raspoloživih resursa iz prošlosti obavezuju nas da u budućnosti ne ponavljamo greške, već iste ispravljamo.

Autor sa razlogom ukazuje da dostignuta makroekonomska stabilnost može biti ugrožena prije svega sa sve prisutnjim enormnim rastom kreditne zaduženosti, naglašenim spoljnotrgovinskim deficitom, sve većom uvoznom zavisnošću, daljim uvećavanjem razlika u nivoima regionalne razvijenosti, padom industrijske i poljoprivredne proizvodnje, strukturnom neusklađenošću privrede, sporim i neadekvatnim razvojem infrastrukture, neproduktivnim zapošljavanjem, i sve prisutnjom nelikvidnošću.

U naučnom radu *Cilj ne opravdava sredstvo* prema autorovom viđenju, strateški pravac razvoja turizma kao privredne grane, bez adekvatnog sukcesivnog razvoja savremene saobraćajne infrastrukture, kapitalnih investicija u energetiku i razvo-

# MEDITERAN

ja turističkih kapaciteta prestižnijeg nivoa, zatim poljoprivredne proizvodnje kao logistike, posebno sa aspekta proizvodnje ekološki zdrave hrane valorizovane na „pragu” proizvođača, bez obzira na poodmaklu fazu ekonomske tranzicije, neće davati kontinuirane priželjkivane pozitivne ekonomske efekte, posebno sa dugoročnog aspekta. Jednostranim razvojem turističkih sadržaja, odnosno turističke ponude na teret drugih djelatnosti, posebno industrijske i poljoprivredne proizvodnje, nacionalnu ekonomiju u dinamičkom smislu razvoja, čini nestabilnom i naglašeno uvozno zavisnom.

Autor posebno ukazuje na znatno manje efekte svojinske transformacije od obznanjenih i najavljenih kroz ugovorne obaveze, iako su plasirana značajna finansijska sredstva. Rijetki su primjeri vidljivih pozitivnih efekata uspješno izvršene transformacije. Stiče se utisak da je očekivana podsticajna energija svježeg ino kapitala, pod uticajem posve liberalizovanog tržišta brzo izgubila pozitivni efekat, šta više da će se dio plasiranih sredstava u neplansku gradnju javiti kao bumerang. Istina, autor ukazuje i na objektivne poteškoće malih nacionalnih ekonomija uzrokovane globalnom promjenama ekonomskega kretanja. U tom smislu, iluzija je gajiti nadu brzog ulaska u EU a da prethodno nijesmo ispunili određene standarde, odnosno već primijenili neophodna „pravila igre” koja se moraju poštovati. Stoga je, objektivno posmatrajući, ideja nastanka EU više produkt mijenjanja postojećih ekonomskih odnosa gdje najrazvijenije zemlje nameću primjenu uslova ostalima, naravno onih koji najviše njima odgovaraju valorizovane kroz jedinstvenu zajedničku valutu.

Kroz autorizovani rad *Godine prolaze....*, autor simbolički u samom nazivu rada ukazuje da je makroekonomska, a samim tim i monetarna stabilnost ugrožena i dugoročno posmatrano neodrživa pri ovako ispoljenim makroagregatnim parametrima privrednog razvoja nacionalne ekonomije. Zbog ovakvog stanja, autor smatra da je neophodno što prije preduzeti značajne promjene u tekućoj i dugoročnoj ekonomskoj politici. Nakon perioda recesije i svih dešavanja koja su joj predhodila, potpuna liberalizacija tržišne ekonomije neminovno sobom nosi i neželjene posledice koje jedino državne institucije svojim aktivnim odnosom i planskim predviđanjima mogu preduprijediti kako bi imali što manje negativne posledice.

Ukazujući na niz akutnih i aktuelnih problema prisutnih u nacionalnoj ekonomiji, autor apostrofira da kratkoročna krhka monetarna stabilnost nije održiva na dugi rok, bez prethodno ustanovljene privredne ravnoteže u realnom sektoru ekonomije, koja je u sadašnjim uslovima u naglašenom neskladu između realnih mogućnosti, raspoloživih resursa i ispoljenih potreba. U ovdašnjim vremenima sve se više gube atributi nacionalnih suverenosti u klasičnom smislu. Kapital ne poznaje granice. Njegova alokativna uloga otvara nove mogućnosti svojinskih odnosa pri čemu se osnova tih promjena osmišljava prevashodno kroz konkurentnost faktora proizvodnje.

Autor kontinuirano analizira, ukazuje na nelogičnosti i neadekvatna ekonomska rješenja, sugerise konkretne mjere i nužne aktivnosti kako bi ubrzali razvojni put i

# UNIVERZITET

postizali racionalne efekte na nivou nacionalne ekonomije. Naravno, autor naglašava da je raspoloživost resursa, prije svega mogućnost i obaveza njihovog racionalnog privođenja namjeni, ali i racionalnoj upotrebi posebno onih koja nijesu obnovljiva, kako ne bi, generacije koje dolaze oskudijevale. Otuda, autor naglašava „godine prolaze”, tehnologije se mijenjaju, isto tako i struktura i obim potreba i potrošnje su promjenjive kategorije pri čemu se, rijetko stvara mogućnost realnih prilika za njihovo ponovno ekonomsko valorizovanje.

Cijene takvih propusta bivaju ekonomski sankcionisane pri čemu posledice trpe najviše oni koji nijesu njihovi vinovnici.

Autorov stvaralački opus iskazuje se kontinuirano godišnje u nivou od četiri-pet aktuelnih naučnih radova što ga kao autora svrstava u red zavidnih rezultata.

## IV PEDAGOŠKA DJELATNOST

**Prof. dr Miro Blečić je pedagog koji je prvi u CG, prije punih deset godina održao prvo predavanje na prvom privatnom Fakultetu za turizam u Baru.** Kao iskusni privrednik svojim radnim pedagoškim aktivnostima u znatnoj mjeri unapređuje klasične vidove nastave na način što uspostavlja neposredan kontakt sa studentskom populacijom dijalogom, gdje teorijske interpretacije argumentovano potkrepljuje praktičnim primjerima. Upravo takva svojstva su ga preporučila da bude angažovan i aktivno učestvuje u komisijama za unapređenje nastave, kao i onim koje su bile u obavezi pripreme logistike komisijama za akreditaciju.

Aktivan odnos kandidata ispoljen je i u povjerenju studentske populacije, koja ga kroz anonimne ankete cijeni sa najvećim ocjenama, kakvo je i mišljenje NNV. Isto tako, **profesor Blečić je bio mentor kod preko 100 studenata na osnovnim, preko 50 na specijalističkim, preko 10 na magistarskim i 5 na doktorskim studijama,** što su pokazatelji koji ukazuju na njegovu zavidnu pedagošku djelatnost.

Kandidat je rukovodilac osnovnih studija na Fakultetu za turizam, a kao gostujući profesor angažovan je u zemlji i inostranstvu na osnovnim, specijalističkim, poslediplomskim i doktorskim studijama.

## V STRUČNA DJELATNOST

Već sam istakao da je kandidat svoju prvu polovinu radnog vijeka bio angažovan u stručnoj djelatnosti u raznim oblicima stvaralaštva, što je na određen način stvorilo validnu osnovu njegovog angažovanja kao eminentnog stručnjaka za ekonomsko-finansijske poslove. **Evidentno je učešće na međunarodnim i domaćim naučnim skupovima.** Isto tako, njegove konsultantske usluge iz domena globalnih ekonomskih kretanja i razvoja korišćene su na najvećim državnim nivoima. U tom smislu bio je angažovan u Vladinim komisijama za ustanovljavanje zakonskih rješenja za određene problematike.

# MEDITERAN

Poreded angažovanja na matičnom Univerzitetu, kao uvažavan stručnjak iz domena ekonomije i finansija angažovan je, kao **gostujući profesor u RS** na Internationalnom Univerzitetu u Novom Pazaru i na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru.

Njegova stručnost evidentna je i u domenu privredno-sistemskih institucija u vidu **certifikovanog procenitelja i sudskog vještaka ekonomsko-finansijske struke**.

## ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Na osnovu uvida u priloženoj dokumentaciji za vremenski period od prethodnog izbora (izbor u akademsko zvanje vanredni profesor), struktuiran je zbirni pregled radova i bodova kandidata.

DJELATNOST	BROJ RADOVA		Ukupno	BROJ BODOVA		
	U prethodnom izbornom periodu	U posljednjem izbornom periodu		U prethodnom izbornom periodu	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno
1. Naučno-istraživačka	50	33	83	91	102	193
2. Umjetnička djelatnost						
3. Pedagoška	13	60	73	13	90	103
4. Stručna	6	9	15	15	29	34
<b>UKUPNO</b>	<b>69</b>	<b>132</b>	<b>171</b>	<b>119</b>	<b>221</b>	<b>330</b>

## VI MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu navedenog i dijela prokomentaranog naučnog i stvaralačkog opusa, kao i **ukupnog broja bodova koje je kandidat ostvario, što je znatno više od ustanovljenog nivoa za izbor**, u vremenu od prethodno izbora u naučno zvanje kojima se vrednuje naučna djelatnost i angažovanje kandidata, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore („Službeni list RCG 60/03“) i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ Podgorica , mišljenja sam da **kandidat**

**prof. dr Miro Blečić**

u potpunosti ispunjava uslove i sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, da se bira u naučno zvanje **redovnog profesora** za predmete: **Osnovi ekonomije; Finansijski menadžment u turizmu; i Fiskalni sistemi u turizmu.**

Obiman, sadržajan i kvalitetan naučni i stručni rad kandidata, bogato radno i pedagoško iskustvo na najsloženijim poslovima i prepoznatljiv stvaralački opus, uvjeravaju nas da će izbor u zvanje redovnog profesora predstavljati samo dodatni

# UNIVERZITET

motivacioni faktor za dalji stvaralački doprinos akademskoj zajednici.

U Podgorici, 23. septembra 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Milenko Popović

Redovni profesor

Fakulteta za poslovne studije

“Montenegro Business School”

Univerziteta „Mediteran“ Podgorica

# MEDITERAN

## 6.2 Izvještaj recenzenta prof. dr Gordane Đurović

U skladu sa Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran” Podgorica, broj: R-1412/3-14, od 28. 08. 2014. imenovana sam za člana recezentske komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor nastavnika u akademsko zvanje na Fakultetu za turizam za oblasti: Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu. Na raspisani konkurs od 09. 07. 2014. godine prijavio se kandidat prof.dr Miro Blečić, vanredni profesor na Fakultetu za turizam. Neposrednim uvidom u priloženu dokumentacionu osnovu kandidata na objavljeni konkurs podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I Ocjena uslova

#### Bibliografija i stepen obrazovanja

Profesor dr Miro Blečić rođen je u Titogradu 28. 09. 1951., gdje je završio SEŠ „Mirko Vešović”, a potom, 1974. godine i Ekonomski fakultet, gdje je diplomirao sa ocjenom 9 (devet).

Postdiplomske studije - Ekonomski razvoj upisao je na Ekonomskom fakultetu u Sarajevu 1984. godine. Magistarski rad pod nazivom *Uticaj privrednog sistema na ekonomski razvoj Crne Gore*, kao nerazvijenog područja, odbranio je u junu 1987. godine na istom fakultetu.

Doktorat pod nazivom *Finansiranje lokalne uprave u Crnoj Gori*, odbranio je 1999. godine, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

U naučno zvanje docenta izabran je 13. 01. 2005. godine na Fakultetu za turizam, hotelijerstvo i trgovinu u Baru, a decembra 2009. godine, na istom Fakultetu, izabran je u zvanje vanrednog profesora.

Profesor dr Miro Blečić je u toku redovnog školovanja osnovnog, srednjeg i akademskog, ovladao aktivnim znanjem ruskog jezika (tačka 4. Uputstva), što je u skladu sa tada važećim propisima i verifikovano, pri prvom izboru.

#### Radno iskustvo

Stalni radni odnos zasnovao je 20. 01. 1976. u Medicinskom zavodu u Titogradu, gdje je do 1980. godine obavljao poslove od pripravnika do **rukovodioca plana, analize i raspodjele**. Od 1980. godine radno je angažovan u Izvršnom vijeću Republike Crne Gore gdje je obavljao funkciju **savjetnika u kabinetu**, nakon čega je 1986.godine biran za **zamjenika Republičkog društvenog pravobranioca samopravljanja**. Od 1991. godine do 1997. godine obavljao je poslove **sekretara za finan-**

# UNIVERZITET

sije Opštine Podgorica, nakon čega je izabran za direktora Republičke direkcije za robne rezerve CG gdje je radio do aprila 2004. godine.

Od marta 2003. godine biran je za člana redakcije *Akcionar-a*, časopisa za ekonomski i pravna pitanja korporativne privrede, registrovanom u skladu sa međunarodnim standardima.

Član je Naučnog savjeta od 2007. godine Instituta računovoda i revizora Crne Gore.

Angažovan je kao **gostujući profesor** na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru od 2008. godine na predmetu *Novac i bankarstvo*, kao i *Finansiranje rada i razvoja MSP*.

Takođe, kao gostujući profesor, povremeno je angažovan od 2008. godine i na *Internacionalnom Univerzitetu u Novom Pazaru* na Fakultetu Poslovni menadžment - studijski program Ekonomija na postdiplomskim, kao i na doktorskim studijama na predmetima: *Finansijski menadžment i finansijski rizici; Teorija novca i bankarstvo i Međunarodne finansije*.

Član je Uređivačkog odbora časopisa *Ekonomski izazovi*, Departmana za ekonom-ske nauke Internacionalnog Univerziteta u Novom Pazaru.

**U zvanje redovnog profesora biran je 14. 02. 2013. godine na Univerzitetu u Novom Pazaru, za katedre: finansije i računovodstvo, gdje je prof. dr Milenko Popović, redovni profesor Univerziteta „Mediteran“ bio član komisije i imao neposredan kontinuiran uvid u stvaralački opus kandidata od izbora u zvanje docenta, zatim vanrednog profesora do pomenutog izbora u zvanje redovnog profesora.**

*Prema članu 6 Mjerila, a na osnovu izvršenih anketa studenata, radno angažovanje prof. dr Mira Blečića je vrednovano sa visokim ocjenama, o čemu na Fakultetu, postoji validna dokumentacija.*

Redovni je član Udruženja ekonomista CG, a vanredni - Naučnog društva ekonomista Srbije u Beogradu, koje je osnovano 1937. godine.

Certifikovani je finansijski procenitelj kapitala od 2010., a od marta 2014. izabran je za sudskog vještaka u CG iz domena ekonomsko-finansijske struke.

Broj registrovanog naučnog istraživača u bazi Ministarstva obrazovanja Vlade Crne Gore je: E-CRIS CG 01215 .

# MEDITERAN

## II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

### PREGLED RADOVA I BODOVA U POSLEDNjem IZBORNOM PERIODU

1.	NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
1.1	<b>MONOGRAFIJE</b>		
1.2.1	<b>RADOVI OBJAVLJENI U MEĐUNARODnim STRUČNIM ČASOPISIMA</b>	2x7	14
1.	<i>Ekonomski izazovi</i> , časopis u izdanju Internacion-alnog Univerziteta u Novom Pazaru-Departmant za ekonomske nauke, Republika Srbija, ISSN 2217-8821, broj 3, mart 2013. Cilj ne opravdava sredstvo	1.2.1. x do 7 bodova (2X7)	14
2.	<i>Ekonomski izazovi</i> , časopis u izdanju Internacion-alnog Univerziteta u Novom Pazaru - Departman za ekonomske nauke, Republika Srbija, ISSN 2217-8821, br.4. Kako dalje..., rad prihvaćen, objavlјivanje u toku		
1.3	<b>RADOVI OBJAVLJENI U DOMAĆIM ČASOPISIMA</b>	17	68
3.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Proces monetarne globalizacije</i> , br. 10-11, oktobar – novembar, 2009. ISSN 1800-718X, 9771800718006.	1.2.3 x do 4 boda (17x4)	68
4.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Krizno vrijeme</i> , br. 11-12, decembar, 2009. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
5.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Monetarna i privredna nestabilnost</i> , godina IV, br. 3, mart, 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
6.	<b>Aкционар</b> , časopis za ekonomska i pravna pitanja korporativne prirode, <i>Vrijema u krizi</i> , br. 1, godina VIII, 2010.		
7.	<b>Bankar</b> , časopis Udruženja banaka i finansijskih institucija Crne Gore, <i>Uzroci, posledice i rješenja?</i> , broj10., jun 2010., str.32, ISSN 1800-7465, 9771800746009.		
8..	<b>RRF Magazin – Institut računovođa i revizora CG</b> , <i>Naša ekonomska realnost u uslovima globalne monetarne krize</i> , jul 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
9.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG</b> , <i>Kako iz krize....</i> , br 10-11, god. IV, oktobar, 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		

# UNIVERZITET

10.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Investicionim ulaganjima iz recesije, br.07/08, god.V, jul-avgust, 2011. god. ISSN 1800-718X, 9771800718006.</b>	1.2.3 x do 4 boda (17x4)	68
11.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Rezultati su posledice, br. 03/04, godinaVI, mart-april, 2012., ISSN 1800-718X, 9771800718006.</b>		
12.	<b>Bankar, časopis Udruženja banaka i finansijskih institucija Crne Gore, Godine prolaze..., godina 5, broj 18, septembar 2012., ISSN 1800-7465, 9771800746009.</b>		
13.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Polako, ali sigurno..., godina VI, broj 07/08, jul-avgust, 2012., ISSN 1800-718X,9771800718006.</b>		
14.	<b>RRF Magazin- Institut računovođa i revizora CG, Zašto porez na porez..., godina VI, broj 09/10, septembar-oktobar, 2012., ISSN 1800-718X, 97718006.</b>		
15.	<b>Pravni Zbornik, časopis za pravnu teoriju i praksu, Udruženje pravnika CG, ISSN 0350-6630,ISDS, Efekti privatizacije u Crnoj Gori, br.1-2/2013. str. 321.</b>		
16.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006, Zašto povećavati porez?, poreski savjetnik, godinaIV, br. 2, jul 2013.</b>		
17.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006, Kada i kako iz krize, godina VIII, januar-mart, 2014. god, broj1., str. 140.</b>		
18.	<b>Bankar ISSN 1800-7465, 9771800746009, Oporavak, ili..., godina VII, br. 26., jul 2014.</b>		
19.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006 Začarani krug, rad prihvaćen ,objavljivanje u toku...</b>		
1.3.1	<b>RADOVI NA MEĐUNARODNIM KONGRESIMA, SIMPOZIJUMIMA I SEMINARIMA</b>		
20.	<b>Univerzitet u Novom Sadu – Fakultet tehničkih nauka – V Međunarodni simpozijum - Tehnologija, informatika i obrazovanje, Vrijeme krize, 19. jun 2009. CIP371(082)-004(082)-62(082);COBISS.SR-ID184045836;</b>	1.3.1 x do 2 boda (6 x 2)	12
21.	<b>Tempus program: Tourism Management - Investments in Tourism, Teacher: Peter Kraft, Hungary, Tutor: prof. dr Miro Blečić, 7-11 March, 2011., Uticaj kapitalnih investicija na razvoj turizma u CG – MTS - Bar, marta 2011.</b>		
22.	<b>Sajam Turizma, Budva, Okrugli sto: Stanje i perspektive razvoja hotelijerstva CG, Univerzitet „Mediteran“ - Fakultet za turizam Bar, Uticaj kapitalnih investicija na razvoj hotelijerstva u CG, 24.03.2011</b>		

# MEDITERAN

23.	<b>Druga međunarodna konferencija:</b> Turizam i održivi razvoj - izazovi i mogućnosti – <i>Uticaj kapitalnih investicija na razvoj turizma Crne Gore</i> - ISSN 1800-9794. Ulcinj, 01. 04. 2011.		
24.	<b>Tehnologija, informatika i obrazovanje za društvo učenja i znanja-TIO6,</b> Šesti međunarodni simpozijum, Univerzitet u Kragujevcu, UNESCO, IPI; CNTI, UDK: 371.12, Tehnički fakultet Čačak, <i>Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore</i> , Čačak, 3-5. juna 2011.	1.3.1 x do 2 boda (6 x 2)	12
25.	<b>Međunarodni naučni skup, Novi Sad - Održivi razvoj turizma i komplementarnih djelatnosti u NP „Skadarsko jezero”</b> , septembar 2013. -Contemporary Trends in Tourism and Hospitality, 2013, str. 97.; ISBN 978-86-7031-309-5.		
<b>1.3.2</b>	<b>DOMAĆI KONGRESI, SIMPONZIJUMI I SEMINARI</b>		
26.	<b>Vlada Crne Gore - Ministarstvo ekonomije:</b> <i>Uticaj strateških investicija na ekonomski razvoj CG</i> , Podgorica, septembar 2010.	1.3.2. x do 1 bod (2 x 1)	2
27.	<i>Vidovi održivog turizma u NP „Skadarsko jezero” u funkciji privrednog aktiviranja prirodnih i kulturnih resursa, Nacionalni projekat</i> , Fakultet za turizam Bar, 2012-2015., član projektnog tima.		
3.	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	BROJ BODOVA	
3.1	<b>Univerzitetski udžbenici</b>	Ukupno za referencu	Za kandidata
28.	<i>Novac i bankarstvo</i> , udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2011. ISBN978-86-85755-49-1, COBISS,CG-ID 17961744;	3.1.1.do 6 bodova (1x6)	6
29.	<i>Javne finansije i monetarna politika</i> , udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2013., ISBN 978-86-85755-53-8,COBISS. CG-ID 23374864;	3.3.1.do 8 bodova (1x8)	8
30.	Gostujući profesor na Internacionalnom univerzitetu u Novom pazaru, RS, u kontinuitetu peta godina	3.3.2.do 4 boda (1x4)	4
31.	Gostujući profesor na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru, u kontinuitetu sedma godina		
32.	Recenziranje univerzitetskog udžbenika: prof. dr Ivan Đurković: <i>Međunarodne finansije</i> , univerzitetski udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment, Bar, 2011., ISBN 978-86-85755-51-4 COBISS.CG-ID 18953488 .	1.5.1do 2boda (2x2)	4

# UNIVERZITET

33.	Doc. dr Dijana Medenica Mitrović: <i>Menadžment</i> , univerzitetski udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment, Bar, 2014.	1.5.1 do 2 boda (2x2)	4
4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
34.	<i>Ekonomski izazovi</i> , član Uredivačkog odbora od 2012. godine	4.2.1. (1x6)	6
35	Urednik ili koeditor časopisa <i>Aкционар</i> , marta 2008, član redakcije	4.2.2. (2x3)	6
36	<i>RRF magazin – Institut računovođa i revizora CG</i> , član naučnog savjeta 2008.		

Prikaz ukupnog broja ostvarenih bodova po različitim osnovama u poslednjem izbornom periodu prikazan je u narednoj tabeli.

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST				UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije				
Broj referenci*broj bodova				
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.		1.2.3	
Broj referenci*broj bodova	14 (2x7)		68 (17x4)	82
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1	1.3.2		
Broj referenci*broj bodova	12 (6x2)	2 (2x2)		14
1.4 Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		1.4.1		
Broj referenci*broj bodova		2		2
1.5. Recenzije		1.5.1		
Broj referenci*broj bodova		2 (2x2)		4
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST				102
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST				UKUPNI BROJ BODOVA
3.1. Udžbenici	3.1.1			
Broj referenci*broj bodova	6 x 2			12
3.2. Priručnici				
Broj referenci*broj bodova				
3.3. Gostujući profesor		3.3.1	3.3.2	

# MEDITERAN

	Broj referenci*broj bodova	8	4	12
3.4. Mentorstvo	3.4.1	3.4.2	3.4.3	
	Broj referenci*broj bodova	8	8	50
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)				
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST				90
3. STRUČNA DJELATNOST				UKUPNI BROJ BODOVA
4.1. Stručna knjiga				
	Broj referenci*broj bodova			
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1	
	Broj referenci*broj bodova			6
4.3. Stručni članak			4.2.2	
	Broj referenci*broj bodova			3
4.4. Objavljeni prikazi				
	Broj referenci*broj bodova			
4.5. Popularno-stručni članci				
	Broj referenci*broj bodova			
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost				
	Broj referenci*broj bodova			20
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST				29

## III NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Prezentirani radovi su sistematizovani uz adekvatnu kodifikaciju u skladu sa Mjericima za izbor u akademska zvanja, pri čemu je kandidat, u skladu sa propisima Univerziteta, pripremio i predlog bodovanja priloženih radova.

Autor je u okruženju i šire prepoznatljiv u uspješnom analitičkom sagledavanju globalnih kretanja nacionalne ekonomije, kako u oblasti ekonomskih istraživanja u Crnoj Gori, tako i na EX YU prostoru, naročito u sferi finansija i privrednog razvoja.

Ono što autora čini prepoznatljivim je stvaralački opus koji karakteriše do tančina rafinisan osjećaj za kontinuirano analitičko sagledavanje uvijek aktuelnog trouga svih ekonomskih dešavanja i njihovih međuzavisnosti u istraživačkom smislu: **privredni razvoj, monetarni i fiskalni sistem**.

Od ukupnog broja prezentiranih 30 bibliografskih jedinica, kao zajednički imenitelj nameće se prepoznatljiv stil kontinuiranog prezentiranja aktuelnih ekonomskih kretanja koja su obrađena sistematizovano, stručno i na zanimljiv i argumentovan način, ukazujući na konkretne slabosti, očigledne nedostatke i neophodne mjere koje je potrebno preduzimati. Pri tom, ističem da korišćeni parametri i izvedeni

# UNIVERZITET

zaključci na osnovu pokazatelja nadležnih institucija, kao i urađenih opsežnih analiza, samo dodatno idu u prilog zavidnom nivou realnog naučno–stručnog sagedavanja i prezentiranja aktuelne ekonomsko-finansijske problematike namijenjene, prije svega, stručnoj javnosti.

Mišljenja sam da studiozni prikaz i analitički komentari autora, pored ranije objavljene monografije *Finansiranja lokalne uprave u Crnoj Gori* su i dva zapažena univerzitetska udžbenika:

- *Novac i bankarstvo*, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2011. ISBN978-86-85755-49-1, COBISS.CG-ID 17961744; i
- *Javne finansije i monetarna politika*, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2013., ISBN 978-86-85755-53-8,COBISS.CG-ID 23374864.

Posebnu pažnju zavređuju i radovi prezentirani:

- na 6. Međunarodnom simpozijumu: *Tehnologija, Informatika i Obrazovanje - TIO 6.*, Univerziteta u Kragujevcu: *Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore*, objavljen u Zborniku - UDK:004 738.5.33; COBISS.SR-id 184045836;
- zatim, naučni rad *Cilj ne opravdava sredstvo* objavljen je u Ekonomskim Izazovima, časopisu Internacionallnog Univerziteta u Novom Pazaru, Republika Srbija, ISSN2217-8821, UDK:330.341.1(497.16)"2006/2012",

kao i rad objavljen u jubilarnom broju *Pravni Zbornik*, časopis za pravnu teoriju i praksi, Udruženje pravnika CG, ISSN 0350-6630,ISDS. *Efekti privatizacije u Crnoj Gori*, br. 1-2/2013, str. 321.

Značajno radno iskustvo na različitim segmentima ekonomskih poslova i stručna sposobljenost, doprinijeli su da je naučna kreativnost kandidata, kako po kvalitetu, aktuelnosti i obimu, dobrom dijelom sublimirana u dva univerzitetska udžbenika iz domena finansija. Autor je na veoma pragmatičan način sa prethodnom monografijom *Finansiranje lokalne uprave* spojio teoriju i praksu, ističući one univerzalne vrijednosti koje je neophodno uvijek respektovati u stvaralačkim aktivnostima kao prepoznatljive okosnice trajnih vrijednosti, generacijama koje dolaze.U tom smislu, vodeći računa o programskoj namjeni prvenstveno studentske populacije, udžbenici su koncipirani po savremenim standardima sa pitanjima za provjeru i pojmovnikom, uz adekvatnu tehniku pisanja, što čini problematiku lakše prihvatljivom dajući joj dodatni kvalitet. Sublimiran spoj monetarne i fiskalne politike sa jedne i ekonomskog razvoja s druge strane, autor prepoznaće kao zajednički imenitelj ukupnih ekonomskih kretanja. Tako autor, pored teorijskih opservacija definicije novca ističe „da novac praktično predstavlja sjenku robe koju prati” (*Novac i bankarstvo* - kojoj je prethodila hrestomatija 2009. godine), što je veoma iskustvena definicija .

Autorova stvaralačka prepoznatljivost nastajala je sukcesivno teorijskim ovlađavanjem problema ekonomskog razvoja i finansija kao izmjerljivosti uspješnosti razvoja nacionalne ekonomije i adekvatnih mjera monetarne politike kao njihove

# MEDITERAN

logističke potpore.

Aktuelni i akutni trougao svih ekonomskih dešavanja sublimira privredni razvoj, monetarnu i fiskalnu politiku što autor nepogrešivo uočava i kontinuirano prati, analizira, sugerije i konkretno predlaže određene neophodne mjere da bi nastale poželjne promjene, kako bi stanje u kojem smo, na adekvatan način prevazišli sa najmanjim negativnim posledicama. Upravo ta tematika koja je esencijalna prepoznatljivost stvaralačkog opusa u globalnom smislu, čini njegovu vodilju. Naime, autor ukazuje kroz svoje rade na najvažnije sistemske promjene u CG. Prelaskom na tržišni način poslovanja promijenjeni su svojinski odnosi, bankarski sistem je upodobljen tim promjenama i značajno je pretrpio izmjene, a sistem javnih finansija ne samo da je značajno izmijenjen, kako po vrsti tako i po strukturi u obimu nameta, već je u promijenjenim uslovima dobio adekvatnu sistemsku moć prepoznatljivog faktora brzih korekcija uočenih monetarnih devijacija (*Javne finansije i monetarna politika*). Aktuelni odabir tematike udžbenika, kao značajnih segmenata ekonomskog sistema, polazeći od programske orijentacije studija, autor koncizno obrađuju datu tematiku na pragmatičan način prevashodno namijenjen studentskoj populaciji.

Autor u radu *Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore*, sa istančanim osjećajem i zavidnim profesionalnim naučnim pristupom sagledava institucionalni okvir u domenu ustanovljene tekuće i dugoročne ekonomske politike, ali i ukazuje na izostanak osmišljenog koncepta realizacije strateškog cilja ekonomskog razvoja, komparira ostvareno sa najavljenim, jasno ističući otežavajuće objektivne okolnosti, ali i ukazujući na subjektivne slabosti, pri čemu dolazi do racionalnih pragmatičnih zaključaka. U tom smislu, posebna vrijednost autorizovanih rada eksponirana je kroz konkretno predlaganje mjera racionalnog osmišljavanja redosleda i intenziteta mjera koje je nužno preduzimati, kako bi željeni efekti bili veći, a uočene slabosti bile otklonjene. Vrijeme koje je prošlo nije adekvatno valORIZovalo nacionalnu ekonomiju uspješnim privrednim rastom i razvojem, ne bar u mjeri mogućeg, a ni očekivanog. Autor poručuje da spoznaja negativnih posledica koje su nastale po osnovu neiskorišćenih raspoloživih resursa iz prošlosti obavezuju da u budućnosti ne ponavljamo greške, već iste ispravljamo.

Autor sa razlogom ukazuje da dostignuta makroekonomska stabilnost može biti ugrožena prije svega sa sve prisutnjim enormnim rastom kreditne zaduženosti, naglašenim spoljnotrgovinskim deficitom, sve većom uvoznom zavisnošću, daljim uvećavanjem razlika u nivoima regionalne razvijenosti, padom industrijske i poljoprivredne proizvodnje, strukturnom neusklađenošću privrede, sporim i neadekvatnim razvojem infrastrukture, neproduktivnim zapošljavanjem, i sve prisutnjom nelikvidnošću.

U naučnom radu *Cilj ne opravdava sredstvo* prema autorovom viđenju, strateški pravac razvoja turizma kao privredne grane, bez adekvatnog sukcesivnog razvoja savremene saobraćajne infrastrukture, kapitalnih investicija u energetiku i razvo-

# UNIVERZITET

ja turističkih kapaciteta prestižnijeg nivoa, zatim poljoprivredne proizvodnje kao logistike, posebno sa aspekta proizvodnje ekološki zdrave hrane valorizovane na „pragu” proizvođača, bez obzira na poodmaklu fazu ekonomske tranzicije, neće dati kontinuirane priželjkivane pozitivne ekonomske efekte, posebno sa dugoročnog aspekta. Jednostranim razvojem turističkih sadržaja, odnosno turističke ponude na teret drugih djelatnosti, posebno industrijske i poljoprivredne proizvodnje, nacionalnu ekonomiju u dinamičkom smislu razvoja, čini nestabilnom i naglašeno uvoznom zavisnom. Autor posebno ukazuje na znatno manje efekte svojinske transformacije od obznanjenih i najavljenih kroz ugovorne obaveze, iako su kumulirana i plasirana značajna finansijska sredstva, ali ponajmanje u privrednu djelatnost. Rijetki su primjeri vidljivih pozitivnih efekata uspješno izvršene transformacije. Stiče se utisak da je očekivana podsticajna energija svježeg ino kapitala, pod uticajem posve liberalizovanog tržišta brzo izgubila pozitivnu energiju, šta više, da će se dio plasiranih sredstava u neplansku gradnju javiti kao bumerang u negativnom smislu. Istina, autor ukazuje i na objektivne poteškoće malih nacionalnih ekonomija uzrokovane globalnom promjenama ekonomskega kretanja. U tom smislu, iluzija je gajiti nadu brzog ulaska u EU a da prethodno nijesmo ispunili određene standarde, odnosno već primijenili neophodna „pravila igre” koja se moraju poštovati. Stoga je, objektivno posmatrajući ideja nastanka EU produkt mijenjanja postojećih ekonomskih odnosa gdje najrazvijenije zemlje nameću primjenu uslova ostalima, naravno onih koji najviše njima odgovaraju, valorizovane kroz jedinstvenu zajedničku valutu.

Kroz autorizovani rad *Efekti privatizacije u CG*, autor na studiozan način argumentovano ukazuje da je izostala očekivana i najavljivana privredna stabilnost i njezina uzlazna putanja rasta i razvoja raspoloživih resursa i po tom osnovu društvenog proizvoda, a samim tim je ugrožena i monetarna stabilnost, koja je dugoročno posmatrano neodrživa pri ovako ispoljenim makro agregatnim parametrima privrednog razvoja nacionalne ekonomije. Zbog ovakvog stanja, autor smatra da je neophodno što prije preduzeti značajne promjene u tekućoj i dugoročnoj ekonomskoj politici. Nakon perioda recesije i svih dešavanja koja su joj predhodila, potpuna liberalizacija tržišne ekonomije neminovno sobom nosi i negativne posljedice koje jedino državne institucije svojim aktivnim odnosom i planskim predviđanjima, mogu preduprijediti kako bi imali što manje neminovnih negativnih posledica. Najveći broj privrednih subjekata koji su svojinski transformisani, ne samo da nije povećao proizvodnju, već je značajno smaanjio ili uopšte i ne obavlja djelatnost.

Ukazujući na niz akutnih i aktuelnih problema prisutnih u nacionalnoj ekonomiji, nastalih u sistemskim promjenama transformacije društva, autor apostrofira da je sada veoma krhkna monetarna stabilnost i ako se ne izvrše kvalitativne promjene u realnoj sveri, ekonomije nije održiva na dugi rok. Nameće se imperativan zahtjev prethodnog neophodnog značajnijeg povećanja robne proizvodnje u već raspoloživom realnom sektoru ekonomije, koja je u sadašnjim uslovima u naglašenom neskladu između realnog stepena iskorišćenosti, raspoloživih resursa i ispoljenih nerealnih i

# MEDITERAN

neracionalnih oblika potrošnje, u globalnom smislu. U ovdašnjim vremenima sve se više gube atributi nacionalnih suverenosti u klasičnom smislu. Kapital ne poznae granice. Njegova alokativna uloga ispoljena kroz fluidnost promjena oblika i vlasnika, otvara nove mogućnosti svojinskih odnosa pri čemu se osnova tih promjena osmišljava prevashodno kroz konkurentnost faktora proizvodnje.

Naravno, autor naglašava da je raspoloživost resursa, prije svega imperativna mogućnost, ali i obaveza njihovog racionalnog privođenja namjeni, odnosno racionalnoj upotrebi posebno onih koja nijesu obnovljiva, kako ne bi, generacije koje dolaze oskudijevale. Otuda, autor ističe da se od sistemskih promjena koje su iza nas, neuporedivo više očekivalo a znatno manje ostvarilo. Rijetki su primjeri obavljene svojinske i upravljačke transformacije koji su efektuirali povećanjem i unapređenjem kapaciteta, povećanjem broja zaposlenih i uvećanjem profitabilnog poslovanja. Lako je uočljivo da je skoro pola vijeka iza nas a da u nacionalnoj ekonomiji nijesmo obavili značajniju kapitalnu investiciju. Da nije investirano u gradnju magistralnog putnog pravca Žabljak-Risan i regionalnog vodovoda, kako ističe autor, bez obzira na neopravdano dug vremenski period gradnje, što je značajno uvećalo troškove navedenih investicija, ne bi imali što pomenuti.

Razvijati turizam kao stratešku granu privrede, posebno elitni, a ne investirati u gradnju autoputa i komunalne infrastrukture i planske regulative uređenja prostora i prioriteta, ne stvara uslove bolje konkurentnosti u okruženju i šire u regionu, već evidentnog zaostajanja. Ništa bolja situacija, ističe autor, nije ni u sferi kapitalnih ulaganja u gradnji hidroelektrana, istraživanja podmorja, solarne i drugih oblika energije i sl.

Isto tako, strukturne promjene nacionalne ekonomije koje su nastale kao nemovnost ukupnih dešavanja dodatno su nacionalnu ekonomiju učinile osjetljivo nestabilnom, naglašeno uvozno zavisnom, kreditno prezaduženom sa ispoljenim budžetskim i spoljnotrgovinskim deficitom.

Ono na što autor ukazuje jeste činjenica da imamo evidentan rast nezaposlenosti sa povećanjem razlika regionalnog razvoja, a za razliku od svih zemalja u okruženju kapitalne infrastrukturne investicije nikako da postanu izvjesnost, kao naša prijeka potreba.

Autor posebno naglašava da vrijeme u kojem smo, daje šansu da relativnu brzo saniramo znatan dio naraslih problema upošljavajući raspoložive kapacitete upravo imperativni zahtjevom za otpočinjanjem kapitalnih investicija bilo da se radi o autoputu, hidroelektranama, rizort centrima ili drugim oblicima ulaganja, a sve radi oživljavanja privrednih aktivnosti. Kao rezime ukupnog sagledavanja ekonomske stvarnosti, autor poručuje da će nam njihova dalja odlaganja samo dodatno usložavati ukupnu održivost nacionalne ekonomije.

# UNIVERZITET

## IV PEDAGOŠKA DJELATNOST

**Prof. dr Miro Blečić je pedagog koji je prvi u CG, prije punih deset godina održao prvo predavanje na prvom privatnom Fakultetu za turizam u Baru.** Kao iskusan privrednik svojim radnim i pedagoškim aktivnostima u znatnoj mjeri unapređuje klasične vidove nastave na način što uspostavlja neposredan kontakt sa studentskom populacijom dijalogom, gdje teorijske interpretacije argumentovano potkrepljuje praktičnim primjerima. Upravo takva svojstva su ga preporučila da bude angažovan i aktivno učestvuje u komisijama za unapređenje nastave kao i onim koje su bile u obavezi pripreme logistike komisijama za akreditaciju.

Aktivan odnos kandidata ispoljen je i u povjerenju studentske populacije, koja ga kroz anonimne ankete cijeni sa najvećim ocijenama, kakvo je i mišljenje NNV Fakulteta za turizam. Isto tako, **profesor Blečić je bio mentor kod preko 100 studenata na osnovnim, preko 50 na specijalističkim, preko 10 na magisterskim i 5 na doktorskim studijama**, što su pokazatelji koji ukazuju na njegovu zavidnu pedagošku djelatnost.

Kandidat je rukovodilac osnovnih studija na Fakultetu za turizam, a kao gostujući profesor angažovan je u zemlji i inostranstvu na osnovnim, specijalističkim, poslediplomskim i doktorskim studijama.

## V STRUČNA DJELATNOST

Već sam istakla da je kandidat svoju prvu polovicu radnog vijeka bio angažovan u stručnoj djelatnosti u raznim oblicima stvaralaštva, što je na određen način stvorilo validnu osnovu njegovog angažovanja kao eminentnog stručnjaka za ekonomsko-finansijske poslove. **Evidentno je učešće na međunarodnim i domaćim naučnim skupovima i projektima.** Isto tako, njegove konsultantske usluge iz domena globalnih ekonomskih kretanja i razvoja korišćene su na najvećim državnim nivoima. U tom smislu bio je angažovan u Vladinim komisijama za ustanovljavanje zakonskih rješenja za određenu problematiku.

Pored angažovanja na matičnom univerzitetu, kao uvažavan stručnjak iz domena ekonomije i finansija angažovan je, kao **gostujući profesor** u RS na Internacionalnom Univerzitetu u Novom Pazaru i na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru.

Njegova stručnost evidentna je i u domenu privredno-sistemskih institucija u vidu **certifikovanog procenitelja i sudskog vještaka ekonomsko-finansijske struke**.

# MEDITERAN

## ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Na osnovu uvida u priloženoj dokumentaciji za vremenski period od prethodnog izbora (izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora), struktuiran je zbirni pregled radova i bodova kandidata.

DJELATNOST	BROJ RADOVA		Ukupno	BROJ BODOVA		
	U prethodnom izbornom periodu	U posljednjem izbornom periodu		U prethodnom izbornom periodu	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno
1. Naučno-istraživačka	50	33	83	91	102	193
2. Umjetnička djelatnost						
3. Pedagoška	13	60	73	13	90	103
4. Stručna	6	9	15	15	29	34
<b>UKUPNO</b>	<b>69</b>	<b>132</b>	<b>171</b>	<b>119</b>	<b>221</b>	<b>330</b>

## VI MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu navedenog i dijela prokomentaranog naučnog i stvaralačkog opusa, kao i ukupnog broja bodova koje je kandidat ostvario, što je znatno više od ustanovljenog nivoa za izbor, u vremenu od prethodno izbora u naučno zvanje kojima se vrednuje naučna djelatnost i angažovanje kandidata, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore („Službeni listRCG 60/03“) i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ Podgorica , mišljenja sam da kandidat

**prof. dr Miro Blečić**

u potpunosti ispunjava uslove i sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, da se bira u naučno zvanje **redovnog profesora** za predmete: **Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu.**

Obiman, sadržajan i kvalitetan naučni i stručni rad kandidata, bogato radno i pedagoško iskustvo na najsloženijim poslovima i prepoznatljiv stvaralački opus, uvjeravaju nas da će izbor u zvanje redovnog profesora predstavljati samo dodatni motivacioni faktor za dalji stvaralački doprinos akademskoj zajednici.

U Podgorici, 06. oktobra 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Gordana Đurović

Redovni profesor

Ekonomski fakultet

Univerzitet Crne Gore

# UNIVERZITET

## 6.3 Izvještaj recenzenta prof. dr Gordane Paović-Jeknić

U skladu sa Odlukom Senata Univerziteta „Mediteran” Podgorica, broj: R-1412/3-14, od 28. 08. 2014. imenovana sam za člana recezentske komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor nastavnika u akademsko zvanje na Fakultetu za turizam za oblasti: Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu. Na raspisani konkurs od 09. 07. 2014. godine prijavio se kandidat prof.dr Miro Blečić, vanredni profesor na Fakultetu za turizam. Neposrednim uvidom u priloženu dokumentacionu osnovu kandidata na objavljeni konkurs podnosim sledeći

### IZVJEŠTAJ:

#### I Ocjena uslova

#### Bibliografija i stepen obrazovanja

Profesor dr Miro Blečić rođen je u Titogradu 28. 09. 1951., gdje je završio SEŠ „Mirko Vešović”, a potom, 1974. godine i Ekonomski fakultet, gdje je diplomirao sa ocjenom 9 (devet).

Postdiplomske studije - Ekonomski razvoj upisao je na Ekonomskom fakultetu u Sarajevu 1984. godine. Magistarski rad pod nazivom *Uticaj privrednog sistema na ekonomski razvoj Crne Gore*, kao nerazvijenog područja, odbranio je u junu 1987. godine na istom fakultetu.

Doktorat pod nazivom *Finansiranje lokalne uprave u Crnoj Gori*, odbranio je 1999. godine, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

U naučno zvanje docenta izabran je 13. 01. 2005. godine na Fakultetu za turizam, hotelijerstvo i trgovinu u Baru, a decembra 2009. godine, na istom Fakultetu, izabran je u zvanje **vanrednog profesora**.

Profesor dr Miro Blečić je u toku redovnog školovanja osnovnog, srednjeg i akademskog, ovlađao **aktivnim znanjem ruskog jezika** (tačka 4. Uputstva), što je u skladu sa tada važećim propisima i verifikovano, pri prvom izboru.

#### Radno iskustvo

Stalni radni odnos zasnovao je 20. 01. 1976. u Medicinskom zavodu u Titogradu, gdje je do 1980. godine obavljao poslove od pripravnika do **rukovodioca plana, analize i raspodjele**. Od 1980. godine radno je angažovan u Izvršnom vijeću Republike Crne Gore gdje je obavljao funkciju **savjetnika u kabinetu**, nakon čega je 1986.godine biran za **zamjenika Republičkog društvenog pravobranioca samoupravljanja**. Od 1991. godine do 1997. godine obavljao je poslove sekretara za finan-

# MEDITERAN

sije Opštine Podgorica, nakon čega je izabran za direktora Republičke direkcije za robne rezerve CG gdje je radio do aprila 2004. godine.

Od marta 2003. godine biran je za člana redakcije *Aкционар-a*, časopisa za ekonomski i pravna pitanja korporativne privrede, registrovanom u skladu sa međunarodnim standardima.

Član je Naučnog savjeta od 2007. godine Instituta računovoda i revizora Crne Gore.

Angažovan je kao **gostujući profesor** na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru od 2008. godine na predmetu *Novac i bankarstvo*, kao i *Finansiranje rada i razvoja MSP*.

Takođe, kao gostujući profesor, povremeno je angažovan od 2008. godine i na *Internacionalnom Univerzitetu u Novom Pazaru* na Fakultetu Poslovni menadžment - studijski program Ekonomija na postdiplomskim, kao i na doktorskim studijama na predmetima: *Finansijski menadžment i finansijski rizici; Teorija novca i bankarstvo i Međunarodne finansije*.

Član je Uređivačkog odbora časopisa *Ekonomski izazovi*, Departmana za ekonom-ske nauke Internacionalnog Univerziteta u Novom Pazaru.

U zvanje redovnog profesora biran je 14. 02. 2013. godine na Univerzitetu u Novom Pazaru, za katedre: **finansije i računovodstvo**, gdje je prof. dr Milenko Popović, redovni profesor Univerziteta „Mediteran“ bio član komisije i imao neposredan kontinuiran uvid u stvaralački opus kandidata od izbora u zvanje do-centa, zatim vanrednog profesora do pomenutog izbora u zvanje redovnog profe-sora.

*Prema članu 6 Mjerila, a na osnovu izvršenih anketa studenata, radno angažovanje prof. dr Mira Blečića je vrednovano sa visokim ocjenama, o čemu na Fakultetu, postoji validna dokumentacija.*

Redovni je član Udruženja ekonomista CG, a vanredni - Naučnog društva ekono-mista Srbije u Beogradu, koje je osnovano 1937. godine.

Certifikovani je finansijski procenitelj kapitala od 2010., a od marta 2014. izabran je za sudskog vještaka u CG iz domena ekonomsko-finansijske struke.

Broj registrovanog naučnog istraživača u bazi Ministarstva obrazovanja Vlade Crne Gore je: E-CRIS CG 01215 .

# UNIVERZITET

## II KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE BIBLIOGRAFIJE

### PREGLED RADOVA I BODOVA U POSLEDNJEM IZBORNOM PERIODU

1.	NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
1.1	<b>MONOGRAFIJE</b>		
1.2.1	<b>RADOVI OBJAVLJENI U MEĐUNARODNIM STRUČNIM ČASOPISIMA</b>	2x7	14
1.	<i>Ekonomski izazovi</i> , časopis u izdanju Internacion-alnog Univerziteta u Novom Pazaru-Departmant za ekonomske nauke, Republika Srbija, ISSN 2217-8821, broj 3, mart 2013. Cilj ne opravdava sredstvo	1.2.1. x do 7 bodova (2X7)	14
2.	<i>Ekonomski izazovi</i> , časopis u izdanju Internacion-alnog Univerziteta u Novom Pazaru - Departman za ekonomske nauke, Republika Srbija, ISSN 2217-8821, br.4. Kako dalje..., rad prihvaćen, objavljivanje u toku		
1.3	<b>RADOVI OBJAVLJENI U DOMAĆIM ČASOPISIMA</b>	17	68
3.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Proces monetarne globalizacije</i> , br. 10-11, oktobar – novembar, 2009. ISSN 1800-718X, 9771800718006.	1.2.3 x do 4 boda (17x4)	68
4.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Krizno vrijeme</i> , br. 11-12, decembar, 2009. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
5.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora Crne Gore</b> , <i>Monetarna i privredna nestabilnost</i> , godina IV, br. 3, mart, 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
6.	<b>Aкционар</b> , časopis za ekonomska i pravna pitanja korporativne prirode, <i>Vrijema u krizi</i> , br. 1, godina VIII, 2010.		
7.	<b>Bankar</b> , časopis Udruženja banaka i finansijskih institucija Crne Gore, <i>Uzroci, posledice i rješenja?</i> , broj10., jun 2010., str.32, ISSN 1800-7465, 9771800746009.		
8..	<b>RRF Magazin – Institut računovođa i revizora CG</b> , <i>Naša ekonomska realnost u uslovima globalne monetarne krize</i> , jul 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		
9.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG</b> , <i>Kako iz krize...</i> , br 10-11, god. IV, oktobar, 2010. ISSN 1800-718X, 9771800718006.		

# MEDITERAN

10.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Investicionim ulaganjima iz recesije, br.07/08, god.V, jul-avgust, 2011. god. ISSN 1800-718X, 9771800718006.</b>		
11.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Rezultati su posledice, br. 03/04, godinaVI, mart-april, 2012., ISSN 1800-718X, 9771800718006.</b>		
12.	<b>Bankar, časopis Udruženja banaka i finansijskih institucija Crne Gore, Godine prolaze..., godina 5, broj 18, septembar 2012., ISSN 1800-7465, 9771800746009.</b>		
13.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, Polako, ali sigurno..., godina VI, broj 07/08, jul-avgust, 2012., ISSN 1800-718X, 9771800718006.</b>		
14.	<b>RRF Magazin- Institut računovođa i revizora CG, Zašto porez na porez..., godina VI, broj 09/10, septembar-oktobar, 2012., ISSN 1800-718X, 97718006.</b>	1.2.3 x do 4 boda (17x4)	68
15.	<b>Pravni Zbornik, časopis za pravnu teoriju i praksu, Udruženje pravnika CG, ISSN 0350-6630,ISDS, Efekti privatizacije u Crnoj Gori, br.1-2/2013. str. 321.</b>		
16.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006, Zašto povećavati porez?, poreski savjetnik, godinaIV, br. 2, jul 2013.</b>		
17.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006, Kada i kako iz krize, godina VIII, januar-mart, 2014. god, broj1., str. 140.</b>		
18.	<b>Bankar ISSN 1800-7465, 9771800746009, Oporavak, ili..., godina VII, br. 26., jul 2014.</b>		
19.	<b>RRF Magazin - Institut računovođa i revizora CG, ISSN 1800-718X,97718006 Začarani krug, rad prihvaćen ,objavlјivanje u toku...</b>		
<b>1.3.1</b>	<b>RADOVI NA MEĐUNARODNIM KONGRESIMA, SIMPOZIJUMIMA I SEMINARIMA</b>		
20.	<b>Univerzitet u Novom Sadu – Fakultet tehničkih nauka – V Međunarodni simpozijum - Tehnologija, informatika i obrazovanje, Vrijeme krize, 19. jun 2009. CIP371(082)-004(082)-62(082);COBISS.SR-ID184045836;</b>		
21.	<b>Tempus program: Tourism Management - Investments in Tourism, Teacher: Peter Kraft, Hungary, Tutor: prof. dr Miro Blečić, 7-11 March, 2011., Uticaj kapitalnih investicija na razvoj turizma u CG – MTS - Bar, marta 2011.</b>	1.3.1 x do 2 boda (6 x 2)	12
22.	<b>Sajam Turizma, Budva, Okrugli sto: Stanje i perspektive razvoja hotelijerstva CG, Univerzitet „Meditaran“ - Fakultet za turizam Bar, Uticaj kapitalnih investicija na razvoj hotelijerstva u CG, 24.03.2011</b>		

# UNIVERZITET

23.	<b>Druga međunarodna konferencija:</b> Turizam i održivi razvoj - izazovi i mogućnosti – <i>Uticaj kapitalnih investicija na razvoj turizma Crne Gore</i> - ISSN 1800-9794. Ulcinj, 01. 04. 2011.		
24.	<b>Tehnologija, informatika i obrazovanje za društvo učenja i znanja-TIO6,</b> Šesti međunarodni simpozijum, Univerzitet u Kragujevcu, UNESCO, IPI; CNTI, UDK: 371.12, Tehnički fakultet Čačak, <i>Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore</i> , Čačak, 3-5. juna 2011.	1.3.1 x do 2 boda (6 x 2)	12
25.	<b>Međunarodni naučni skup, Novi Sad - Održivi razvoj turizma i komplementarnih djelatnosti u NP „Skadarsko jezero”</b> , septembar 2013. -Contemporary Trends in Tourism and Hospitality, 2013, str. 97.; ISBN 978-86-7031-309-5.		
<b>1.3.2</b>	<b>DOMAĆI KONGRESI, SIMPONZIJUMI I SEMINARI</b>		
26.	<b>Vlada Crne Gore - Ministarstvo ekonomije:</b> <i>Uticaj strateških investicija na ekonomski razvoj CG</i> , Podgorica, septembar 2010.	1.3.2. x do 1 bod (2 x 1)	2
27.	<i>Vidovi održivog turizma u NP „Skadarsko jezero” u funkciji privrednog aktiviranja prirodnih i kulturnih resursa, Nacionalni projekat</i> , Fakultet za turizam Bar, 2012-2015., član projektnog tima.		
<b>3.</b>	<b>PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
<b>3.1</b>	<b>Univerzitetski udžbenici</b>		
28.	<i>Novac i bankarstvo</i> , udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2011. ISBN978-86-85755-49-1, COBISS,CG-ID 17961744;	3.1.1.do 6 bodova (1x6)	6
29.	<i>Javne finansije i monetarna politika</i> , udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2013., ISBN 978-86-85755-53-8,COBISS. CG-ID 23374864;	3.3.1.do 8 bodova (1x8)	8
30.	Gostujući profesor na Internacionalnom univerzitetu u Novom pazaru, RS, u kontinuitetu peta godina	3.3.2.do 4 boda (1x4)	4
31.	Gostujući profesor na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru, u kontinuitetu sedma godina		
32.	Recenziranje univerzitetskog udžbenika: prof. dr Ivan Đurković: <i>Međunarodne finansije</i> , univerzitetski udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment, Bar, 2011., ISBN 978-86-85755-51-4 COBISS.CG-ID 18953488 .	1.5.1do 2boda (2x2)	4

# MEDITERAN

33.	Doc. dr Dijana Medenica Mitrović: <i>Menadžment</i> , univerzitetski udžbenik, Fakultet za poslovni menadžment, Bar, 2014.	1.5.1do 2 boda (2x2)	4
4.	<b>STRUČNA DJELATNOST</b>	BROJ BODOVA	
		Ukupno za referencu	Za kandidata
34.	<i>Ekonomski izazovi</i> , član Uređivačkog odbora od 2012. godine	4.2.1. (1x6)	6
35	Urednik ili koeditor časopisa <i>Aкционар</i> , marta 2008, član redakcije	4.2.2. (2x3)	6
36	<i>RRF magazin – Institut računovođa i revizora CG</i> , član naučnog savjeta 2008.		

Prikaz ukupnog broja ostvarenih bodova po različitim osnovama u poslednjem izbornom periodu prikazan je u narednoj tabeli.

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST			UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije			
Broj referenci*broj bodova			
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.3	
Broj referenci*broj bodova	14 (2x7)	68 (17x4)	82
1.3 Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1	1.3.2	
Broj referenci*broj bodova	12 (6x2)	2 (2x2)	14
1.4 Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		1.4.1	
Broj referenci*broj bodova		2	2
1.5. Recenzije		1.5.1	
Broj referenci*broj bodova		2 (2x2)	4
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST			102
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST			UKUPNI BROJ BODOVA
3.1. Udžbenici	3.1.1		
Broj referenci*broj bodova	6 x 2		12
3.2. Priručnici			
Broj referenci*broj bodova			
3.3. Gostujući profesor		3.3.1	3.3.2

# UNIVERZITET

	Broj referenci*broj bodova	8	4	12
<b>3.4. Mentorstvo</b>	3.4.1	3.4.2	3.4.3	
<b>Broj referenci*broj bodova</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>50</b>	<b>66</b>
<b>3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)</b>				
<b>UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST</b>				<b>90</b>
<b>3. STRUČNA DJELATNOST</b>				<b>UKUPNI BROJ BODOVA</b>
<b>4.1. Stručna knjiga</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				
<b>4.2. Urednik ili koeditor</b>			4.2.1	
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				<b>6</b>
<b>4.3. Stručni članak</b>			4.2.2	
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				<b>3</b>
<b>4.4. Objavljeni prikazi</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				
<b>4.5. Popularno-stručni članci</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				
<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>				
<b>Broj referenci*broj bodova</b>				<b>20</b>
<b>UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST</b>				<b>29</b>

## III NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Prezentirani radovi su sistematizovani uz adekvatnu kodifikaciju u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja, pri čemu je kandidat, u skladu sa propisima Univerziteta, pripremio i predlog bodovanja priloženih radova.

Autor je u okruženju i šire prepoznatljiv u uspješnom analitičkom sagledavanju globalnih kretanja nacionalne ekonomije, kako u oblasti ekonomskih istraživanja u Crnoj Gori, tako i na EX YU prostoru, naročito u sferi finansija i privrednog razvoja.

Ono što autora čini prepoznatljivim je stvaralački opus koji karakteriše do tančina rafinisan osjećaj za kontinuirano analitičko sagledavanje uvijek aktuelnog trougla svih ekonomskih dešavanja i njihovih međuzavisnosti u istraživačkom smislu: **privredni razvoj, monetarni i fiskalni sistem**.

Od ukupnog broja prezentiranih 30 bibliografskih jedinica, kao zajednički imenitelj nameće se prepoznatljiv stil kontinuiranog prezentiranja aktuelnih ekonomskih kretanja koja su obrađena sistematizovano, stručno i na zanimljiv i argumentovan način, ukazujući na konkretnе slabosti, očigledne nedostatke i neophodne mјere koje je potrebno preduzimati. Pri tom, ističem da korišćeni parametri i izvedeni

# MEDITERAN

zaključci na osnovu pokazatelja nadležnih institucija, kao i urađenih opsežnih analiza, samo dodatno idu u prilog zavidnom nivou realnog naučno-stručnog sagedavanja i prezentiranja aktuelne ekonomsko-finansijske problematike namijenjene, prije svega, stručnoj javnosti.

Mišljenja sam da studiozni prikaz i analitički komentari autora, pored ranije objavljene monografije *Finansiranja lokalne uprave u Crnoj Gori* su i dva zapažena univerzitetska udžbenika:

- *Novac i bankarstvo*, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2011. ISBN978-86-85755-49-1, COBISS.CG-ID 17961744; i
- *Javne finansije i monetarna politika*, Fakultet za poslovni menadžment – Bar, 2013., ISBN 978-86-85755-53-8,COBISS.CG-ID 23374864.

Posebnu pažnju zavređuju i radovi prezentirani:

- na 6. Međunarodnom simpozijumu: **Tehnologija, Informatika i Obrazovanje - TIO 6.**, Univerziteta u Kragujevcu: *Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore*, objavljen u Zborniku - UDK:004 738.5.33; COBISS.SR-id 184045836;
- zatim, naučni rad *Cilj ne opravdava sredstvo* objavljen je u Ekonomskim Izazovima, časopisu Internacionallnog Univerziteta u Novom Pazaru, Republika Srbija, ISSN2217-8821, UDK:330.341.1(497.16)"2006/2012",

kao i rad objavljen u jubilarnom broju **Pravni Zbornik**, časopis za pravnu teoriju i praksu, Udruženje pravnika CG, ISSN 0350-6630,ISDS. *Efekti privatizacije u Crnoj Gori*, br. 1-2/2013, str. 321.

Značajno radno iskustvo na različitim segmentima ekonomskih poslova i stručna sposobljenost, doprinijeli su da je naučna kreativnost kandidata, kako po kvalitetu, aktuelnosti i obimu, dobrim dijelom sublimirana u dva univerzitetska udžbenika iz domena finansija. Autor je na veoma pragmatičan način sa prethodnom monografijom *Finansiranje lokalne uprave* spojio teoriju i praksu, ističući one univerzalne vrijednosti koje je neophodno uvijek respektovati u stvaralačkim aktivnostima kao prepoznatljive okosnice trajnih vrijednosti, generacijama koje dolaze.U tom smislu, vodeći računa o programskoj namjeni prvenstveno studentske populacije, udžbenici su koncipirani po savremenim standardima sa pitanjima za provjeru i pojmovnikom, uz adekvatnu tehniku pisanja, što čini problematiku lakše prihvatljivom dajući joj dodatni kvalitet. Sublimiran spoj monetarne i fiskalne politike sa jedne i ekonomskog razvoja s druge strane, autor prepoznaće kao zajednički imenitelj ukupnih ekonomskih kretanja. Tako autor, pored teorijskih opservacija definicije novca ističe „da novac praktično predstavlja sjenku robe koju prati” (*Novac i bankarstvo* - kojoj je prethodila hrestomatija 2009. godine), što je veoma iskustvena definicija .

Autorova stvaralačka prepoznatljivost nastajala je sukcesivno teorijskim ovlađavanjem problema ekonomskog razvoja i finansija kao izmjerljivosti uspješnosti razvoja nacionalne ekonomije i adekvatnih mjera monetarne politike kao njihove

logističke potpore.

Aktuelni i akutni trougao svih ekonomskih dešavanja sublimira privredni razvoj, monetarnu i fiskalnu politiku što autor nepogrešivo uočava i kontinuirano prati, analizira, sugerše i konkretno predlaže određene neophodne mjere da bi nastale poželjne promjene, kako bi stanje u kojem smo, na adekvatan način prevazišli sa najmanjim negativnim posledicama. Upravo ta tematika koja je esencijalna prepoznatljivost stvaralačkog opusa u globalnom smislu, čini njegovu vodilju. Naime, autor ukazuje kroz svoje rade na najvažnije sistemske promjene u CG. Prelaskom na tržišni način poslovanja promijenjeni su svojinski odnosi, bankarski sistem je upodobljen tim promjenama i značajno je pretrpio izmjene, a sistem javnih finansija ne samo da je značajno izmijenjen, kako po vrsti tako i po strukturi u obimu nameta, već je u promijenjenim uslovima dobio adekvatnu sistemsku moć prepoznatljivog faktora brzih korekcija uočenih monetarnih devijacija (*Javne finansije i monetarna politika*). Aktuelni odabir tematike udžbenika, kao značajnih segmenata ekonomskog sistema, polazeći od programske orijentacije studija, autor koncizno obrađuju datu tematiku na pragmatičan način prevashodno namijenjen studentskoj populaciji.

Autor u radu *Uticaj kapitalnih investicija na privredni razvoj Crne Gore*, sa istančanim osjećajem i zavidnim profesionalnim naučnim pristupom sagledava institucionalni okvir u domenu ustanovljene tekuće i dugoročne ekonomске politike, ali i ukazuje na izostanak osmišljenog koncepta realizacije strateškog cilja ekonomskog razvoja, komparira ostvareno sa najavljenim, jasno ističući otežavajuće objektivne okolnosti, ali i ukazujući na subjektivne slabosti, pri čemu dolazi do racionalnih pragmatičnih zaključaka. U tom smislu, posebna vrijednost autorizovanih rada eksponirana je kroz konkretno predlaganje mera racionalnog osmišljavanja redosleda i intenziteta mera koje je nužno preduzimati, kako bi željeni efekti bili veći, a uočene slabosti bile otklonjene. Vrijeme koje je prošlo nije adekvatno valORIZovalo nacionalnu ekonomiju uspješnim privrednim rastom i razvojem, ne bar u mjeri mogućeg, a ni očekivanog. Autor poručuje da spoznaja negativnih posledica koje su nastale po osnovu neiskorišćenih raspoloživih resursa iz prošlosti obavezuju da u budućnosti ne ponavljamo greške, već iste ispravljamo.

Autor sa razlogom ukazuje da dostignuta makroekonomска stabilnost može biti ugrožena prije svega sa sve prisutnjim enormnim rastom kreditne zaduženosti, naglašenim spoljnotrgovinskim deficitom, sve većom uvoznom zavisnošću, daljim uvećavanjem razlika u nivoima regionalne razvijenosti, padom industrijske i poljoprivredne proizvodnje, strukturnom neusklađenošću privrede, sporim i neadekvatnim razvojem infrastrukture, neproduktivnim zapošljavanjem, i sve prisutnjom nelikvidnošću.

U naučnom radu *Cilj ne opravdava sredstvo* prema autorovom viđenju, strateški pravac razvoja turizma kao privredne grane, bez adekvatnog sukcesivnog razvoja savremene saobraćajne infrastrukture, kapitalnih investicija u energetiku i razvo-

# MEDITERAN

ja turističkih kapaciteta prestižnijeg nivoa, zatim poljoprivredne proizvodnje kao logistike, posebno sa aspekta proizvodnje ekološki zdrave hrane valorizovane na „pragu” proizvođača, bez obzira na poodmaklu fazu ekonomske tranzicije, neće davati kontinuirane priželjkivane pozitivne ekonomske efekte, posebno sa dugoročnog aspekta. Jednostranim razvojem turističkih sadržaja, odnosno turističke ponude na teret drugih djelatnosti, posebno industrijske i poljoprivredne proizvodnje, nacionalnu ekonomiju u dinamičkom smislu razvoja, čini nestabilnom i naglašeno uvozno zavisnom. Autor posebno ukazuje na znatno manje efekte svojinske transformacije od obznanjenih i najavljenih kroz ugovorne obaveze, iako su kumulirana i plasirana značajna finansijska sredstva, ali ponajmanje u privrednu djelatnost. Rijetki su primjeri vidljivih pozitivnih efekata uspješno izvršene transformacije. Stiče se utisak da je očekivana podsticajna energija svježeg ino kapitala, pod uticajem posve liberalizovanog tržišta brzo izgubila pozitivnu energiju, šta više, da će se dio plasiranih sredstava u neplansku gradnju javiti kao bumerang u negativnom smislu. Istina, autor ukazuje i na objektivne poteškoće malih nacionalnih ekonomija uzrokovane globalnom promjenama ekonomske kretanja. U tom smislu, iluzija je gajiti nadu brzog ulaska u EU a da prethodno nijesmo ispunili određene standarde, odnosno već primijenili neophodna „pravila igre” koja se moraju poštovati. Stoga je, objektivno posmatrajući ideja nastanka EU produkt mijenjanja postojećih ekonomskih odnosa gdje najrazvijenije zemlje nameću primjenu uslova ostalima, naravno onih koji najviše njima odgovaraju, valorizovane kroz jedinstvenu zajedničku valutu.

Kroz autorizovani rad *Efekti privatizacije u CG*, autor na studiozan način argumentovano ukazuje da je izostala očekivana i najavljinana privredna stabilnost i njezina uzlazna putanja rasta i razvoja raspoloživih resursa i po tom osnovu društvenog proizvoda, a samim tim je ugrožena i monetarna stabilnost, koja je dugoročno posmatrano neodrživa pri ovako ispoljenim makro agregatnim parametrima privrednog razvoja nacionalne ekonomije. Zbog ovakvog stanja, autor smatra da je neophodno što prije preduzeti značajne promjene u tekućoj i dugoročnoj ekonomskoj politici. Nakon perioda recesije i svih dešavanja koja su joj predhodila, potpuna liberalizacija tržišne ekonomije neminovno sobom nosi i negativne posljedice koje jedino državne institucije svojim aktivnim odnosom i planskim predviđanjima, mogu preduprijediti kako bi imali što manje neminovnih negativnih posledica. Najveći broj privrednih subjekata koji su svojinski transformisani, ne samo da nije povećao proizvodnju, već je značajno smaanio ili uopšte i ne obavlja djelatnost.

Ukazujući na niz akutnih i aktuelnih problema prisutnih u nacionalnoj ekonomiji, nastalih u sistemskim promjenama transformacije društva, autor apostrofira da je sada veoma krhka monetarna stabilnost i ako se ne izvrše kvalitativne promjene u realnoj sveri, ekonomije nije održiva na dugi rok. Nameće se imperativan zahtjev prethodnog neophodnog značajnijeg povećanja robne proizvodnje u već raspoloživom realnom sektoru ekonomije, koja je u sadašnjim uslovima u naglašenom neskladu između realnog stepena iskorišćenosti, raspoloživih resursa i ispoljenih nerealnih i

# UNIVERZITET

neracionalnih oblika potrošnje, u globalnom smislu. U ovdašnjim vremenima sve se više gube atributi nacionalnih suverenosti u klasičnom smislu. Kapital ne poznae granice. Njegova alokativna uloga ispoljena kroz fluidnost promjena oblika i vlasnika, otvara nove mogućnosti svojinskih odnosa pri čemu se osnova tih promjena osmišljava prevashodno kroz konkurentnost faktora proizvodnje.

Naravno, autor naglašava da je raspoloživost resursa, prije svega imperativna mogućnost, ali i obaveza njihovog racionalnog privođenja namjeni, odnosno racionalnoj upotrebi posebno onih koja nijesu obnovljiva, kako ne bi, generacije koje dolaze oskudijevale. Otuda, autor ističe da se od sistemskih promjena koje su iza nas, neuporedivo više očekivalo a znatno manje ostvarilo. Rijetki su primjeri obavljene svojinske i upravljačke transformacije koji su efektuirali povećanjem i unapređenjem kapaciteta, povećanjem broja zaposlenih i uvećanjem profitabilnog poslovanja. Lako je uočljivo da je skoro pola vijeka iza nas a da u nacionalnoj ekonomiji nijesmo obavili značajniju kapitalnu investiciju. Da nije investirano u gradnju magistralnog putnog pravca Žabljak-Risan i regionalnog vodovoda, kako ističe autor, bez obzira na neopravdano dug vremenski period gradnje, što je značajno uvećalo troškove navedenih investicija, ne bi imali što pomenuti.

Razvijati turizam kao stratešku granu privrede, posebno elitni, a ne investirati u gradnju autoputa i komunalne infrastrukture i planske regulative uređenja prostora i prioriteta, ne stvara uslove bolje konkurentnosti u okruženju i šire u regionu, već evidentnog zaostajanja. Ništa bolja situacija, ističe autor, nije ni u sferi kapitalnih ulaganja u gradnji hidroelektrana, istraživanja podmorja, solarne i drugih oblika energije i sl.

Isto tako, strukturne promjene nacionalne ekonomije koje su nastale kao neminovnost ukupnih dešavanja dodatno su nacionalnu ekonomiju učinile osjetljivo nestabilnom, naglašeno uvozno zavisnom, kreditno prezaduženom sa ispoljenim budžetskim i spoljnotrgovinskim deficitom.

Ono na što autor ukazuje jeste činjenica da imamo evidentan rast nezaposlenosti sa povećanjem razlika regionalnog razvoja, a za razliku od svih zemalja u okruženju kapitalne infrastrukturne investicije nikako da postanu izvjesnost, kao naša prijeka potreba.

Autor posebno naglašava da vrijeme u kojem smo, daje šansu da relativnu brzo saniramo znatan dio naraslih problema upošljavajući raspoložive kapacitete upravo imperativni zahtjevom za otpočinjanjem kapitalnih investicija bilo da se radi o autoputu, hidroelektranama, rizort centrima ili drugim oblicima ulaganja, a sve radi oživljavanja privrednih aktivnosti. Kao rezime ukupnog sagledavanja ekonomske stvarnosti, autor poručuje da će nam njihova dalja odlaganja samo dodatno usložavati ukupnu održivost nacionalne ekonomije.

# MEDITERAN

## IV PEDAGOŠKA DJELATNOST

**Prof. dr Miro Blečić je pedagog koji je prvi u CG, prije punih deset godina održao prvo predavanje na prvom privatnom Fakultetu za turizam u Baru.** Kao iskusni privrednik svojim radnim i pedagoškim aktivnostima u znatnoj mjeri unapređuje klasične vidove nastave na način što uspostavlja neposredan kontakt sa studentskom populacijom dijalogom, gdje teorijske interpretacije argumentovano potkrepljuje praktičnim primjerima. Upravo takva svojstva su ga preporučila da bude angažovan i aktivno učestvuje u komisijama za unapređenje nastave kao i onim koje su bile u obavezi pripreme logistike komisijama za akreditaciju.

Aktivan odnos kandidata ispoljen je i u povjerenju studentske populacije, koja ga kroz anonimne ankete cijeni sa najvećim ocijenama, kakvo je i mišljenje NNV Fakulteta za turizam. Isto tako, **profesor Blečić je bio mentor kod preko 100 studenata na osnovnim, preko 50 na specijalističkim, preko 10 na magistarskim i 5 na doktorskim studijama**, što su pokazatelji koji ukazuju na njegovu zavidnu pedagošku djelatnost.

Kandidat je **rukovodilac osnovnih studija na Fakultetu za turizam, a kao gostujući profesor angažovan je u zemlji i inostranstvu na osnovnim, specijalističkim, poslediplomskim i doktorskim studijama**.

## V STRUČNA DJELATNOST

Već sam istakla da je kandidat svoju prvu polovicu radnog vijeka bio angažovan u stručnoj djelatnosti u raznim oblicima stvaralaštva, što je na određen način stvorilo validnu osnovu njegovog angažovanja kao eminentnog stručnjaka za ekonomsko-finansijske poslove. **Evidentno je učešće na međunarodnim i domaćim naučnim skupovima i projektima.** Isto tako, njegove konsultantske usluge iz domena globalnih ekonomskih kretanja i razvoja korišćene su na najvećim državnim nivoima. U tom smislu bio je angažovan u Vladinim komisijama za ustanovljavanje zakonskih rješenja za određenu problematiku.

Pored angažovanja na matičnom univerzitetu, kao uvažavan stručnjak iz domena ekonomije i finansija angažovan je, kao **gostujući profesor** u RS na Internacionallnom Univerzitetu u Novom Pazaru i na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru.

Njegova stručnost evidentna je i u domenu privredno-sistemskih institucija u vidu **certifikovanog procenitelja i sudskog vještaka ekonomsko-finansijske struke**.

# UNIVERZITET

## ZBIRNO: RADOVI I BODOVI

Na osnovu uvida u priloženoj dokumentaciji za vremenski period od prethodnog izbora (izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora), struktuiran je zbirni pregled radova i bodova kandidata.

DJELATNOST	BROJ RADOVA		Ukupno	BROJ BODOVA		
	U prethodnom izbornom periodu	U posljednjem izbornom periodu		U prethodnom izbornom periodu	U posljednjem izbornom periodu	Ukupno
1. Naučno-istraživačka	50	33	83	91	102	193
2. Umjetnička djelatnost						
3. Pedagoška	13	60	73	13	90	103
4. Stručna	6	9	15	15	29	34
<b>UKUPNO</b>	<b>69</b>	<b>132</b>	<b>171</b>	<b>119</b>	<b>221</b>	<b>330</b>

## VI MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu navedenog i dijela prokomentaranog naučnog i stvaralačkog opusa, kao i ukupnog broja bodova koje je kandidat ostvario, što je znatno više od ustanovljenog nivoa za izbor, u vremenu od prethodno izbora u naučno zvanje kojima se vrednuje naučna djelatnost i angažovanje kandidata, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore („Službeni listRCG 60/03“) i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Mediteran“ Podgorica , mišljenja sam da kandidat

**prof. dr Miro Blečić**

u potpunosti ispunjava uslove i sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta „Mediteran“ Podgorica, da se bira u naučno zvanje **redovnog profesora** za predmete: **Osnovi ekonomije, Finansijski menadžment u turizmu i Fiskalni sistemi u turizmu.**

Obiman, sadržajan i kvalitetan naučni i stručni rad kandidata, bogato radno i pedagoško iskustvo na najsloženijim poslovima i prepoznatljiv stvaralački opus, uvjeravaju nas da će izbor u zvanje redovnog profesora predstavljati samo dodatni motivacioni faktor za dalji stvaralački doprinos akademskoj zajednici.

U Podgorici, 29. septembra 2014.

ČLAN RECENZENTSKE KOMISIJE

Prof. dr Gordana Paović-Jeknić

Redovni profesor

Pravni fakultet

Univerzitet Crne Gore

# MEDITERAN

## 7. NAJAVE PRISTUPNIH PREDAVANJA KANDIDATA IZABRANIH U AKADEMSKO ZVANJE

### 7.1 NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DR MARIJE JANKOVIĆ

KANDIDAT: dr Marija Janković

PREDMET: Brend menadžment

OBLAST PREDAVANJA: Marketing menadžment

NAZIV PREDAVANJA: *Izgradnja identiteta brenda primjenom strategija emocionalnog brendiranja*

TERMIN PREDAVANJA: 14. 11. 2014. god. u 10:00 h u sali Sunshine  
Fakulteta za poslovne studije "Montenegro Business School"

Komisija za pristupno predavanje:

1. prof. dr Dragoljub Janković
2. prof. dr Ratimir Jovićević
3. Doc. dr Mladen Perazić

# UNIVERZITET

## 7.2 NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DR RAJKA BUJKOVIĆA

KANDIDAT: dr Rajka Bujkovića

PREDMET: Marketinške komunikacije

OBLAST PREDAVANJA: Marketinške komunikacije

NAZIV PREDAVANJA: *Mjerenje efekata organizacije događaja*

TERMIN PREDAVANJA: 12. 11. 2014. god. u 11:00 h u sali Sunshine

Fakulteta za poslovne studije "Montenegro Business School"

Komisija za pristupno predavanje:

1. prof. dr Dragoljub Janković
2. prof. dr Ratimir Jovićević
3. doc. dr Mladen Perazić

# MEDITERAN

## 7.3 NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DR BRANISLAVA RADULOVIĆA

KANDIDAT: dr Branislav Radulović

PREDMET: Kontrola i revizija

OBLAST PREDAVANJA: Kontrola i revizija

NAZIV PREDAVANJA: *Značaj eksterne i interne revizije sa stanovišta uspostave efektivnog sistema kontrole raspolaaganja javnim finansijama*

TERMIN PREDAVANJA: 17. 11. 2014. god. u 17:30 h u sali Sunshine  
Fakulteta za poslovne studije "Montenegro Business  
School"

Komisija za pristupno predavanje:

1. prof. dr Dragoljub Janković
2. prof. dr Gordana Paović Jeknić
3. prof. dr Milan Dabović

# UNIVERZITET

## 7.4 NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DOC. DR SLAVKA RAKOČEVIĆA

KANDIDAT: doc. dr Slavko Rakočević

PREDMET: Interna revizija i kontrola

OBLAST PREDAVANJA: Računovodstvo i revizija

NAZIV PREDAVANJA: *Interna revizija u funkciji unapređenja Korporativnog upravljanja kompanijama u Crnoj Gori*

TERMIN PREDAVANJA: 20. 11. 2014. god. u 12:00 h u sali Sunshine  
Fakulteta za poslovne studije "Montenegro Business School"

Komisija za pristupno predavanje:

1. prof. dr Dragoljub Janković
2. prof. dr Zoran Todorović
3. prof. dr Radislav Jovović

# MEDITERAN

## 8. NAJAVE INAUGURACIONIH PREDAVANJA KANDIDATA IZABRANIH U AKADEMSKO ZVANJE

### 8.1. Najava inauguracionog predavnja kandidata prof. dr Mira Blečića

Naziv predavana: *Fiskalni sistem u funkciji ekonomskog razvoja i monetarne stabilnosti - presjek stanja i perspektive razvoja CG*

TERMIN PREDAVANJA: 28. 11. 2014. godine u 12:00h u Amfiteatru I  
Rektorat Univerziteta "Mediteran" Podgorica

### 8.2. Najava inauguracionog predavnja kandidata prof. dr sci. Med. Mirka Šaranovića

Naziv predavanja: *Turizam i zdravlje*

TERMIN PREDAVANJA: 27. 11. 2014. godine u 14:00h u Amfiteatru I  
Rektorat Univerziteta "Mediteran" Podgorica

# UNIVERZITET

## 9. IZVJEŠTAJ O ODBRANI MAGISTARSKOG RADA

Izvještaj o odbrani magistarskog rada kandidatkinje **Rajke Bulaić**

Naziv rada: *Uticaj elektronskog bankarstva na performansu crnogorskih banaka*

Datum odbrane magistarskog rada: 20. 10. 2014. godine

Komisija za odbranu:

1. prof. dr Dragoljub Janković, predsjednik.
2. prof. dr Radislav Jovović, mentor,
3. doc. dr Jelena Janjušević, član

# MEDITERAN

## S A D R Ž A J

1. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA PREDMETE MEDICINA I TURIZAM I PRINCIPI ISHRANE – PROF. DR SCI. MED. MIRKA ŠARANOVIĆA.....	1
1.1. Izvještaj recenzenta prof. dr sci. med. Branka Jakovljevića.....	1
1.2. Izvještaj recenzenta prof. dr sci. Mihaila Matića.....	9
1.3. Izvještaj recenzenta prof. dr sci. med. Gorana Belojevića .....	17
2. IZVJEŠTAJ RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA NASTAVNU OBLAST KONTROLA I REVIZIJA DR BRANISLAVA RADULOVIĆA.....	25
2.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Gordane Paović-Jeknić.....	25
2.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Milana Dabovića.....	34
2.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Dragoljuba Jankovića .....	44
3. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA OBLAST MARKETING MENADŽMENT – DR MARIJE JANKOVIĆ.....	53
3.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Jelene Žugić.....	53
3.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Radmila Janičić.....	59
3.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Ratimira Jovićevića .....	64
4. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA PREDMET MARKETINŠKE KOMUNIKACIJE – DR RAJKA BUJKOVIĆA.....	70
4.1. Izvještaj recenzenta doc. dr Mladena Perazića.....	70
4.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Darka Lacmanovića.....	76
4.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Ratimira Jovićevića .....	82
5. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA OBLAST RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA – DR SLAVKA RAKOČEVIĆA.....	87
5.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Milana Dabovića.....	87
5.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Radislava Jovovića.....	94
5.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Zorana Todorovića .....	101
6. IZVJEŠTAJI RECENZENATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ZA PREDMETE OSNOVNE KONOMIJE, FINANSIJSKI MENADŽMENT U TURIZMU I FISKALNI SISTEMI U TURIZMU – PROF. DR MIRA BLEČIĆA.....	107
6.1. Izvještaj recenzenta prof. dr Milenka Popovića.....	107
6.2. Izvještaj recenzenta prof. dr Gordane Đurović.....	120
6.3. Izvještaj recenzenta prof. dr Gordane Paović-Jeknić .....	133

# UNIVERZITET

7. NAJAVE PRISTUPNIH PREDAVANJA KANDIDATA IZABRANIH U AKADEMJSKO ZVANJE.....	146
7.1. NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DR MARIJE JANKOVIĆ.....	146
7.2. NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DR RAJKA BUJKOVIĆA.....	147
7.3. NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DR BRANISLAVA RADULOVIĆA... ..	148
7.4. NAJAVA PRISTUPNOG PREDAVANJA DOC. DR SLAVKA RAKOČEVIĆA.. ..	149
8. NAJAVE INAUGURACIONIH PREDAVANJA KANDIDATA IZABRANIH U AKADEMJSKO ZVANJE.....	150
9. IZVJEŠTAJ O ODBRANI MAGISTARSKOG RADA.....	151

CIP - Каталогизација у публикацији  
Централна народна библиотека Црне Горе, Цетиње

378 (497.16) (05)

BILTEN : Univerzitet "Mediteran" Podgorica, -  
Br. 1 (2007) - . - Podgorica (Vaka Đurovića bb)  
: Univerzitet "Mediteran", 2007 (Podgorica : DPC  
Podgorica) . - 30 cm

ISSN 1800 - 7368 = Biltén (Podgorica)  
COBISS . CG-ID 13101096



MEDITERRANEAN UNIVERSITY  
MONTENEGRO